



Aalto-yliopisto  
Sähkötekniikan  
korkeakoulu

# Kansainvälisen henkilöstön aktiivinen rekrytointi : yliopistojen strategiset ja operatiiviset toimenpiteet nyt ja jatkossa

*Aalto-yliopisto, Sähkötekniikan korkeakoulu  
21.5.2013 Levi  
Anne Kanto*

# Sisältö

## Johdanto

- Aallon akateemiset urapolut
- Aallon tenure track

## Tenure track rekrytointiprosessin käytännön toteutus

- Ennen ja haun aikana
- Prosessin kuluessa
- Valinnan jälkeen

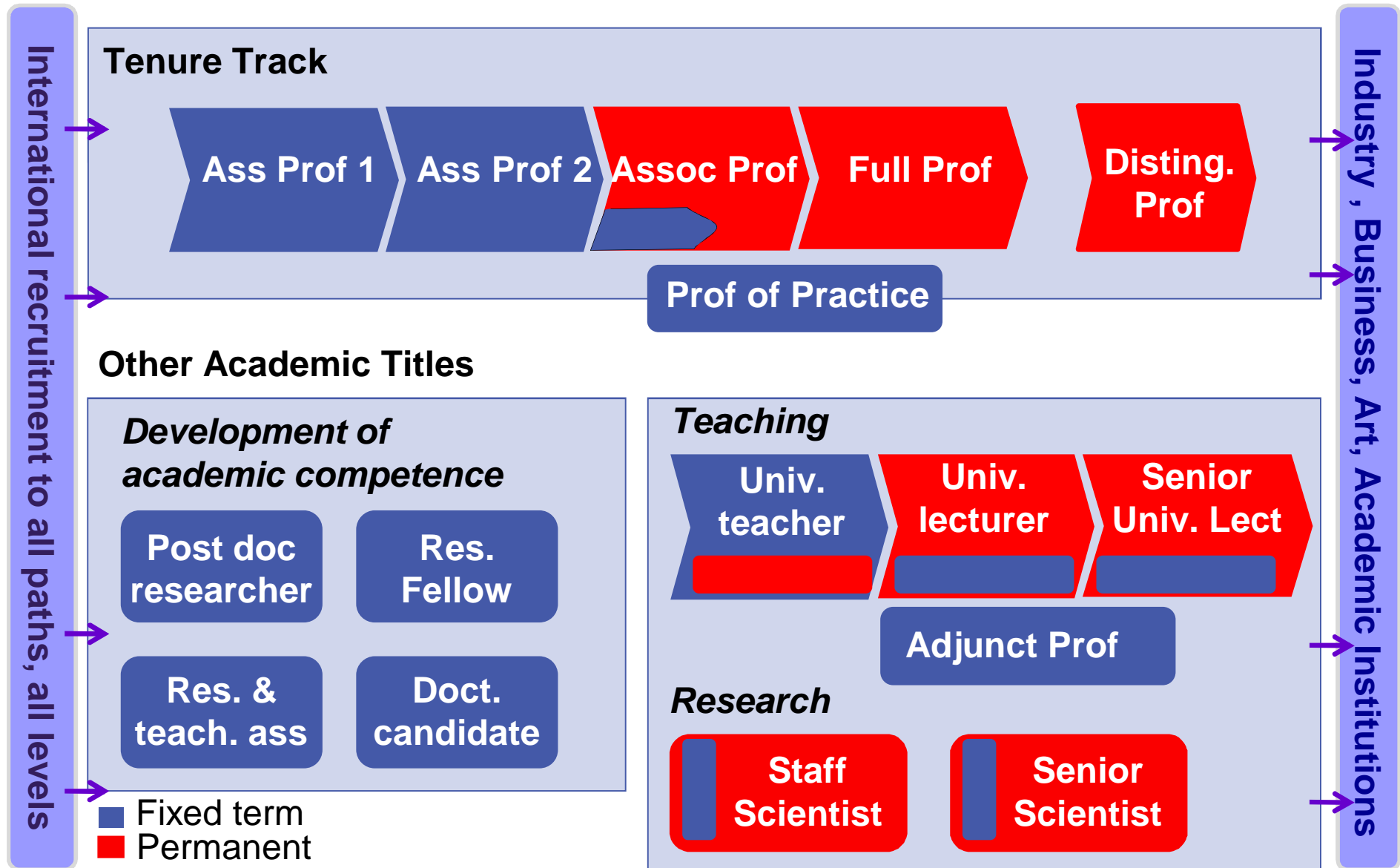
## Yhteenveto ja tulevaisuuden haasteet

# Johdanto



Aalto-yliopisto  
Sähkötekniikan  
korkeakoulu

# Aalto Academic Career System



A photograph of a wall with a large white 3D letter 'A' and a yellow 3D exclamation mark. The 'A' is on the left, and the exclamation mark is on the right. The exclamation mark is composed of a yellow vertical bar with a white outline and a yellow square at the bottom. The wall is light-colored and has some visible cracks and a doorway in the background.

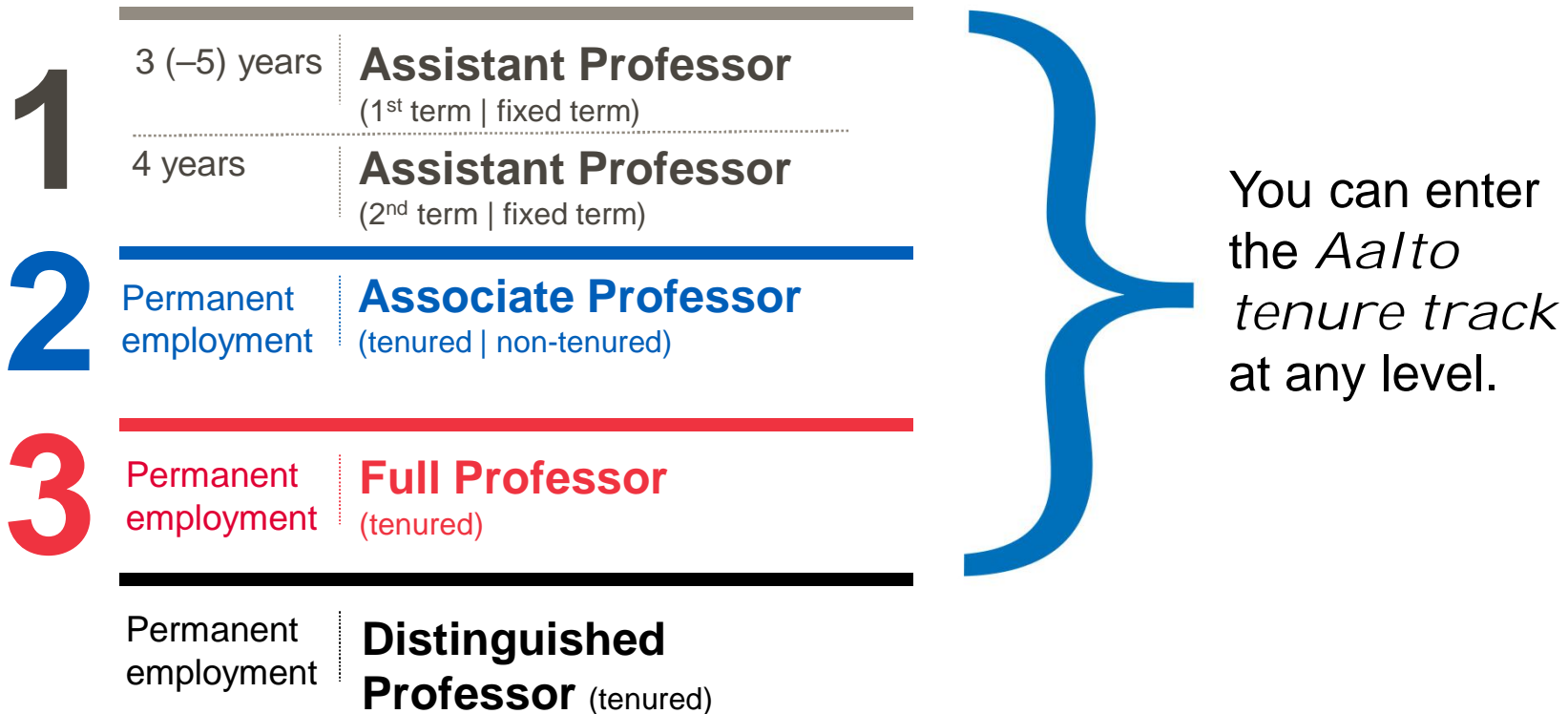
***Tenure  
track***  
**at Aalto University**

# General principles

1. *Clear and transparent rules and processes*
2. *Compensation of success*
3. *Equal opportunity to succeed*
4. *Ensuring world-class tenure track support*



# The Aalto *tenure track structure* consists of three basic levels



*To advance to the next level, the merits of the professors are reviewed.*

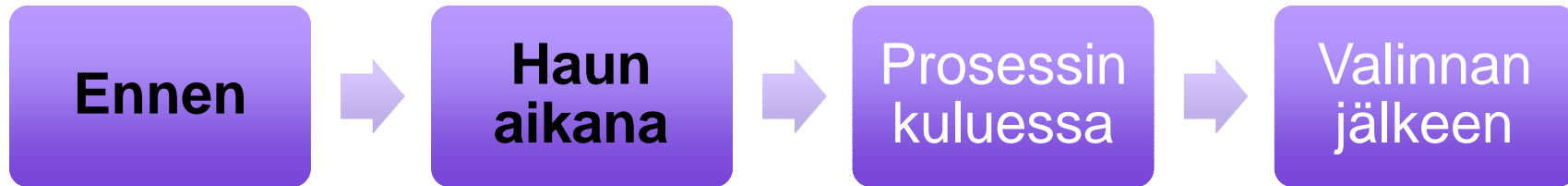
# Tenure Track rekrytointiprosessin käytännön toteutus



# Tenure Track rekrytointiprosessin toteutus Sähkötekniikan korkeakoulussa



# Ennen hakuilmoituksen julkaisua ja sen aikaiset toimenpiteet



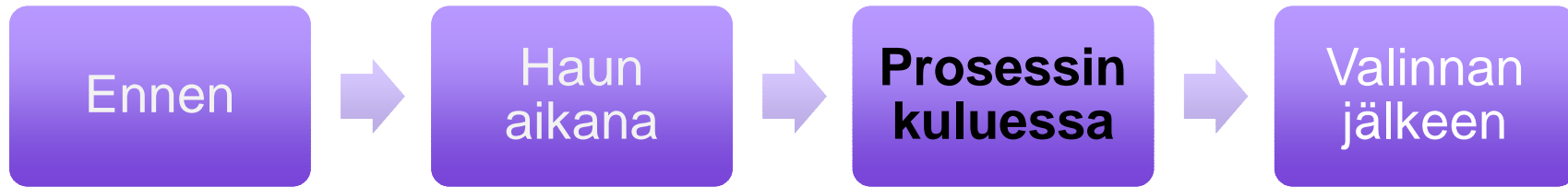
## Ennen:

- Suunnitelma markkinointikanavista ja niiden välisestä ajoituksesta
- Bannerit avainmedioihin (mm. IEEE , Science, Nature)

## Haun aikana:

- Yhdistetty ilmoittelu
  - monta paikkaa yhdessä ilmoituksessa
  - eri mediat ( lehti, www ...)
- Professoreiden omat verkostot
- SOME (facebook, twitter, linked in)

# Rekrytointiprosessin kuluessa



## Yleistä

- Säännöllinen yhteydenpito (henkilökohtaiset e-mailit)
- Aktiivinen tiedottaminen (www- sivut, aikataulu)

## Videohaastattelu

- Luo mielikuvaa Aallosta hakijalle
- Antaa laitokselle ensivaikutelman hakijoista

## Kärkihakijoiden vierailut (Site visit)

- Aalto-yliopiston ja paikallisen tutkimusympäristön esittely
- Opetusnäyte ja opetustaitohaastattelu
- Laitoksen työryhmän ja dekaanin haastattelut

# Esimerkki tiedottamisesta



In English  
På svenska

Yhteystiedot | Tekstiversio

Etusivu Ajankohtaista Tietoa korkeakoulusta Opiskelu Tutkimus Yhteistyö ja palvelut

Aaltolaiselle Alumnille Hakijalle Kumppanille Medialle Vierailijalle

Aalto - Sähkötekniikan korkeakoulu / Tietoa korkeakoulusta / Ura Aallossa / Lisätietoa hakijalle

- Organisaatio ja yksiköt
- Kampukset ja toimipaikat
- Ura Aallossa
  - Lisätietoa hakijalle
  - Professoreitamme urajärjestelmässä
- Avaintieto
- Strategia
- Viestintä
- Historia
- Yhteystiedot

## Lisätietoa hakijoille

- Aikataulu
- Lisätieto
- Tutkimusalojen kuvaukset

## Rekrytointiprosessin aikataulu

Hakuprosessin kuvaus	Arvioitu kesto	Prosessin nykytila
Haku aika päättyy	30.9.2012	Valmis
Hakemusten käsittely* <small>*sisältyy jatkoselvitysvaiheen kesto</small>	1-2 kk	Aikataulussa
Lyhyelle listalle valitut hakijat	11/2012	12/2012
Ulkoiset asiantuntijat <small>tekevät omat lausuntonsa/suosituksensa</small>	1-2 kk	02-03/2013
Vierailulle kutsuttavat hakijat	02/2013	03/2013
Vierailu <small>Vierailun sisältö: - opetusnäyte ja opetustalohaastattelu - laitoksen työryhmän ja dekaanin haastattelu - Aalto-yliopiston ja paikallisen tutkimusympäristön esittely - muut mahdolliset kokoukset</small>	03-04/2013	04-05/2013

Laitoksen työryhmän esitys		
Koulutason tenure track komitea	04/2013	
Rekrytointipäätös		
Määräaikainen tehtävä	Pyssyvä tehtävä	
Dekaani tekee nimittämispäätöksen	Aalto tenure track-komitea	04/2013
	Rehtori tekee nimittämispäätöksen	05/2013

## Katso myös

- Tenure track -urajärjestelmä (aalto.fi)
- Kaikki Aalto-yliopiston avoimet työpaikat (aalto.fi)

## Lue professoreiden haastatteluita



Tutustu Mikko Kurimoon ja muihin professoreihimme >>

Aalto.fi School of Electrical Engineering Departments Info Inside

**A?** Aalto University School of Electrical Engineering

Suomeksi På svenska

Contact information | Text version

Home News & Events About the school Studies Research Cooperation & Services

For alumni For media For partners For prospective students For the Aalto community For visitors

School of Electrical Engineering / About the school / Careers at Aalto / Additional information for tenure track positions

## Organization and units

### Campuses and facilities

### Careers at Aalto

### Additional information for tenure track positions

### Our professors on the tenure track

### Statistics

### Strategy

### Communications

### History

### Contact information

## Additional information for seven tenure track or tenured professor positions

- Schedule
- Additional information
- Research field descriptions

Aalto University School of Electrical Engineering develops key enabling technologies especially in the fields of information and communication technology and micro- and nanotechnology. The School research focuses on grand challenges in the society, especially energy and environmental problems and health and wellbeing technologies. The research topics range from basic research in natural sciences to hightech solutions, application, services and innovations of high relevance to the society.

## Recruitment process and schedule

Process description	Estimated duration	Current status
Application period closes	30.9.2012	Received
Processing the applications* <small>*including laboratory analysis</small>	1-2 months	In schedule
Short list candidates decided	11/2012	12/2012
External evaluators <small>make their assessment/recommendations</small>	1-2 months	02-03/2013
Site visit candidates decided	02/2013	03/2013
Site visit including: - Teaching demonstration and interview, - Interview with departmental committee and the Dean - General introduction to Aalto and local research environment - Other available meetings	03-04/2013	04-05/2013
Proposal by departmental committee		
School-level committee hearing	04/2013	
Recruitment		
Final term positions	Tenured positions	
Recruitment decision by the Dean	Aalto-level committee hearing	04/2013
	Recruitment decision for the President	05/2013

## See more

- Tenure Track career path (aalto.fi)
- Open positions at Aalto University (aalto.fi)

## Professor Interviews

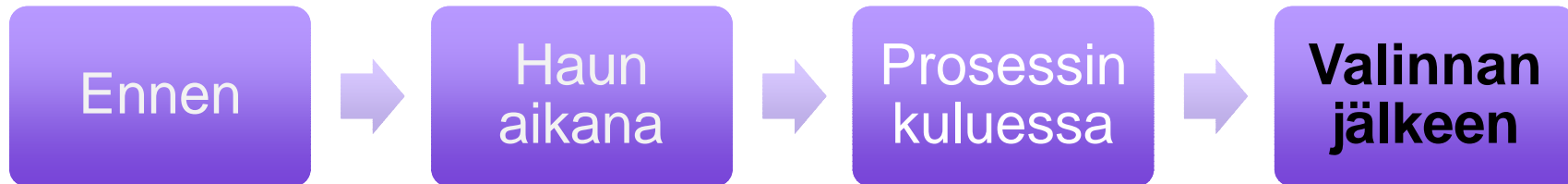


Meet Mikko Kurimoo and our other professors >>



elec.aalto.fi/tenure track  
elec.aalto.fi/en/about/careers/additional\_information/

# Valinnan jälkeen



## Valinnan jälkeen

- Tiedotus myös ei-valituille, saattavat olla hakemassa ensi kerralla

## Lupauksen lunastaminen

- Säännöllinen yhteydenpito myös rekrytointipäätöksen jälkeen

## Ennen saapumista

- Hakijan tilanteen kartoittaminen (lupa-asiat, perhetilanne ...)
- Kohdennettu tiedottaminen Suomesta ja Aallosta

## Saapumisen jälkeen

- Kotouttaminen (viranomaiskäynnit, asunto, palvelut)
- Perehdyttäminen työympäristöön ja ihmisiin

# Yhteenveto ja tulevaisuuden haasteet



Aalto-yliopisto  
Sähkötekniikan  
korkeakoulu

# Onnistuneen rekrytoinnin avaimet

## **Akateemisen henkilöstön aktiivisuus**

### **Säännöllinen yhteydenpito hakijoihin**

- Selkeä tehtävänjako ja yhteistyö akateemisen henkilöstön kanssa
- Eri kanavien huomiointi

### **Tiedottaminen prosessin aikana ja sen jälkeen**

- Sisäinen ja ulkoinen viestintä

### **Prosessin loppuun saattaminen**

- Kotouttaminen, perehdyttäminen

## ***Rekrytointi osa työnantajakuvan luomista***

# Tulevaisuuden haasteet

## Oikeiden kandidaattien löytäminen

- Rekrytointi ilmoittelun kohdentaminen ja oikea-aikaisuus
- Yhteistyö ja vastuunjako viestintäorganisaation kanssa
- Akateemisen henkilöstön aktiivisuus avainasia

## Aalto-yliopiston houkuttelevuus

## Kotouttaminen ja perehdyttäminen

- Perheen integroituminen yhteiskuntaan
- Sopeutuminen työympäristöön

## Rekrytointien määrä ja ajoitus