



LAPIN YLIOPISTO

Kansainvälisyysohjelma 2013–2016

Sisältö

1. Johdanto	3
2. Kehittämistoimenpiteet	5
2.1. Tutkimus, taiteellinen toiminta ja tutkijakoulutus	
• Yliopiston profiilin strategiset kärjet	5
• Kansainväliset strategiset kumppanuudet	6
• Kansainvälisesti kilpailtu tutkimusrahoitus ml. TEKESin ja SA:n bilateraaliset tutkimusohjelmat	7
• Arktisen keskuksen, UArcticin ja muiden yksiköiden yhteistyö yliopiston kansainvälistymisessä	8
• Kansainvälinen tutkimus-/taidehenkilöstö ja tutkija-/taiteilijavaihto	9
• Kansainvälinen referee-julkaiseminen	10
2.2. Koulutus	
• Kansainvälinen opiskelija- ja opettajavaihto	11
• Kansainväliset tutkinto-opiskelijat	13
• Kansainvälinen opetus	14
• Kotikansainvälistyminen	15
3. Tukipalvelut	16
4. Voimavarat	19

Liite 1. Kansainvälisen toiminnan tavoitteet kaudelle 2013–2016 keskimäärin/vuosi

Liite 2. Yliopiston kansainväliset yhteistyösopimukset

Hyväksytty Lapin yliopiston hallituksessa 19.11.2012

Johdanto

Lapin yliopiston visiona on, että yliopisto on kansainvälisesti tunnustettu tiede- ja taideyliopisto profiilinsa strategisten kärkien alueilla.

Yliopiston profiilin muodostaa arktinen ja pohjoisen ihmisen, yhteiskunnan ja ympäristön ja niiden välisen vuorovaikutuksen tutkimus ja kansainvälinen aluetta palveleva matkailututkimus. Näillä profiilialueilla strategisia osaamisen kärkiä ovat: kestävä kehitys, oikeus ja oikeudenmukaisuus; pohjoinen hyvinvointi ja muuttuva työ ja palvelumuotoilu. Näiden profiilialueiden rajapintoihin rakennetaan yliopiston strategisia kärkiä tukevat, monitieteiset tutkimusohjelmat.

Lapin yliopisto on usealla kriteerillä tarkasteltuna yksi Suomen kansainvälisimpiä yliopistoja. Tämä näkyy sekä opetuksessa että tutkimuksessa. Tutkimustoiminnassa yliopiston arktinen tutkimus on kansainvälisesti tunnetumpaa kuin kansallisesti. Yliopistolla on edustamiinsa aloihin suhteutettuna runsaasti korkeatasoisia kansainvälisiä tieteellisiä julkaisuja. Sen sijaan yliopistolla ei ole riittävästi kansainvälistä tutkimusyhteistyötä, joka konkretisoituisi kansainvälisesti kilpaillun tutkimusrahoituksen hankkeiksi. Opetuksessa yliopiston opiskelijavaihtoon lähtevien ja yliopistoon saapuvien vaihto-opiskelijoiden määrä suhteutettuna yliopiston opiskelijamäärään on valtakunnallisesti erittäin korkea. Yliopiston opetus- ja tutkimushenkilökunnan kansainvälinen liikkuvuus on kaksinkertainen yliopistoille asetettuun liikkuvuustavoitteeseen verrattuna. Yhtenä ohjelman tavoitteena on kytkeä opetus- ja tutkimushenkilökunnan liikkuvuus aiempaa vahvemmin yliopiston kansainväliseen toimintaan liittyvien tavoitteiden toteuttamiseen. Perinteisen tutkimus- ja koulutusyhteistyön lisäksi Lapin yliopistolla on kansainvälistä kehittämishanketoimintaa, joka myös kytketään aiempaa tiiviimmin yliopiston strategian toteuttamiseen ja yliopiston yhteisiin tavoitteisiin.

Yliopiston strategisena tavoitteena on edelleen kansainvälistää tutkimusta, taiteellista toimintaa ja koulutusta erityisesti strategisten kärkien alueilla sekä luoda aiempaa vahvempi ja vaikuttavampi yhteistyöverkosto. Tavoitteeseen sisältyy myös yhteisyyssuhteiden säännöllinen arviointi ja aktiivinen kehittäminen. Lapin yliopistolla on syksyllä 2012 yli 300 sopimukseen perustuvaa kansainvälistä yhteistyöpartneria. Sopimusten piiriin kuuluu sekä opiskelijavaihtoa, opettaja- ja tutkijavaihtoa että tutkimusyhteistyötä.

Yliopisto ottaa omaa toimintaansa suunnatessaan huomioon opetus- ja kulttuuri-ministeriön Korkeakoulujen kansainvälistymisstrategian, joka linjaa korkeakoulujen kansainvälistymisen suunnan vuosille 2009–2015. Strategia määrittää viisi kansainvälistymisen painopistealuetta, joita ovat 1) aidosti kansainvälinen korkeakoulu-yhteisö, 2) korkeakoulujen laadun ja vetovoiman lisääminen, 3) osaamisen viennin edistäminen, 4) monikulttuurisen yhteiskunnan tukeminen ja 5) globaalin vastuun edistäminen.

Kansainvälistymisstrategian toimeenpanon seurantaraportissa (22.2.2012) ministeriö korostaa, ettei kansainvälisyys toimintatapana ja toimintakulttuuriin vaikuttavana asiana tule riittävän selkeästi esiin yliopistojen toiminnassa, eivätkä yliopistot tuo esiin korkeatasoisia infrastruktuurejaan eikä kansainvälisiä tutkijoita integroida yliopistoihin riittävän pitkäjänteisesti. Edelleen raportissa todetaan, ettei yliopistoilla ole riittävästi kotimaisten kielten ja kulttuurin opetusta, ja että yliopistoilta puuttuvat toimintamallit eettisen perustan, globaalin vastuun ja kestävän kehityksen kannalta.

Lapin yliopisto tiede-, taide- ja koulutusyliopistona näkee ministeriön korkeakoulujen kansainvälistymisstrategiassa esittämät haasteet mahdollisuuksina, joihin yliopistolla tieteellisten ja taiteellisten vahvuusalueittensa, alueellisen toimintakontekstinsa sekä kansainvälisten sidosryhmiensä kautta on hyvät edellytykset vastata.

Lapin yliopiston kansainvälisyysohjelma ohjaa yliopiston kansainvälisyyttä sekä yliopiston omien strategisten tavoitteiden että kansallisten korkeakoulupoliittisten tavoitteiden suuntaan.

2. Kehittämistoimenpiteet

2.1. Tutkimus, taiteellinen toiminta ja tutkijakoulutus

Kehittämiskohde 2.1.1:

Yliopiston profilin strategiset kärjet

Tilanne 2012

Yliopisto on määritellyt tutkimuksen/taiteellisen toiminnan strategiset kärjet, nimen-
nyt kärkien vastuuprofessorit ja asiantuntijaryhmät. Vastuuprofessorien työskentely
asiantuntijaryhmineen on käynnistynyt. Strategiarahoituksella käynnistettyjen tut-
kimushankkeiden työskentely etenee suunnitelmien mukaisesti.

Tavoite 2013–2016

Lapin yliopisto on kansainvälisesti tunnustettu tiede- ja taideyliopisto profilinsa
kärkialueilla.

Toimenpiteet

Tiedevararehtorin johdolla strategiset kärjet operationalisoidaan tieteiden väliseksi
tutkimusohjelmiksi sekä kartoitetaan niiden toteutusta tukevat tutkimuksen kan-
sainväliset rahoitusinstrumentit vuoden 2013 aikana.

Strategisten kärkien vastuuprofessorit rakentavat yhdessä asiantuntijaryhmien
kanssa strategisia kärkiä tukevat kansainväliset tohtoriohjelmat ja hakevat rahoi-
tusta toteutukseen kansainvälisistä rahoituslähteistä. Tohtoriohjelmien ohjaukseen
sidotaan kansainvälisesti tunnustettuja tieteen tekijöitä ja taiteilijoita. Strategisten
kärkien professorit muodostavat tohtoriohjelmakokonaisuuden ohjausryhmän. Yli-
opiston profilia vahvistetaan kansainvälisillä asiantuntijoilla (apulaisprofessuurit).

Yliopisto kehittää imagoaan EU:n arktisena yliopistona. Tämä tavoite huomioi-
daan niin yliopiston, Arktisen keskuksen kuin Matkailualan tutkimus- ja koulutus-
instituutin viestinnässä.

Strategisten kärkien tutkimustoiminta arvioidaan kansainvälisesti vuoden 2013
aikana.

Strategisten kärkien vahvistamiseen varataan strategiarahoitusta.

Kehittämiskohde 2.1.2: **Kansainväliset strategiset kumppanuudet**

Tilanne 2012

Yliopistolla on yli 300 kansainvälistä yhteistyöpartneria, joista ERASMUS-yhteistyössä 174, BILATERAALI-yhteistyössä 34, n2n-partnereita 42, FIRST-partnereita 14, NORD PLUS -partnereita 39 ja CBU-partnereita 8. Yliopisto on linjannut, että UArctic-verkosto on yliopiston keskeinen kansainvälinen strateginen kumppani.

Tavoite 2013–2016

Yliopisto määrittää profiilinsa strategisten kärkien kannalta viisi tärkeintä yhteistyöyliopistoa tai tutkimuslaitosta.

Toimenpiteet

Hallitus määrittää yliopiston keskeiset strategiset kumppanuudet rehtorin, vara-rehtorien ja kansainvälisestä toiminnasta vastaavien dekaanien/varadekaanien ja yksiköiden johtajien valmistelun pohjalta kevään 2013 aikana.

Rehtori ja vararehtorit määrittelevät yhdessä vastuut kumppanuussopimusten valmistelusta, toteutuksen organisoinnista ja seurannasta vuoden 2013 aikana.

Kumppanuuksien valmisteluun ja yhteistyön käytännön organisointiin varataan strategiarahoitusta.

Kehittämiskohde 2.1.3:

Kansainvälisesti kilpailtu tutkimusrahoitus ml. TEKESin ja SA:n bilateraaliset tutkimusohjelmat

Tilanne 2011

Yliopiston kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus oli noin 1 % Suomen yliopistojen kilpaillusta tutkimusrahoituksesta. Yliopistolla on myös huomattava määrä kansainvälistä tutkimusrahoitusta, joka ei sisälly ministeriön määrittämään kilpailtuun kansainväliseen rahoitukseen, joka on kuitenkin todellisuudessa erittäin kilpailtua (Interreg- ja ENPI-rahoitus).

Tavoite 2013–2016

Tavoitteena on, että vuoteen 2016 mennessä yliopiston osuus kilpaillusta kansainvälisestä rahoituksesta kasvaa 2,5 %:iin, ja että jokainen tiedekunta osallistuu Arktisen keskuksen ohella kansainvälisesti kilpaillun rahoituksen piiriin kuuluviin tutkimushankkeisiin.

Toimenpiteet

Yliopisto määrittää profiilinsa strategisten kärkien vahvuudet suhteessa Horizon 2020 -ohjelman sisältöön ja toteutukseen sekä muihin akateemisesti kilpailtuihin kansainvälisiin rahoituslähteisiin. Työ tehdään kärkiprofessorien ohjauksessa yhteistyössä tiedekuntien tutkimuksesta vastaavien varadekaanien kanssa vuoden 2013 aikana.

Kärkien vahvuusalueille rakennettaviin tutkimusohjelmiin ja hankkeisiin suunnataan yliopiston sisäistä valmistelurahaa.

Kehittämiskohde 2.1.4:

Arktisen keskuksen, UArcticin ja muiden yksiköiden yhteistyö yliopiston kansainvälistymisessä

Tilanne 2012

Arktisella keskuksella ja tiedekunnilla on yhteisiä kansainvälisiä tutkimushankkeita. Yliopisto koordinoi neljää UArcticin temaattista verkostoa (Arctic Law, Arctic Sustainable Arts and Design, Digital and Media Arts ja Geopolitics and Security). Lisäksi yliopisto on partnerina viidessä UArcticin temaattisessa verkostossa.

Tavoite 2013–2016

Yksiköt esittävät dokumentoidut näytöt UArcticin temaattisten verkostojen tuesta yksiköille sovittujen tavoitteiden toteutumiseen.

Toimenpiteet

Yksiköille ja UArcticin temaattisille verkostoille, joissa yliopisto on koordinaattorina tai partnerina syksyllä 2012, asetetaan yliopistoa koskevat tulostavoitteet osana yliopiston sisäisiä tulosneuvotteluita (yliopistolle kertyvät opintopisteet, opettaja-, tutkijavaihdot, taiteellinen toiminta, yhteisjulkaisut, yhteisprofessuurit yms.).

Arktisen keskuksen ja tiedekuntien yhteistyötä arvioidaan yliopiston kurkistus-neuvotteluissa yhteisten julkaisujen, projektien ja yhteisten tehtävien perusteella.

Kansainväliset refereejulkaisut ja taiteelliset produktiot, jotka syntyvät tiedekuntien, Arktisen keskuksen ja/tai UArcticin yhteistyönä, otetaan huomioon yliopiston sisäisessä rahanjaossa pisteytettynä kertoimella 1,5.

Kehittämiskohde 2.1.5: **Kansainvälinen tutkimus-/taidehenkilöstö ja tutkija-/taiteilijavaihto**

Tilanne 2009–2011

Lapin yliopistossa oli keskimäärin 19 ulkomaalaisen (l. ei Suomen kansalaisen) teke-
mää henkilötövuotta opetuksen, tutkimuksen ja taiteellisen toiminnan tehtävissä.
Kyseisen henkilöstöryhmän liikkuvuutta kuvaava tunnusluku (vähintään yhden vii-
kon mittaiset vierailut) oli 0,87.

Tavoitetilä 2013–2016

Yliopistossa työskentelee kauden lopussa vähintään 30 ulkomaalaista opettajaa/
tutkijaa/taiteilijaa.

Yliopiston erityisenä tavoitteena on vahvistaa kansainvälisen rekrytoinnin avulla
yliopiston profiilialueita ja profiilin strategisia kärkiä.

Ministeriö on määrittänyt yliopiston henkilöstön kansainvälisen liikkuvuuden
tunnuslukutavoitteeksi (vähintään 1 viikko/opetus- ja tutkimushenkilökunta) 0,40
tulevalle sopimuskaudelle.

Toimenpiteet

Yksiköt arvioivat kansainvälisen rekrytoinnin mahdollisuuden jokaisen opetus- ja
tutkimustehtävän tultua avoimeksi ja huolehtivat ulkomaalaisten opettajien ja tut-
kijoiden integroitumisesta yksikköönsä ja yliopistoon. Rekrytointiprosessi kuvataan
yliopiston rekrytointiohjeessa.

Liikkuvuutta arvioidaan jatkossa saavutettujen tulosten (kansainväliset tutkimus-
hankkeet, niistä syntyneet kansainväliset referee-artikkelit ja taiteelliset produktiot)
pohjalta. Tutkija- ja taiteilijaliikkuvuus kytketään osaksi tavoitteellista toimintaa ja
otetaan huomioon vuonna 2013 uudistettavassa työajankäytön suunnittelussa.

Tutkija- ja taiteilijaliikkuvuudessa priorisoidaan toiminnan kannalta strategisia
kansainvälisiä kumppanuuksia.

Liikkuvuuden odotetut vaikutukset yliopiston kansainvälistymiseen määritellään
ja niiden toteutumista seurataan systemaattisesti.

Kehittämiskohde 2.1.6: **Kansainvälinen referee-julkaiseminen**

Tilanne 2011

Yliopiston osuus suomalaisten yliopistojen tuottamista kansainvälisistä referee-artikkeleista oli 0,8 %.

Tavoitetila 2013–2016

Osuus kasvaa 1,2 %:iin. Käytännössä tämä tarkoittaa julkaisutoiminnan vähintään kaksinkertaistamista.

Toimenpiteet

Kansainvälisesti korkeatasoisesta julkaisutoiminnasta ja taiteellisesta toiminnasta palkitaan erillisen ohjeen mukaisesti.

Opetus- ja tutkimushenkilökunnan työajan käytön suunnittelussa asetetaan henkilökohtaiset kansainvälistä julkaisemista ja taiteellisia tuotoksia koskevat tavoitteet, joiden toteutumista seurataan. Valmiudet kansainväliseen julkaisemiseen on yksi kriteeri tutkimuspainotteisten opetus- ja tutkimustehtävien täytössä. Valmiudet kansainväliseen taiteelliseen toimintaan ovat kriteerinä taiteellisin perustein täytettävissä tehtävissä.

Kielikeskukselle osoitetaan vuosittain voimavarat kansainvälisen julkaisemisen tukemiseen ja varmistetaan, että täydentävän rahoituksen hankkeisiin varataan rahoittajan sen salliessa julkaisemisen edellyttämät määrärahat. Yksiköt voivat ostaa kielentarkastus- ja käännöspalveluita myös yliopiston ulkopuolisilta palveluiden tuottajilta.

Perustutkintokoulutuksen aikana luodaan opiskelijoille valmiuksia kansainvälisten artikkelien kirjoittamiseen.

Kansainvälinen tutkimuskirjoittaminen (referee-julkaisun tuottaminen) sisällytetään tohtoriopiskelijoiden henkilökohtaisiin jatko-opintosuunnitelmiin.

Yliopisto tukee apurahoin englanninkielisiä artikkelimuotoisia väitöskirjoja.

2.2. Koulutus

Kehittämiskohde 2.2.1:

Kansainvälinen opiskelija- ja opettajavaihto

Tilanne 2009–2012

Yliopistosta lähti kansainväliseen opiskelija- ja harjoittelijavaihtoon ja samaan aikaan yliopistoon saapui opiskelemaan yhteensä keskimäärin 381 vaihto-opiskelijaa. Opiskelijavaihdon määrä on edelleen kasvussa. Vuonna 2011 tilastoitiin valtakunnallisesti 10 554 vaihtoa (vähintään kolmen kuukauden vaihto). Lapin yliopiston osuus tästä oli 3,7 %.

Tavoite 2013–2016

Ministeriö on asettanut yliopistolle 420 vaihto-opiskelijan (vähintään kolmen kuukauden vaihto) keskimääräisen vaihtoon lähtevien ja saapuvien tavoitteen vuosille 2013–2016.

Ministeriö on määrittänyt yliopiston henkilöstön kansainvälisen liikkuvuuden tunnuslukutavoitteeksi (vähintään 1 viikko/opetus- ja tutkimushenkilökunta) 0,40 tulevalle sopimuskaudelle.

Toimenpiteet

Opettajien ja opettajatuutorien osallistuminen opiskelijavaihtojen suunnitteluun ja käytännön toteutukseen otetaan osaksi henkilökunnan työajan käytön suunnittelua. Vaihto-opiskelijajakso sisällytetään opiskelijan henkilökohtaiseen opintosuunnitelmaan. Suunnitteluvaiheessa varmistetaan, että vaihto on osa opiskelijan tutkintoa. Viestintäpalvelut ja kansainvälisten asioiden yksikkö huolehtivat, että vaihtoon lähtevillä on välineitä ja taitoja markkinoida yliopistoa laadukkaana vaihtokohteena. Tiedekunnat arvioivat mahdollisuudet maisteriopintojen muuttamiseksi englanninkielisiksi ja ottavat valmistelussa huomioon systematisoidut opettaja- ja tutkijavaihdot, opetuksen partneriyliopistoista sekä mahdollisuudet kaksoistutkintoihin ja kesäkouluihin.

Opettjaliikkuvuus kytketään aiempaa systemaattisemmin osaksi opetussuunnittelutyötä. Opettajavaihdon yhteydessä otetaan huomioon sen lisäarvo tutkimusyhteistyöhön. Opettjaliikkuvuutta arvioidaan tarjottujen ja suoritettujen opintopisteiden perusteella.

Vaihtoja suunniteltaessa otetaan huomioon myös opettajien ja opiskelijoiden mahdollisuus yhteisvierailuihin.

Yliopiston opiskelijoille ja henkilökunnalle tarjotaan vaihdon edellyttämää ja muuta liikkuvuutta tukevaa kielen ja kulttuurin koulutusta.

Kehittämiskohde 2.2.2: **Kansainväliset tutkinto-opiskelijat**

Tilanne 2009–2011

Ulkomaalaiset opiskelijat suorittivat Lapin yliopistossa vuosina 2009–2011 keskimäärin 18 tutkintoa, joka on 0,2 % ulkomaalaisten suomalaisissa yliopistoissa suorittamista tutkinnoista. Opiskelijavaihdon kautta yliopistoon on tullut vain muutamia tutkinto-opiskelijoita.

Tavoite 2013–2016

Tavoitteena on, että vuonna 2016 yliopistossa suorittaa tutkintonsa 50 ulkomaalaista opiskelijaa.

Jokaisessa tiedekunnassa on ulkomaalaisia tutkinto-opiskelijoita.

Ministeriön asettama tavoite, 150 ulkomaalaisten opiskelijoiden suorittamaa tutkintoa, ei ole realistinen ottaen huomioon OECD:n tekemät vertailut eri koulutusalojen ulkomaalaisista opiskelijoista.

Toimenpiteet

Vaihto-opiskelijoiden väylää (myös LUC:n sisällä) tutkinto-opiskelijoiden rekrytoijana kehitetään.

Opiskelijoiden asumista ja toimeentuloa turvataan aktiivisella sidosryhmäyhteistyöllä.

Yliopiston ura- ja rekrytointipalvelu huolehtii yhdessä tiedekuntien kanssa ulkomaalaisten opiskelijoiden työelämään valmistautumisesta.

Kehittämiskohde 2.2.3: **Kansainvälinen opetus**

Tilanne 2011

Yliopistossa oli tarjolla 330 vieraskielistä opintojaksoa (1 371 opintopistettä). Opintojaksoille osallistui 7 163 opiskelijaa. Yliopiston perusopiskelijat suorittivat vieraalla kielellä 8 500 opintopistettä, vaihto-opiskelijat 5 469 opintopistettä. Tiedekuntien järjestämässä kontaktiopetuksessa opintosuorituksia kertyi noin 2 800 opintopistettä.

Tavoite 2013–2016

Tavoitteena on, että yliopistossa on vuoteen 2016 mennessä tarjolla yhteensä 2 000 vieraalla kielellä suoritettavaa opintopistettä, joista keskeisiä ovat mm. kansainvälisten suhteiden, mediakasvatuksen ja matkailututkimuksen maisteriopinnot ja yhteiskuntatieteiden tiedekunnan tarjoamat englanninkieliset menetelmäopinnot.

Toimenpiteet

Kansainvälistä opetusta tuetaan rekrytoimalla yliopistoon ulkomaalaisia opettajia ja tutkijoita.

Yliopisto osoittaa voimavaroja henkilöstökoulutuksen järjestämiseen monikulttuuristen ryhmien ja vieraalla kielellä opettamiseen.

Kehittämiskohde 2.2.4: **Kotikansainvälistyminen**

Tilanne 2012

Lapin yliopisto on pyrkinyt valmentamaan opiskelijoita kansainväliseen ja monikulttuuriseen toimintaympäristöön eri tavoin. Osa opiskelijoista on käynyt vaihdossa, suurin osa opiskelijoista on suorittanut osan opinnoistaan englannin kielellä kansainvälisessä ja monikulttuurisessa ryhmässä ja osan opetuksesta on antanut ulkomaalainen opettaja. Kansainvälisyys on nähty kiinteänä osana kaikkea toimintaa. Kielikeskus on järjestänyt runsaasti vieraiden kielten opetusta ja ulkomaalaisille suunnattua opetustarjontaa on markkinoitu aktiivisesti myös yliopiston omille tutkinto-opiskelijoille. Lisäksi kotikansainvälistymisen tuki näkyy mm. ystäväperhe- ja Café Lingua -toimintana.

Tavoitteet

Lapin yliopiston jokaiselle opiskelijalle tarjotaan mahdollisuus kansainvälistymiseen.

Toimenpiteet

Tiedekunnat huolehtivat siitä, että koti- ja ulkomaiset tutkinto-opiskelijat ja vaihto-opiskelijat integroidaan samoille kursseille ja että opintonsa aloittavilla kotimaisilla opiskelijoilla on tiedossa mahdollisuudet ja vaatimukset oman tutkintonsa kansainvälisyyteen.

Kansainvälisten asioiden yksikkö organisoi toimintaa, jonka avulla yliopiston opiskelijat, opettajat, tutkijat ja muu henkilökunta aktivoidaan kotikansainvälistämistä edistävään toimintaan.

Opiskelijoille tarjotaan riittävät mahdollisuudet kielten opiskeluun mahdollisimman laajasti. Myös saamen kielen opintoja tulee olla tarjolla riittävästi.

3. Tukipalvelut

Tilanne 2012

Kansainvälisen toiminnan tukipalveluita tuotetaan keskitetysti yliopiston kansainvälisten asioiden yksikön ja hajautetusti tiedekuntien kansainvälisten asioiden suunnittelijoiden ja kehittämisspäälliköiden toimesta. Palveluiden tuottamiseen osallistuu myös muu henkilökunta, opetus- ja tutkimushenkilökunta sekä muu kuin edellä mainittu tukihenkilökunta.

Tutkimus- ja kehittämistoiminta sekä taiteellinen toiminta

Yliopiston tutkimuksen keskitettyjä tukipalveluita ei ole organisoitu systemaattisesti. Yliopisto on organisoinut kansainväliseen julkaisemiseen (käännökset ja kielen-tarkastus sekä kansainvälisen julkaisemisen neuvonta ja kustantaminen) liittyvät palvelut. Lapland University Pressin toiminta on vakiinnutettu.

Kansainvälisten tutkimushankkeiden suunnittelua hoitaa Rovaniemen ammatti-korkeakoulun ja yliopiston yhteinen tukihenkilö. Tutkimushankkeiden kirjoittamisen tukea on resursoitu erillisrahoituksella vuonna 2012.

Tiedekunnissa toimivat kehittämisspäälliköt avustavat kansainvälisten tutkimus- ja kehittämishankkeiden valmistelussa voimavarojensa puitteissa. Hankkeiden sopimus- ja muut juridiset palvelut hoidetaan keskitetysti.

LUC:n yhteinen TKI-palvelu hoitaa kansainvälisten hankkeiden taloushallinnon.

Tohtorikoulutus

Yliopistossa työskentelee kansainvälisten asioiden erityisasiantuntija, jonka lisäksi kansainvälisten tohtoriohjelmien hakemuksia on valmisteltu määräaikaissäkirjoit-tajavoimin.

Kansainvälinen opetus

Henkilövaihtoon ja kansainvälisiin kehittämishankkeisiin liittyvät tukipalvelut toi-mivat hyvin. Kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden ja opetus- ja tutkimushenkilö-kunnan rekrytoinnin tukea ei ole resursoitu erikseen.

Tukipalveluiden organisoituminen 1.1.2013

	Johto	Tukiprosessin ohjaus	Keskittetyt palvelut	Yksikkökohtaiset palvelut
Kansainvälinen tutkimus- ja kehittämis-toiminta ja taiteellinen toiminta	Tiedevara-rehtori/ tiedevara-dekaanit, yksiköiden johtajat	Tutkimuspalvelupäällikkö (uusi tehtävä, joka organisoidaan yliopiston sisäisin järjestelyin)	Kansainvälinen julkaiseminen: Lapland University Press, suunnittelu- ja rahoituspalvelut Käännös- ja kielentarkastuspalvelut: Kieli-keskus	Kehittämispäälliköt ym. projekti-henkilökunta ENPI-hankkeiden tuki koko yliopistolle: KTK:n kehittämispäällikkö Sopimuspalvelut: OTK:n kehittämispäällikkö
Kansainvälinen tohtori-koulutus	Tiedevara-rehtori/ tiedevara-dekaani, yksiköiden johtajat	Tutkimuspalvelupäällikkö	Tohtoriohjelmahakemusten valmistelu: Hallintoyksikkö	Kansainvälisten asioiden suunnittelijat
Kansainvälinen perusopetus	Rehtori/ dekaanit, yksiköiden johtajat	Kansainvälisten asioiden päällikkö	Kansainvälisen opetuksen koordinaattori (YTK) Orientointi työmarkkinoille: yliopiston urapalvelut	Tiedekuntien kansainvälisten asioiden suunnittelijat
Opiskelija-, opettaja- ja tutkijavaihto	Rehtori/ dekaanit, AK:n johtaja MTI:n johtaja	Kansainvälisten asioiden päällikkö	Kansainvälisten asiain henkilöstö	Kansainvälisten asioiden suunnittelijat

	Johto	Tukiprosessin ohjaus	Keskitetyt palvelut	Yksikkökohtaiset palvelut
Ulkomaalaisen opetus- ja tutkimus-henkilökunnan rekrytointi	Hallinto-vararehtori/ dekaanit ja yksiköiden johtajat	Henkilöstö-johtaja ja kansainvälisten asioiden päällikkö yhdessä		Kansainvälisten asioiden suunnittelijat Hallinto-päälliköt
Kansainvälinen viestintä ja markkinointi	Rehtori/ dekaanit, yksiköiden johtajat	Viestintäpäällikkö ja kansainvälisten asioiden päällikkö yhdessä		Kansainvälisten asioiden suunnittelijat Hallinto-päälliköt
Kv.toiminnan talouspalvelut	Rehtori/ dekaanit, yksiköiden johtajat	Suunnittelu- ja rahoitusjohtaja ja talous-päällikkö	LUC:n TKI:n taloushallinto-palvelut	Taloussihteerit

Kansainvälisten puiteohjelmahankkeiden valmistelussa yliopisto kilpailuttaa TEKESin asiantuntijaverkoston palveluita ja rakentaa omista tohtoroituneistaan hakemusten kirjoittajaverkostoa.

Kansainvälinen opiskelijaviestintä ja markkinointi sisällytetään viestinnän ja kansainvälisten palveluiden yhteiseksi tehtäväksi.

LUC:n yhteiseen tukipalvelukeskukseen kerrytetään kansainvälisten hankkeiden rahoituksen suunnittelun ja sen hallinnoinnin osaamista. Jokaisen kansainvälisen tutkimus-/kehityshankkeen taloushallinto hoidetaan LUC:n tukipalveluhenkilökunnan toimesta.

4. Voimavarat

Lähtökohtana on, että yliopiston kaikki toiminta on kansainvälistä. Tästä syystä kansainvälisen toiminnan voimavarojen erottaminen muusta toiminnasta ei ole tarkoituksenmukaista.

Seuraavaan laskelmaan on arvioitu erillismäärärahat (1 000 €), joita kansainvälis-tymisohjelman toteuttaminen edellyttää yliopistolta tulevan sopimuskauden aikana.

	Perusrahoitus 2013–2016/vuosi	Muu rahoitus 2013–2016/vuosi
Strategisten kärkien tutkimusohjelmien suunnittelu	50	
Strategisten kärkien tutkimusohjelmien toteutus	150 (omarahoitus)	1 000 (keskimäärin)
Strategisten kärkien asiantuntijoiden rekrytointi	80 (2014–2016)	80 (2014–2016)
Strategisten kärkien tohtoriohjelmien toteutus	50 (omarahoitus)	400 (10 paikkaa)
Strategisten kärkien tutkimustoiminnan arviointi	50	
Ulkomaalaisten opiskelijoiden ja opetus- ja tutkimushenkilökunnan rekrytointi	30	
Yhteensä	410 000 €/vuosi	1 480 000 €/vuosi

Kansainvälisyysohjelman tavoitteiden toteutumisen seurantaan varten kansainvälis-ten asioiden yksikkö laatii vuosittain seurantaraportin.

Liite 1. Kansainvälisen toiminnan tavoitteet vuosille 2013–2016
keskimäärin/vuosi

Ulkomaalaiset vaihto-opiskelijat	420
Ulkomaalaiset perustutkinto-opiskelijat	100
Ulkomaalaiset tohtoriopiskelijat	50
Kansainvälisistä perustutkinto-opiskelijoista tulee vaihdon kautta	10 %
Kansainvälisistä tohtoriopiskelijoista tulee vaihdon kautta	5 %
Uusia ulkomaalaisia opettajia ja tutkijoita	2/vuosi
Kilpaillun kv. tutkimusrahoituksen uusia hankkeita (koordinaatio)	1/vuosi
joista yliopiston strategiaan kärkiin ja laajemmin profiilialueille	1
Kansainväliset referee-artikkelit	240
Kansainväliset tohtoriohjelmat (yhteensä suunnittelukaudella)	2

Liite 2. Yliopiston kansainväliset yhteistyösopimukset

Yliopiston kansainväliset yhteistyösopimukset on koottu SoleMOVE-järjestelmään:
https://saas.solenovo.fi/solemove/disp/2_/en/public/nop/nop



UNIVERSITY OF LAPLAND
LAPIN YLIOPISTO

www.ulapland.fi