



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND

Tilinpäätös 2024

1.1.–31.12.2024



Tilinpäätös 1.1.2024 - 31.12.2024

Sisällys	Sivu
Sisällysluettelo	2
Toimintakertomus	3-26
Tuloslaskelma	27
Tase	28-29
Rahoituslaskelma	30
Liitetiedot:	
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	31-32
Tuloslaskelman liitetiedot	33-35
Liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain	36
Toimintokohtainen tuloslaskelma	37
Taseen liitetiedot	38-47
Vakuudet ja vastuusitoumukset	48-49
Sijoitustoiminnan liitetiedot	50-51
Luettelo kirjanpitokirjoista, tositelajeista ja säilytystavoista	52
Allekirjoitukset ja tilintarkastusmerkintä	53



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND

LAPIN YLIOPISTON TOIMINTAKERTOMUS 2024

Lapin yliopiston hallitus

SISÄLLYS

1. STRATEGIA	5
2. MUUTOKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ	6
3. JOHTAMINEN	6
4. HENKILÖSTÖ	8
4.1 Henkilötyövuodet ja rakenne	8
4.2 Henkilöstön työhyvinvointi	10
4.3 Henkilöstön kehittäminen	11
5. TOIMINTA JA TULOKSET	12
5.1 Talouden tunnusluvut	14
5.2 Toiminnan määrälliset tavoitteet ja tunnusluvut	15
5.3 Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	16
5.4 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	16
5.5 Koulutus	16
5.6 Tutkimus, kehittämis- ja innovaatiotoiminta	19
5.7 Taiteellinen toiminta	21
5.8 Yhteiskunnallinen vuorovaikutus ja vaikuttavuus	21
5.9 Vastuullisuus	22
6. LAPIN KORKEAKOULUKONSERNI	23
6.1 Konsernin talouden tunnusluvut	23
6.2 Konsernin tilikauden jälkeiset kehitysnäkymät	24
6.3 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	24
6.4 Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	24
6.5 Konsernissa käypään arvoon merkittyjen rahoitusvälineiden riskit ja niiden hallinta	24
7. RISKIT JA NIIDEN HALLINTA	25
7.1 Strategiset riskit	25
7.2 Operatiiviset riskit	25
7.3 Rahoitusriskit	26
7.4 Vahinkoriskit	26

1. STRATEGIA

Lapin yliopisto on tiede- ja taideyliopisto, painotuen merkittävästi tieteeseen. Yliopiston koulutus- ja tutkimusaloja ovat kasvatustiede, oikeustiede, taideteollinen ala ja yhteiskuntatiede. Yliopiston erityispiirteinä korostuvat matkailun ja arktisuuden tutkimus. Yliopiston valtakunnalliset tehtävät ovat arktinen osaaminen (ml. Arktinen keskus) ja harjoittelukoulu. Lapin yliopisto muodostaa yhdessä Lapin ammattikorkeakoulun kanssa Lapin korkeakoulukonsernin, jossa yliopisto on emoyritys ja ammattikorkeakoulu on tytäryritys.

Yliopiston uusi hallitus aloitti 1.1.2024 ja samaan aikaan voimaan tuli uusi johtosääntö (ks. luku 3). Toimintaa ohjaavat strategiset valinnat, joita ovat globaali arktinen vastuu, kestävä matkailu sekä tulevaisuuden palvelut ja etäisyyksien hallinta. Lisäksi strategian toimeenpanoa toteutetaan tutkimuksen verkostojen vahvistamisen sekä strategisten tutkintoperusteisten koulutusten kautta. Strategiaa mahdollistetaan kansainvälisillä ja kansallisilla verkostoilla, hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä tukemalla, koulutusta kehittämällä sekä osaamisen uudistamisella ja rakenteiden vahvistamisella (Study+, Global+, Works+ ja Sync+ -ohjelmat). Vastaavat ohjelmat painottuvat myös tytäryrityksen eli Lapin ammattikorkeakoulun toiminnassa, mutta sen omista lähtökohdista.

Strategiseen kokonaisuuteen vuonna 2024 liittyi keskeisesti yliopiston uuden sopimuskauden 2025–2028 valmistelu. Sopimusvalmistelusta vastasivat yliopiston rehtoraatti, johtoryhmä ja hallitus, sekä Lapin korkeakoulukonserniyhteistyön osalta Lapin AMK:n johto. Korkeakoulukonsernin keskeisimmät tavoitteet on kirjattu ministeriön ohjauksen mukaisesti OKM:n ja yliopiston sopimukseen 2025–2028. Yliopiston rehtori osallistui Lapin AMK:n sopimusneuvotteluihin kesäkuussa. Syyskuussa sopimusneuvotteluissa käsiteltiin yliopiston ja korkeakoulukonsernin asiat.

Henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvoinnista kyettiin huolehtimaan haasteellisesta sopimuskaudesta huolimatta toteuttamalla hyvinvointia vahvistavia kehittämistoimia, kuten myöntämällä opiskelijoiden hyvinvointipassille lisätukea ja rekrytoimalla opintopsykologi.

Korkeakoulukonsernissa Lapin ammattikorkeakoulun osalta toteutettiin omistajien toivoma johtamisjärjestelmän arviointi, jossa todettiin monia tarpeita tytäryrityksen operatiivisen johtamisen,

konserniyhteistyön ja omistajapolitiikan kehittämiseksi. Lisäksi käynnistettiin, jo aiemmin sovitun mukaisesti, LUC-palveluiden kehittävän arvioinnin valmistelu. Yliopiston ja Lapin AMK:n hallitukset pitivät yhteiskokouksen, jossa käsiteltiin yhteisiä kehittämishankkeita ja -tarpeita. Yliopisto jatkoi myös oman omistajapolitiikan päivittämisen valmistelutyötä. Suomessa otettiin korkeakoulupoliittisia askeleita suuntaan, jossa korkeakoulukonsernit näyttäisivät jatkossa yleistyvän. Loppuvuodesta ministeriö käynnistikin korkeakouluvisiotyön.

Yliopistojen ja korkeakoulujen toimintaympäristö on ollut muutoksessa. Lapin yliopistossa valmistettiin hallituksen ja yliopiston johtoryhmän koordinoimana vaihtoehtoisia tulevaisuuskuvia, joista huippuyliopiston tulevaisuuskuva omilla profiilialoillaan valikoitui. Vuoden 2024 aikana täsmennettiin kehittämissuunnitelmien rungot ja työstettiin tutkimuksen ja koulutuksen kärkivalintoja konkreettisina toimenpiteinä kohti huippuyliopistoa. Hallitus valitsi tutkimuksen kärkialueet: arktinen muutos ja sopeutuminen, muotoilu ja palvelut sekä kestävä luontokulttuurit. Lisäksi hallitus tunnisti tutkimukseen tangeeraavat kansainväliset maisteriohjelmat.

Kaudelle 2025–2028 OKM:n ja yliopiston sopimuksessa sovittujen toimenpiteiden edistäminen käynnistettiin. Edellä kuvatut yliopiston huippuyliopisto tulevaisuuskuva ja tutkimuksen ja koulutuksen kärjet ovat keskeinen osa sopimuskauden 2025–2028 strategisia toimia. Yksikkökohtaiset tavoitteet ja toimenpiteet sovittiin yliopiston sisäisissä tulossopimusneuvotteluissa. Lisäksi käynnistettiin strategian toimeenpanosuunnitelman sekä tutkimuksen ja koulutuksen kehittämissuunnitelmien valmistelu vuosille 2025–2028.

Yliopiston perustehtävät eli koulutus ja tutkimus (ks. luku 5) ovat olleet muutoksessa. Koulutuksessa jatkuva oppiminen sekä valintakoe- ja hakujärjestelmän uudistaminen olivat strategisesti keskeisimpiä uudistuksen kohteina.

Tutkimuksessa keskiössä olivat tohtorikoulutuksen uudistaminen kansainvälisiä käytänteitä vastaavaksi ja tohtoripilotiohjelma. Tohtoripilotissa Lapin yliopistolla on koordinaatiovastuita ja jatkokoulutuksen uudistuksia vietiin eteenpäin yliopiston tiedekunnissa.

Vuosi 2024 oli myös sopimuskauden 2021–2024 viimeinen vuosi, jolloin summaavasti on hyvä todeta, että yliopiston liikelulos oli ylijäämäinen jo-

kaisena vuonna. Lapin yliopisto saavutti hyvin tutkimuksen strategiset tavoitteensa. Koulutuksen tavoitteisiin ei kaikilta osin päästy päätyneellä sopimuskaudella. Tutkintotavoitteiden saavuttaminen oli tulossopimuskauden loppua kohden nousujohteista ja vuonna 2024 maisteritutkintotavoitteet ylitettiin. Koulutuksessa haasteina olivat mm. pandemia-ajan aiheuttamat poikkeusolosuhteet.

2. MUUTOKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Kansainväliset ja kansalliset turvallisuustilanteen muutokset heijastuvat korkeakouluyhteisön toimintaan. Korkeakouluilta edellytetään varautumista ja valmiutta kohdata kriisejä. Korkeakoulujen tehtävä yhteiskunnan kriisinkestävyyden ylläpitämisessä korostuu (ks. luku 7).

Maailmanpoliittisen tilanteen muutosten sekä globaalien haasteiden myötä vastuullinen kansainvälisyys ja riskien hallinta ovat korkeakoulutuksessa ja tutkimuksessa yhä tärkeämpiä teemoja. Arktinen alue kiinnostaa monenlaisia tahoja. Kansainvälisessä yhteistyössä pitkään rakennettujen hyvien kumppanuuksien ja verkostojen roolit korostuvat (Arctic6, UArctic, AcrossEU).

Yliopisto oli aktiivisesti mukana kansallisessa Digi-visio 2030 hankkeessa ja valmistautui hankkeessa kehitetyn jatkuvan oppimisen koulutustarjonnan (opin.fi) alustan käyttöönottoon. Hankkeen paikallinen ohjaus toteutettiin yhdessä Lapin ammattikorkeakoulun kanssa.

Tekoälyn integroituminen on vaikuttanut yliopiston perustehtäviin. Yliopisto on mukana Suomeen rakentuvassa, ministeriön tukemassa ja tekoälyn keskittyvässä yliopistojen ELLIS-instituutissa. Lapin yliopisto perusti lahjoitusvaroin ja omin panostuksin kokonaan uuden tekoälyprofessorin oikeustieteiden tiedekuntaan.

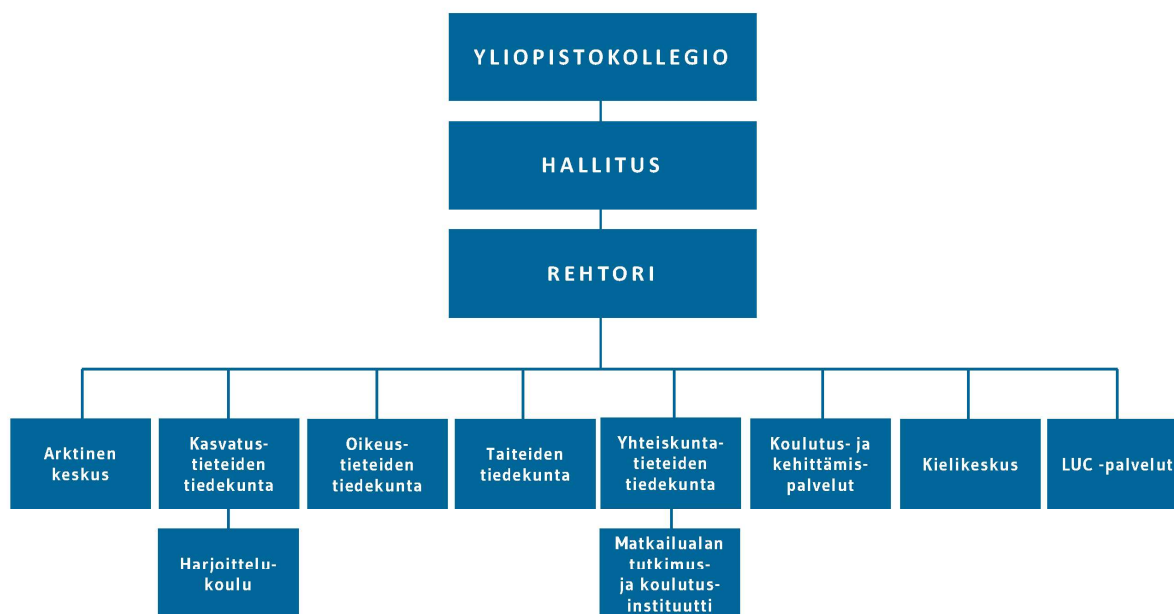
3. JOHTAMINEN

Yliopiston uusi johtosääntö tuli voimaan. Johtosääntö kuvaa, miten hallintoa ja johtamista toteutetaan. Uudistamisen lähtökohtina olivat hyvä hallinto, avoimuus ja osallisuus, strategisuus ja akateeminen johtaminen. Yliopiston johtosääntö uudistettiin edustuksellisia yliopistotahoja kuullen. Lisäksi tutustuttiin muiden yliopistojen johtosääntöihin sekä asiaan liittyviin suomalaisia yliopistoja käsitteleviin tutkimuksiin, selvityksiin ja raportteihin. Johtosääntöuudistuksella kehitettiin hyvää hallintoa, toimijoiden osallisuutta ja vuorovaikutusta, akateemista johtamista ja strategista otetta.

Johtaminen on tärkeä osa yliopistoa niin strategisen, keski johdon kuin lähiesihenkilön johtamisen näkökulmista, itseohjautuvuutta unohtamatta. Johtamisen monisyisessä kokonaisuudessa painottuvat erityisesti palvelu- ja tietoperustainen sekä henkilöstölähtöinen johtaminen.

Yliopiston johtamisen, hallinnon ja palveluiden tulee mahdollisimman hyvin tukea yliopiston perustehtävän toteutumista. Lisäksi yliopiston päivittyvä omistajapolitiikka tukee yliopiston johtamista ja omistajaohjausta siten, että johtaminen tai omistaminen hoidetaan tarkoituksenmukaisella, avoimella ja yhtenäisellä periaatteella. Johtosääntöön on lisätty johtamisjärjestelmän kehittämisen myötä vakiintuneet uudet yksiköt ja ryhmät. Toimielimet erottuvat aiempaa selkeämmin. Johtosäännössä on kirjauksia, jotka velvoittavat toimielimiä aktiivisempaan yhteisölliseen vuorovaikutukseen. Näistä uudistuksista on saatu hyvää palautetta vuoden 2024 aikana.

Johtosääntöuudistuksella luotiin edellytyksiä yliopistodemokratian vahvistumiselle. Opiskelijoiden edustus on kollegiossa, hallituksessa, tiedekunta-neuvostoissa, yliopiston johtoryhmässä, opetuksen kehittämisryhmässä, tutkimuksen kehittämisryhmässä, LUC Palveluiden johtoryhmässä ja harjoittelukoulun johtokunnassa. Johtamisen ohjausta selkeytettiin avaamalla johtamisen periaatteita ja tavoitteita sekä johdon ja esihenkilöstön vastuita ja velvollisuuksia. Opetus- ja tutkimustehtävien kuvauksia tiivistettiin. Yliopistokollegion tehtävät ja suhde hallitukseen kirjattiin selkeästi. Päivitetystä johtosäännöstä esittelymenettely rajattiin monijäsenisiin päätöksentekoelementteihin.



Lapin yliopiston organisaatiorakenne 2024

Rehtori nimitti uudet tiedekuntien dekaanit ajalle 1.1.2024-31.12.2026.

Akateeminen johto 2024

Antti Syväjärvi, rehtori
 Satu Uusiautti, koulutusvararehtori
 Soili Nystén-Haarala, tutkimusvararehtori
 Ilkka Ratinen, dekaani, kasvatustieteiden tiedekunta
 Minna Kimpimäki, dekaani, oikeustieteiden tiedekunta
 Satu Miettinen, dekaani, taiteiden tiedekunta
 Merja Laitinen, dekaani, yhteiskuntatieteiden tiedekunta
 Johanna Ikävalko, johtaja, Arktinen keskus
 Ville Jakkula johtaja, kielikeskus

Hallituksen kokoonpano 1.1.2024- 31.12.2026

Johanna Buchert, puheenjohtaja, pääjohtaja Luonnonvarakeskus (Luke)
 Olli Väyrynen, varapuheenjohtaja, liiketoiminnan kehitysjohtaja, Finavia
 Markku Ollikainen, ympäristöekonomian professori (emeritus), Helsingin yliopisto
 Eeva-Liisa Rasmus-Moilanen, rehtori, Saamelaisalueen koulutuskeskus
 Kari Salmela, toimitusjohtaja, LähiTapiola Lappi
 Jonna Häkkilä, professori, taiteiden tiedekunta
 Jarno Valkonen, professori, yhteiskuntatieteiden tiedekunta

Heikki Huilaja, yliopistonlehtori, yhteiskuntatieteiden tiedekunta

Katariina Soudunsaari, tietoasiantuntija, tieto- ja digipalvelut; korkeakoulukirjasto

Krista Perälä, opiskelija, yhteiskuntatieteiden tiedekunta

Jesse Häyhä, opiskelija, yhteiskuntatieteiden tiedekunta

Hallituksen kokoontuminen:

Hallituksella oli 8 kokousta ja 1 seminaaripäivä, 3 iltakoulua, 1 yhteinen kokoontuminen yliopistokollegion kanssa sekä 1 yhteinen kokoontuminen Lapin ammattikorkeakoulun hallituksen kanssa.

Lapin yliopiston hallituksen käsittelemät merkittävimmät asiat toimintakertomusvuonna 2024:

- Lapin yliopiston uusi hallitus aloitti toimikautensa tammikuussa 2024. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Luonnonvarakeskuksen (Luke) pääjohtaja Johanna Buchert. Varapuheenjohtajaksi valittiin Finavian liiketoiminnan kehitysjohtaja Olli Väyrynen.
- Hallitus valitsi HTT, PhD Antti Syväjärven Lapin yliopiston rehtoriksi toimikaudelle 1.1.2025–31.12.2029.
- Hallitus päätti vararehtoreiden valinnan kaudelle 1.1.2025–31.12.2029. Koulutusvararehtoriksi valittiin FT Piia Björn ja tutkimusvararehtoriksi KTT Sari Lindblom.

- Hallitus päätti yliopiston tutkintosäännön päivityksestä, opetus- ja tutkimushenkilöstön urapolkujärjestelmästä ja tehtävärakenteesta, omistajaohjauksen valmistelulinjauksista ja strategiatyön etenemisestä.
- Hallitus vahvisti tutkimuksen strategiset kärjet: Arktinen muutos ja sopeutuminen, Kestävät luontokulttuurit sekä Muotoilu ja palvelut.
- Hallitus hyväksyi sopimuskaudelle tutkintotoivotteet OKM:n esityksen mukaisesti.
- Hallitus hyväksyi yliopiston aloituspaikat (yhteensä 853) tiedekuntaakohtaisesti vuodelle 2025.
- Hallitus hyväksyi yliopiston tutkintosäännön päivityksen ja harjoittelukoulun johtosäännön.
- Hallitus ja kollegio järjestivät yhteiskokouksen, jossa keskusteltiin työhyvinvoinnista ja tutkimuksen kehittämisestä.
- Hallitus kävi kokouksensa yhteydessä vierailuilla eri tiedekunnissa ja ylioppilaskunnassa (LYY), ja piti yhteiskokouksen ammattikorkeakoulun hallituksen kanssa.

Yliopistokollegio 1.1.2022-31.12.2025

Lapin yliopiston yliopistokollegion jäsenenä ja varajäsenenä (varajäsenet nimetty vaalihoitosäännön 35 § mukaisesti) toimivat toimikaudella 1.1.2022 - 31.12.2025 sekä opiskelijajäsenet toimivat toimikaudella 1.1.2023–31.12.2024 (toimikausi 2 vuotta) seuraavat henkilöt:

Markku Vieru, puheenjohtaja
Elina Kuula, varapuheenjohtaja

I ryhmä:

Kirsti Lempiäinen, Mirva Lohiniva-Kerkelä, Heidi Pietarinen, Ilkka Ratinen, Suvi Ronkainen, Heli Ruokamo, Markku Vieru, pj., Mikko Vuorenpää, Soile Veijola

II ryhmä:

Heidi Sinevaara-Niskanen, Heikki Tuisku, Minni Haanpää, Hanna Marttiini, Ilona Mettiäinen, Lauri Lantela, Markku Kiikeri, Petra Falin.

Varajäsenet: Katriina Uljas-Rautio, Ashley Colley, Ossi Vuorilampi

III ryhmä: (opiskelijajäsenet)

Ilkka Meriläinen, Miika Alajääskö, Heini Naukkari-
nen, Roni Hassel, Miila Lumijärvi, Axel Ojala, Julia Rapo, Elina Kuula, Gabriel Fiskarholm
Varajäsenet: Tiina Kaarina Nikander-Koivukangas, Roope Rantala, Aku Westerholm, Annu Kuivas, Nuutti Saramo, Sara Sorri, Jutta Eriksson, Marianne Laurikainen

Yliopistokollegion kokoontuminen

Yliopistokollegio kokoontui 3 kertaa. Lisäksi keran hallituksen kanssa oli yhteiskokous. Lakisääteisenä tehtävänä kollegio myönsi vastuuvapauden yliopiston hallitukselle ja vahvisti tilinpäätösasiakirjat vuotta 2023 koskevalta tilikaudelta. Lisäksi kollegio vahvisti oman kokoonpanonsa toimikaudelle 1.1. - 31.12.2025 sekä hallituksen kokoonpanon toimikaudelle 1.1.2025 - 31.12.2026.

4. HENKILÖSTÖ

4.1 Henkilötyövuodet ja rakenne

Lapin yliopiston henkilökunnan lukumäärä oli vuoden 2024 lopussa 732 henkilöä. Opetus- ja tutkimushenkilökunnan osuus oli 52,1 % (382 henkilöä) ja muun henkilökunnan osuus 47,9 % (350 henkilöä). Muun henkilökunnan luvussa (350) on mukana 264 LUC Palveluiden henkilöstöä, joista 113 työntekijän työpanos kohdistui Lapin ammattikorkeakoulun hallinto- ja tukipalvelutehtäviin. Yliopiston hallinto- ja tukipalvelutehtävissä työskenteli 237 henkilöä (32,4 % yliopiston henkilöstön kokonaismäärästä).

Opetus- ja tutkimushenkilökunnasta vuoden 2024 lopussa 56,1 % oli pysyvässä työsuhteessa ja muusta henkilökunnasta 74,8 %. Professoreita (ml. tutkimus-, apulais- ja työelämäprofessorit) oli 62, heistä naisia oli 44. Professoreista työskenteli vakituisessa työsuhteessa 53 henkilöä ja kokoaikaisessa työsuhteessa 61 henkilöä. Työelämäprofessoreina työskenteli yliopistolla 5 henkilöä.

Henkilökunnan lukumäärätiedot eivät ole suoraan verrannollisia henkilötyövuosien -lukujen kanssa, koska tilastojen muodostamisperiaatteet vaihtelevat. Henkilökunta työsuhteittain- tilasto on tilanpäivämäärän mukaan 31.12. eli kertoo työsuhteiden määrän kyseisenä päivänä. Työsuhteiden määrä kuitenkin vaihtelee vuoden aikana erityisesti määräaikaisista työsuhteista johtuen.

Henkilötyövuosien määrä työsuhteittain - tilasto kertoo enemmän todellisesta resurssitilanteesta, koska siinä on kuvattu koko vuoden kaikkien kokoaikaisten, määräaikaisten ja osa-aikaisten työpanos muutettuna henkilötyövuosiksi.

Henkilökunta työsuhteittain	31.12. 2023	31.12. 2024
Henkilökunta yht.	728	732
Opetus- ja tutkimushenkilökunta	392 (53,8%)	382 (52,1 %)
joista ulkomaalaisia	32	27
Työsuhde toistaiseksi	218 (55,6%)	214 (56,1%)
joista osa-aikaisia	9	7
Määräaikainen työsuhde	174 (44,4%)	168 (43,9%)
joista osa-aikaisia	56	69
Muu henkilökunta	336 (46,2%)	350 (47,9%)
joista ulkomaalaisia	6	7
Työsuhde toistaiseksi	268 (79,8%)	262 (74,8%)
joista osa-aikaisia	10	11
Määräaikainen työsuhde	68 (20,2%)	88 (25,1%)
joista osa-aikaisia	13	23

Yliopistossa tehty henkilötyövuodet kasvoivat vuoteen 2023 verrattuna 5,6 htv:ta, kokonaishenkilötyövuosimäärän ollessa 693,30 htv. Opetushenkilöstön kokonaistyöpanos kasvoi 8,46 htv:ta, kun taas muun henkilökunnan määrä väheni 2,86 htv:ta.

Ulkomaalaistaustaisen henkilökunnan henkilötyövuosia kertyi yhteensä 56,52 htv, näistä opetus- ja tutkimushenkilökunnan henkilötyövuosia oli 46,74. Edellisenä vuonna ulkomaalaistaustaisen henkilökunnan htv:a kertyi 38,57, joista opetus- ja tutkimushenkilökunnan osuus oli 29,8 htv:ta.

HTV:t työsuhteittain	2023	2024
Työsuhteisten htv:t yht	687,7	693,3
Opetus- ja tutkimushenkilökunta pt.	354,1 (51,5 %)	362,56 (52,29 %)
joista ulkomaalaisia	29,8	46,74
Muu henkilökunta	333,6 (48,5 %)	330,74 (47,7 %)
joista ulkomaalaisia	8,77	9,78
Sivutoim. tuntiopetus	13,24 (1,9 %)	16,25 (2,34 %)

Henkilötyövuodet työsuhteittain 2023–2024.

HTV yksiköittäin	2022	2022	2023	2023	2024	2024
	OPTU	MUU	OPTU	MUU	OPTU	MUU
Kasvatustieteiden tiedekunta	44,5	5,0	46,5	5,9	44,0	5,5
Oikeustieteiden tiedekunta	45,1	0,0	45,8	0,0	44,4	0,3
Taiteiden tiedekunta	56,1	15,9	57,9	9,5	58,1	9,4
Yhteiskuntatieteiden tiedekunta	71,3	9,4	78,2	4,2	81,6	5,9
MTI	12,6	2,8	11,6	1,7	12,0	0,2
Arktinen keskus	31,9	16,7	33,2	15,1	34,1	15,3
Kielikeskus	21,3	2,6	21,2	2,2	24,9	2,0
Harjoittelukoulu	49,2	10,5	50,2	8,1	49,2	7,4
Tutkijakoulu					0,6	2,0
Koulutus- ja kehittämispalvelut	0,0	23,0	0,0	23,7	0,0	22,8
Hallintoyksikkö	0,0	5,5	0,0	5,6	0,0	3,8
LUC-palvelut	0,0	257,2	0,0	254,1	0,4	255,2

Henkilötyövuodet yksiköittäin pl. laskennallinen tuntiopetus 2022–2024.

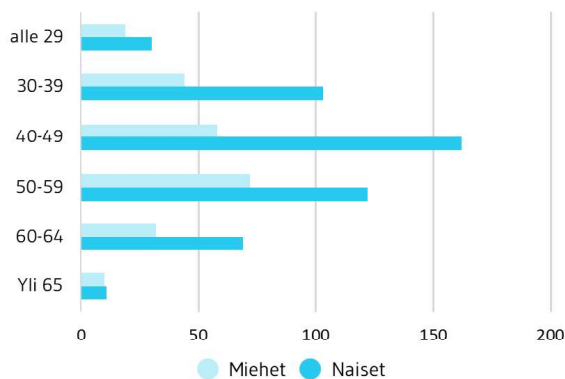
HTV henkilöryhmittäin	2021	2022	2023	2024
Professorit	48,7	52,8	55,6	55,6
Tutkimusjohtajat, johtajat	3,3	1,7	1,0	1,0
Apulaisprofessorit	8,3	4,3	6,1	6,0
Yliopistonlehtorit	74,9	83,5	81,8	76,5
Lehtorit, HK:n rehtori	51,9	55,5	54,6	54,2
Yliopisto-opettajat	45,6	49,6	52,1	56,6
Päätoimiset tuntiopettajat	5,6	4,4	4,9	3,4
Tutkijatohtorit, tutkimuspääll.	23,7	20,6	20,8	30,4
Yliopistotutkijat	19,5	17,3	17,6	20,8
Tutkijat, nuoremmat tutkijat	40,5	42,6	41,2	34,4
Tutkimusapulainen, tutk.koord.	3,8	0,0	5,1	9,7
ATK-henkilöstö	36,4	35,0	35,7	37,6
Kirjastohenkilöstö	28,2	26,4	21,3	23,4
Huoltohenkilöstö	19,2	19,6	15,3	14,3
Hallintohenkilöstö	87,1	81,4	70,4	72,4
Op-tu tukihenkilöstö	124,9	152,8	132,7	128,3
Muu henkilöstö	31,6	33,4	58,3	52,2

Henkilötyövuodet henkilöryhmittäin pl. laskennallinen tuntiopetus 2021–2024.

Optu tutkijaura- vaiheittain	I porras	II porras	III porras	IV porras	Yhteensä
2024 KTK	10,3	17,0	7,2	9,0	43,6
2023	11,8	17,6	8,0	9,0	46,3
2024 OTK	12,8	13,0	4,8	13,9	44,4
2023	17,6	5,9	8,1	14,2	45,8
2024 TTK	31,2	11,4	3,7	8,6	54,9
2023	35,9	8,6	4,9	7,7	57,1
2024 YTK	24,5	23,7	15,3	14,5	78,0
2023	25,5	20,1	16,9	14,3	76,8
2024 MTI	3,0	6,5	0,4	2,0	12,0
2023	3,5	5,5	1,5	2,0	12,5
2024 AK	7,4	10,7	8,7	6,3	33,1
2023	7,6	5,5	12,0	6,9	32,0
2024 KIKE	21,9	1,0			22,9
2023	19,5	1,8	0,0	0,0	21,3

Opetus- ja tutkimushenkilökunta 2023–2024 (Ei sis. Harjoittelukoulua ja sivutoimista tuntiopetusta).

Henkilöstön ikä- ja sukupuolirakenne 2024



Eläköityminen ja työvapaita	2023	2024
Eläkkeelle siirtyi	16	13
Osatyökyvyttömyys- ja osittainen varhennettu eläke	8	9
Hoitovapaa	8	8
Osittainen hoitovapaa	4	5
Vanhempainvapaat	23	22
Vuorotteluvapaa	3	4

Eläkkeelle jäi 13 henkilöä ja keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä oli 65 v. Opetus- ja tutkimushenkilökunnan osalta eläkkeelle siirryttiin keskimäärin 65,5 vuoden iässä ja muun henkilökunnan osalta eläkkeelle jäätiin keskimäärin 64,2 vuoden iässä.

Henkilöstön palkkaus	2023	2024
Henkilökunta lkm 31.12.	728	732
Henkilökunnan lkm. keskim. Palkat ja palkkiot, 1000 €.	739	733
- päätoimen palkat	32821	34563
- luento- ja tuntiopetus-palkkiot	710	613
- muut palkat ja palkkiot	1584	1214
- muut korvaukset	5	10
- lomarahat ja lomakorvaukset	1795	1909

Joulukuussa 2024 naisten keskipalkka oli miesten keskipalkasta päätoimiset, kokoaikaiset palvelusuhteet huomioituna opetus- ja tutkimushenkilökunnan osalta 97 % ja muun henkilökunnan osalta 98 %.

4.2 Henkilöstön työhyvinvointi

Strategisen hyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden kehittämisohjelman (Work+) edistämistä jatkettiin hyvinvoinnin tukeen liittyvien yksittäisten toimenpiteiden sekä toimintamallien ja prosessien kehittämällä. Korkeakoulukonsernitason varhaisen välittämisen malli valmistui. Apurahatutkijoiden 10 %:n työsuhdemahdollisuutta hyödynsi vuoden 2024 aikana kaikkiaan 20 henkilöä.

Yliopiston työntekijät hyödynsivät aktiivisesti hyvinvointi- ja työsuhdepolkupyöräetua. Työsuhdepolkupyöräedun käyttäjiä oli 95.

Lapin yliopisto ja Lapin ammattikorkeakoulu ottivat käyttöön kaveri- ja yhteisöalustasovelluksen. Niiden tavoitteena on edistää ja vahvistaa työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä sekä vähentää yksinäisyyttä monipaikkaisesti työskentelevässä työyhteisössä. Ne mahdollistavat matalan kynnyksen verkostoitumisen ja yhteisöllisyyden rakentamisen henkilöstölle.

Lapin yliopistolle myönnettiin sosiaalisen hyvinvoinnin ja ennalta ehkäisevän yksinäisyystyön ser-

tifikaatin, joka kertoo, että yritys on yhteiskunnallisesti vastuullinen toimija ja välittää aidosti henkilöstönsä sekä yhteisönsä sosiaalisesta hyvinvoinnista. Sertifikaatin myönsi kaveri- ja yhteisöalustasovelluksen toimittaja.

Lokakuussa vietettiin LUC Hyvinvointipäivää Kemissä ja Rovaniemellä. Tapahtumissa esittäytyivät henkilöstön sekä opiskelijoiden hyvinvointiin liittyvien palveluiden tuottajat ja toimijat.

Lapin yliopiston rehtori allekirjoitti päätöksen LUC Hyvinvointiryhmän perustamisesta. Yksiköistä pyydettiin ehdotukset jäsenistä ja ryhmä aloitti toiminnan vuoden 2025 alussa.

Sairauspoissaolot	2023	2024
Opetus- ja tutkimushenkilökunta pt.		
- sairauspoissaolot, lkm	233	282
- sairauslomalla olleiden henkilöiden lkm	106	119
- sairauslomapäivien lkm	2028	2488
- yli 10 pv sairauslomat, pv	1474	1806
- yli 10 pv:n sairauslomalla olleita henkilöitä, lkm	20	54
- yli 10 pv:n sairauslomalla olleiden %-osuus henkilökunnan lkm:stä	5 %	14 %
Muu henkilökunta		
- sairauspoissaolot, lkm	702	779
- sairauslomalla olleiden henkilöiden lkm	240	246
- sairauslomapäivien lkm	4547	3802
- yli 10 pv sairauslomat, pv	2996	1901
- yli 10 pv:n sairauslomalla olleita henkilöitä, lkm	35	40
- yli 10 pv:n sairauslomalla olleiden %-osuus henkilökunnan lkm:stä	10 %	11 %

Sairauspoissaoloja oli yhteensä 1061 (2023: 935). Sairauslomapäivien kokonaismäärä oli yhteensä 6290 (2023: 6575). Kaikkiaan 365 henkilöä oli sairauslomalla vuoden 2024 aikana (2023: 346). Työmatkatapaturmia sattui yht. 10 tapausta (2023: 4). Työtapaturmia oli yht. 6 tapausta (2023: 9).

Kokonaisuudessaan sairauslomapäivien lukumäärä laski hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Keskimääräinen sairauspoissaoloprosentti oli 2,35 %. Opetus- ja tutkimushenkilökunnan

osalta yli 10 päivää sairauslomalla olleiden prosenttiosuus henkilökunnan lukumäärästä kasvoi selkeästi (2023: 5 %, 2024: 14 %). Sairauspoissaolojen lisäksi kuntoutukseen osallistumispäiviä oli yhteensä 708 kalenteripäivää.

Eniten sairauslomapäiviä oli ryhmässä muut pois- saolot. Ryhmä sisältää mm. omailmoitteiset sairauspoissaolot, kasvaimet ja hermoston sairaudet. Mielenterveyden häiriöistä johtuvat poissaolot vähenivät vuoteen 2023 verrattuna. Työkykyjohtamista on edistetty yhteistyössä työterveyspalveluiden, henkilöstöpalveluiden ja yliopiston yksiköiden kesken.

4.3 Henkilöstön kehittäminen

Yhteistoimintalain mukainen työyhteisön kehittämissuunnitelma valmistui kesällä 2024. Suunnitelma sisältää päämäärät ja toimenpiteet, joilla kehitetään ja ylläpidetään henkilöstön osaamista ja edistetään henkilöstön hyvinvointia. Yksiköiden strategiset henkilöstösuunnitelmat ja vuosittain käytävät kehityskeskustelut ovat osaamistarpeiden kartoittamisessa keskeisenä tekijänä.

Yksiköiden suunnitelmista kootaan yliopistotasoi- seen työyhteisön kehittämissuunnitelmaan genee- risten osaamisten ja taitojen kehittämistarpeet ja –toimenpiteet sekä yhteisön merkittävimmät työ- hyvinvoinnin edistämistoimet. Yksiköiden suunnitelmat luovat myös perustan pitkäjänteiselle rek- rytointisuunnittelulle. Yksikkökohtaisia strategisia henkilöstösuunnitelmia ja työyhteisön kehittämis- suunnitelmaa päivitetään vuosittain.

Esihenkilöille järjestettiin työturvallisuuteen ja työ- suojeluun kohdentuva päivän kestävä koulutus syksyllä. Esihenkilöille järjestettiin vuosittainen työkykyjohtamiseen liittyvä koulutus- ja keskus- tutilaisuus. Esihenkilötyön systemaattista edistä- mistä jatkettiin organisoimalla valmennuskoko- naisuus, joka keskittyi erityisesti opetus- ja tutki- musyksiköiden johdon yhteiseen kehittämiseen.

Henkilökuntaa osallistui organisoituihin työturval- lisuus- ja ensiapukoulutuksiin. EA 1-kursseja järjes- tettiin 4 kpl ja kursseille osallistui yhteensä 26 henkilöä. EA1- koulutuksiin oli koko henkilöstöllä mahdollisuus osallistua. Työturvallisuuskorttikou- lutus järjestettiin syksyllä ja osallistujia oli yh- teensä 13 henkilöä. Kemikaaliturvallisuuskoulu- tukseen osallistui 9 henkilöä. Työturvallisuus- ja kemikaaliturvallisuuskoulutus pyrittiin kohdenta- maan keskeisille työntekijäryhmille.

Yliopiston vuosijuhlaviikon teemana oli turvallisuus. Viikon aikana henkilöstölle järjestettiin turvallisuusaiheisia luentoja. Aiheena olivat oppilaitosturvallisuus, uhka- ja vaaratilanteet, asenteet ja turvallisuuskulttuuri ja työn psykososiaaliset kuormitustekijät. Helmikuussa yliopistolla vietettiin 112 -päivää, jossa henkilöstöllä oli mahdollisuus mm. harjoitella defibrillaattorin käyttöä. Korkeakoulukonsernin yhteiset pedagogiset opinnot (15 op) opetushenkilökunnalle jatkuivat vuonna 2024. Syksyllä järjestettiin myös opetushenkilöstölle koulutusta aiheesta Opiskelijoiden tuen tarpeiden huomioiminen yliopistossa.

5. TOIMINTA JA TULOKSET

Lapin yliopisto on julkisoikeudellinen laitos. Kirjanpitolain ja -asetuksen mukaisesti yliopiston tilinpäätös sisältää 1) tilinpäätöspäivän taloudellista asemaa kuvaavan taseen, 2) tuloksen muodostumista kuvaavan tuloslaskelman, 3) rahoituslaskelman sekä 4) taseen, tuloslaskelman ja rahoituslaskelman liitteenä olevat tiedot (liitetiedot). Tilinpäätökseen liitetään toimintakertomus, jossa annetaan tiedot kirjanpitovelvollisen toiminnan kehittymistä koskevista seikoista.

KPMG Oy on Lapin yliopiston sekä projektien tilintarkastusyhteisö.

Perusrahoitus Lapin yliopistolle oli 41,2 milj. € ja harkinnan varainen perusrahoitus 0,13 milj. € vuonna 2024. Vuonna 2023 saatu lisärahoitus 0,42 milj. € ja vuoden 2024 lisärahoituspaikat 0,46 milj. €. Syyskuussa OKM myönsi vielä ylimääräisenä rahoituksena 0,91 milj. € strategia työn tukemiseen. Tohtorikoulutuksen pilotointiin vuosina 2024–2027 vuodelle 2024 myönnettiin Lapin yliopistolle 0,43 milj. €. Vuoden aikana oli haasteita hanketoiminnan edistymisessä, mutta tilanne kiritettiin hyvin kiinni ja toimintatuotot toteutuivat jopa hiukan yli arvioidun ollen 10,06 milj. €. Valti-onavustukset olivat 4,78 milj. €. Muissa tuotoissa 7,55 milj. € suurimpana eränä ovat LUC palveluiden myynti 6,7 milj. € Lapin ammattikorkeakoululle. Tuotot yhteensä olivat 66,73 milj. €. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 4,4 %.

Henkilöstökulujen toteuma oli 45,46 milj. € ja se on 69,7 % kaikista käyttökuluista. Henkilöstökulujen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna oli 3,0 %. Muut toiminnan kulut olivat yhteensä 19,73 milj. €. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 2,7 %. Suurin erä muissa kuluissa on tilavuokrat lähes 7 milj. €, joka on 10,7 % kaikista toimintakuluista

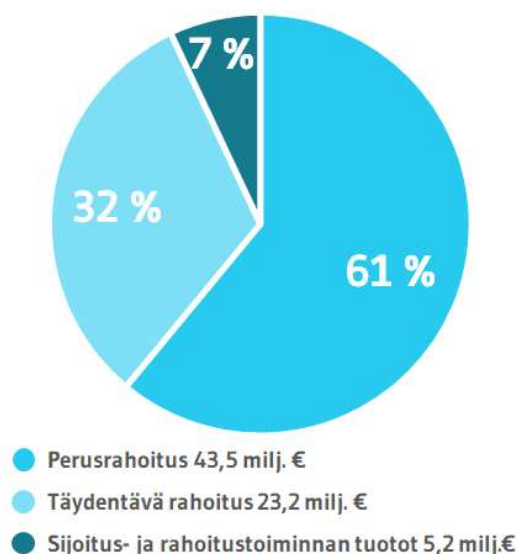
ollen henkilöstökulujen jälkeen toiseksi suurin käyttötalouden kuluerä.

Tilikauden 2024 liiketulos oli 1,55 milj. € (0,6 milj. € v. 2023).

Rahoituksellisesti merkittäviä asioita olivat Peter Sarlinin 0,5 milj. € lahjoitus yliopiston Law & AI professuuriin, rahoitustuotot netto 0,43 milj. € ja kirjaus sijoitusten realisoitumattoman käyvän arvon muutoksesta 4,74 milj. €.

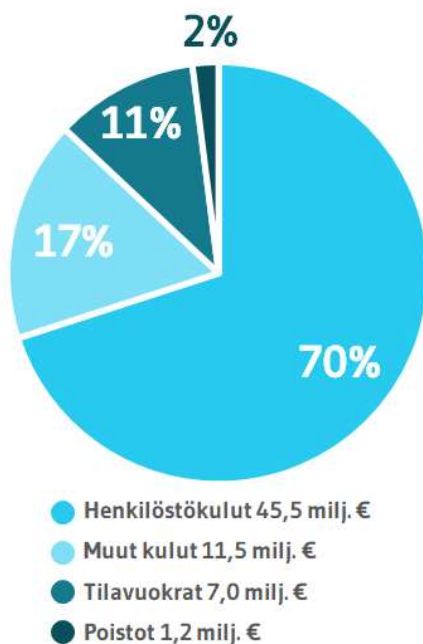
Tilikauden voitto oli 6,72 milj. € (3,7 milj. € vuonna 2023). Lapin yliopiston tase vahvistuu entisestään vuoden 2024 tilikauden voiton myötä.

Tuotot 71,9 milj. €



Lapin yliopiston tuotot koostuvat kolmesta pääkategoriarista; ministeriöltä tulevasta perusrahoituksesta, täydentävästä rahoituksesta ja sijoitustoiminnan tuotoista. Yllä olevassa kuvassa on kuvattuna tuottojen jakautuminen näihin kategorioihin. Perusrahoitus ja täydentävä rahoitus ovat suoraan toimintakuluihin kirjattavia tuloja.

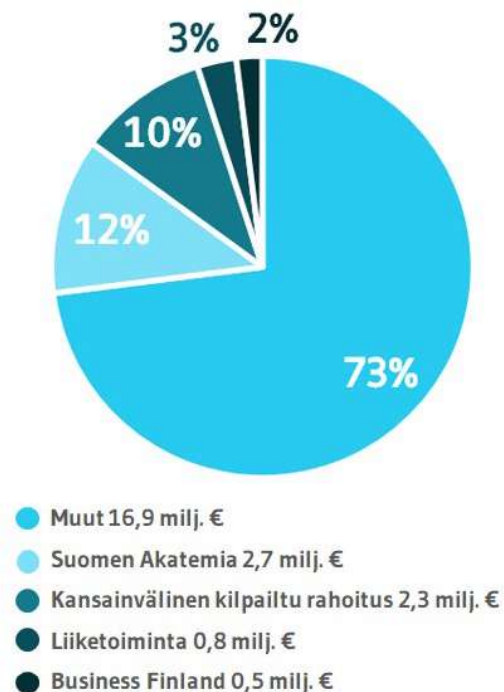
Kulut 65,2 milj. €



Merkittävimmät yksittäiset toimintakulut ovat henkilöstökulut 70 % ja tilavuokrat 11 %.

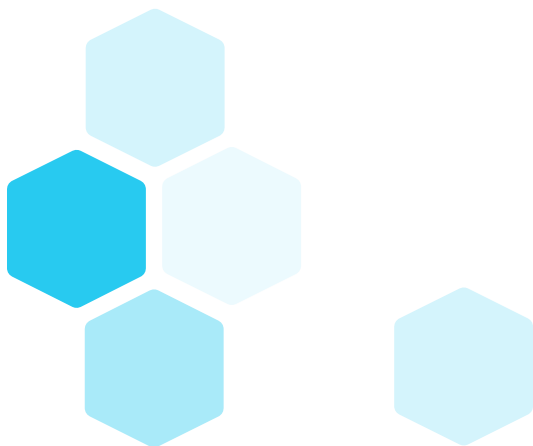
Muita kuluja ovat mm. palvelujen ostot, aineet ja tarvikkeet, matkakulut, apurahat, kirjallisuus ja työterveyshuolto.

Täydentävän rahoituksen lähteet 23,2 milj. €



Täydentävä rahoitus koostuu liiketoiminnan tuotoista 0,8 milj. €, yhteisrahoitteisen toiminnan tuotoista (hankkeet) 10,6 milj. €, avustuksista 4,2 milj. € ja muista tuloista 7,6 milj. €, joista merkittävin osuus LUC palvelulaskutusta (6,7 milj. €). Suomen Akatemia, kansainvälinen kilpailtu rahoitus ja Business Finland ovat yhteisrahoitteisen toiminnan rahoittajia. Myös mm. rakennerahastoista saatiin hankerahoitusta.

Täydentävän rahoituksen lähteet on avattu erityisesti hanketoiminnan rahoituslähteitä päärahoittajittain.



5.1 Talouden tunnusluvut

	2021	2022	2023	2024
Tuotot €	62 503 934	63 085 512	63 920 279	66 732 327
Ylijäämä/ Alijäämä €	10 473 107	204 156	3 663 904	6 718 940
Ylijäämän osuus liikevaihdosta	16,8 %	0,3 %	5,7 %	10,0 %
Liikevaihdon muutos %	17,4 %	0,9 %	1,3 %	4,4 %
Liikevoitto%	8,6 %	4,1 %	0,9 %	2,3 %
Oman pääoman muutos %	22,9 %	4,6 %	6,2 %	10,9 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	18,3 %	-8,9 %	9,9 %	11,0 %
Quick ratio	3,3	2,7	2,7	1,9
Kassan riittävyys päivissä	152,2	110,5	102,1	56,8
Omavaraisuusaste %	76,7 %	78,4 %	80,6 %	82,54 %
Nettovelkaantumisaste	-25,3 %	-16,3 %	-15,2 %	-4,1 %
Täydentävä rahoitus	22 536 934 (36,1 %)	23 612 512 (37,4 %)	23 358 279 (36,5 %)	23 185 327 (34,7 %)

Sijoitustoiminnan tuotto on vuoden 2022 notkahduksen jälkeen noussut taas hyvälle tasolle. Quick ratio kertoo, että yliopiston rahoitusomaisuus kattaa täysin lyhytaikaisten velkojen määrän (tavoitearvo vähintään 1). Oma-varaisuusaste on parantunut, kun pitkäaikaista lainaa on maksettu suunnitelmallisesti pois.

Investointien toteutuminen 2024

Investointikohde ja KOM-numero	Investointivaraus €	Toteuma €	+ylitys -alitus €	Investointiavustukset €	Toteuma netto €
Kiinteistöinvestoinnit	570 000	631 775	61 775		631 775
IT- ja tietohallinnon investoinnit	781 000	621 313	-159 687		621 313
Arktisen keskuksen näyttelyuudistus	950 000	1 030 052	80 052	500 000	530 052
Virtuaalituotantostudio-teknologia/TTK*	250 000	214 082	-35 918	155 182	58 901
Perustoiminta/TTK		37 007	37 007		37 007
Harjoittelukoulun investoinnit	90 000	157 585	67 585		157 585
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	2 641 000	2 691 814	50 814	655 182	2 036 633

* Investointiavustukset haettu v. 2024. V. 2024 maksettu 5 832 € ja loput 149 350 € maksettu 2/2025

5.2 Toiminnan määrälliset tavoitteet ja tunnusluvut

OKM-LY sopimusindikaattori:	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite
Strategisiin valintoihin kohdistuva kilpailtu tutkimusrahoitus	3,5 M€	3,3 M€	3,1 M€	4,1 M€	2024: 3,1 M€ (2019: 2,3 M€)
Strategisiin valintoihin kohdistuvien vertaisarvioitujen julkaisujen määrä (JUFO taso 1-3)	254	287	199	239	2022: 260
Jatkuva oppiminen	22 153	16 737	14 019	14 947	2022: 22 500 op 2024: 24 000 op
Lapin yliopiston opiskelijoiden suorittamat opinnot	1 235 op*	480 op*	805 op*	680 op*	2022: 1 300 op
Lapin ammattikorkeakoulun tarjonnasta (ristiinopiskelu)	1330 op**	1275 op**	1650 op**	2359 op**	2024: 2 000 op
Henkilöstön hyvinvointi (kansallinen yliopistokysely toteutetaan joka toinen vuosi)	3,55	Kyselyä ei toteutettu 2022	3,57	Kyselyä ei toteutettu 2024	2022: 3,85 2024: 3,95
Opiskelijoiden hyvinvointi (kandipalaute)	3,9	3,9	3,8	3,9	2022: 4,3 2024: 4,4
Ulkomaalaisen opetus- ja tutkimushenkilökunnan määrä	24 htv 8,1 %	24,56 htv 7,4 %	29,8 htv 8,7 %	46,74 htv 12,9 %	2022: 42 htv/15% 2024: 51 htv/18 %
Kv. tutkinto-opiskelijoiden määrä	169	120	163	115	2022: 177 2024: 193
LY strategian seurannan indikaattorit:					
Strategisiin valintoihin kohdistuvien vertaisarvioitujen julkaisujen määrä (JUFO taso 1,2,3)	254	287	199	239	2022: 260 2024: 300
Strategisiin valintoihin kohdistuva kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus	1,3 M€	1,15 M€	1,3 M€	1,7 M€	2024: 1,1 M€
Opetus ja ohjaus, kandipalautetieto	3,4	3,4	3,4	3,4	2024: 3,8
Opintojen eteneminen, kandipalautetieto	3,6	3,5	3,6	3,6	2024: 3,9
Työllistyminen	84% (2020)	88,8 % (2021)	91,8 (2022)	***	2024: Vuonna 2022 valmistuneista maisterin tutkinnon suorittaneista on työllisiä 90%
*Lapin AMK:n koulutustarjonta **Yhteistoteutukset LY ja Lapin AMK *** Tietoa ei vielä saatavilla.					

LY –sisäisten tulossopimusten määrälliset tavoitteet (pl. tutkintotavoitteet ja strategian seurantaindikaattorit)	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite vuosittain 2021-2024
Tavoiteajassa valmistuneet maisterit	33,4 %	32,22 %	32,3 %	38,09 %	50 %
Vertaisarvioidut tieteelliset julkaisut JUFO-tasot 1–3	379	376	277	317	495
Kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus	1,620 M€	1,655 M€	1,993 M€	2,32M€	2,125 €
Muu kilpailtu tutkimusrahoitus	2,514 M€	2,487 M€	2,213 M€	3,16 M€	4,1 M€
TUKO-opintotarjonta	118 op	131 op	124 op	124 op	150 op

OKM-yliopiston sopimuksessa (sopimuskausi 2021–2024) määritellyistä tavoitteista tutkimukselliset tavoitteet saavutettiin kohtuullisesti. Parhaiten saavutettiin kilpaillun tutkimusrahoituksen tavoitteet. Koulutuksen tavoitteista saavutettiin hyvin valmistuneiden työllistymiseen sekä LUC opintojen yhteistoteutukseen liittyvät tavoitteet. Kandipalautteessa otettiin käyttöön vuonna 2021 uusi vastausasteikko, jolla on voinut olla laskeva vaikutus keskiarvoihin tuon vuoden jälkeen. Eli kaikki vuodet eivät ole vertailukelpoisia keskenään ja tavoitteet on asetettu vanhan asteikon ollessa käytössä. Muut koulutuksen tavoitteet eivät toteutuneet suunnitellusti, jota selittää osaltaan pandemia-ajan poikkeusolosuhteet.

5.3 Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

5.4 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Julkisen talouden rakenteellinen ongelma Suomessa on heikko tuottavuuden kasvu. Hintojen ja korkojen nousut ovat hidastaneet talouden kasvua, mutta lähivuosina positiivinen kehitys on kohtalaista. Valtiovarainministeriön laatimassa julkaisussa "Julkisen talouden suunnitelma vuosille 2025–2028" on hallitusohjelman mukaisina ministeriökohtaisina toimenpiteinä opetus- ja kulttuuriministeriölle kirjattu tuleville vuosille mm. jatkuvan oppimisen mahdollisuuksien lisääminen korkeakouluissa ja esteiden poistaminen yksityisen rahoituksen kasvattamiselle.

Yliopiston taloudellinen suunta näyttäytyy yhä vahvemmin ulkoisen rahoituksen kasvattamisena perusrahoituksen kasvun jäädessä marginaaliseksi tai jopa pienentyessä. Sijoitustoiminnalla vahvistetaan yliopiston tasetta yhä vahvemmin, jotta tulevina vuosina voidaan tehdä mm. resurssikohdennuksia yliopiston huipukkuuteen tähtäävään toimintaan tai uuden tulevan tilastrategian toteuttamiseen tarvittavia muita kuin perusinvestointeja.

5.5 Koulutus

Lapin yliopistossa oli vuonna 2024 haettavana yhteensä 813 aloituspaikkaa (kaikki väylät). Yhteishaussa (ei sis. erillishakua) oli haettavana yhteensä 758 aloituspaikkaa. Lukuihin on laskettu kandidaatti- ja maisteritutkinnot ja pelkästään maisteritutkintoon valitut. Luvuissa ei ole mukana tohtoriopintoihin, siirtohakuihin eikä tutkintoon johtamattomien hakujen aloituspaikkoja. Aloituspaikkojen määrä on kasvanut merkittävästi.

Lapin yliopistoon haki kevään 2024 yhteishaussa (sis. erillishaun) yhteensä 7536 henkilöä, joista ensisijaisia hakijoita oli 1935. Opiskelupaikan vastaanotti 879 opiskelijaa.

Vuonna 2024 oli mahdollista hakea neljään kansainväliseen maisteriohjelmaan (sis. erillishaun). Kv-maisteriohjelmiin haki ennätysmäärä hakijoita eli yhteensä 742 henkilöä. Heistä hyväksyttiin 62 ja opiskelupaikan vastaanotti 62 opiskelijaa.

Haku ja valinta	2021	2022	2023	2024
Ensisijaiset hakijat	2121	1770	1893	1935
Kaikki hakijat	7851	6639	6969	7536
Hyväksytyt	1008	993	996	1005
Paikan vastaanottaneet	909	864	860	879
Hyväksytyjen osuus hakijoista (%)	12,8	15	14,3	13,3

Kansainväliset maisteriohjelmat	2021	2022	2023	2024
Kaikki hakijat	311	273	546	742
Hyväksytyt	28	31	81	62
Paikan vastaanottaneet	20	18	73	62
Hyväksytyjen osuus hakijoista (%)	9	11,4	13,4	8,4

Yliopistossa opiskeli vuonna 2024 yhteensä 4389 perustutkinto-opiskelijaa. Perustutkinto-opiskelijat suorittivat opintopisteitä yhteensä 154 357.

Opiskelijamäärä (tutkinto-opiskelijat, lkm 20.9)	2021	2022	2023	2024
Kandi- ja maisteritutkinto	4182	4275	4339	4389
Lisensaatti- ja tohtori	459	501	490	489
Yhteensä	4641	4776	4829	4878
joista kv.opiskelijoita	105	120	152	115
Opintopisteet (ei sis. Jatko-opisk.)	169 725	148 174	150 126	154 357

Lapin yliopistossa suoritettiin 1078 tutkintoa, joista kandidaatteja 516, maistereita 533 ja tohtoreita 29. Kandidaatin ja maisterin tutkinnoissa tapahtui vuonna 2024 nousua edellisvuoteen nähden, samoin tavoiteajassa suoritetuissa tutkinnoissa. Maisteritutkinnoissa ylitettiin kokonaistutkintotavoite.

Tutkinnot	2021	2022	2023	2024	Tavoite 2021-2024 (vuosittain)
Kandidaatin tutkinnot	503	424	455	516	550
Maisteritutkinnot	446	452	520	533	518
- Kasvatusalat	93	97	114	97	123
- Oikeustieteet	151	130	153	136	138
- Taiteet	65	95	84	106	94
- Yhteiskuntatieteet	121	106	149	167	141
- Palvelualat (matkailututkimus)	16	24	19	27	22
Tohtorin tutkinnot	27	23	20	29	30
KV - opiskelijoiden suorittamat opinnot	21	15	14	19	(-)
Yhteensä	976	899	995	1078	1098

Tavoiteajassa suoritetut tutkinnot	2021	2022	2023	2024
Kandidaatin tutkinnot	503	424	455	516
Tavoiteajassa (%)	45,71	49,05	47,36	48,26
Korkeintaan vuosi tavoiteajan jälkeen %	22,55	27,25	28,41	26,16
Maisterin tutkinnot	446	452	520	533
Tavoiteajassa (%)	33,79	32,22	31,92	38,09
Korkeintaan vuosi tavoiteajan jälkeen %	28,77	31,33	33,46	29,64

Opiskelijapalaute

Opiskelijapalauteet ovat olennainen osa yliopiston koulutuksen laadunhallintaa. Lisäksi palautteet antavat tietoa opiskelijahyvinvoinnista, joka on yksi vastuullisen koulutuksen osa-alue. Opiskelijoiden hyvinvointia seurattiin kandidipalautteen sekä ensimmäisen vuoden opiskelijoiden ja maisterivaiheen palautekyselyin.

Ensimmäisen vuosikurssin opiskelijapalautteissa oli yliopistotasolla joitain muutoksia edellisvuoteen verrattuna. Pientä nousua on ollut mm. tyytyväisyydessä opetusmenetelmiin sekä tyytyväisyydessä osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksiin. Nousua on ollut myös "Opettajilta saamani palaute on auttanut minua opinnoissani" -väitteen sekä "Koulutuksen myötä kehittyneet osaamiseni vastaa odotuksiani" -väitteen kohdalla. Merkittävin lasku tapahtui väitteen "Tarjolla on ollut riittävästi ohjausta opintojeni suunnitteluun" kohdalla (-0,4). "Voin hyvin yliopistossani" väitteen keskiarvo on 3,9 (asteikolla 1-5, jossa 5=täysin samaa mieltä).

Kandidipalautekyselyn vastausaktiivisuus oli vuonna 2024 Lapin yliopistossa 99%. Kandidipalautekyselyyn vastanneista opiskelijoista 66% vastasi olevansa tyytyväisiä omaan opiskeluunsa (samaa tai täysin samaa mieltä). Opiskelijoista 76% odotti menestyvänsä opinnoissaan (samaa tai täysin samaa mieltä). Lapin yliopiston opetusmenetelmiin oli tyytyväisiä 51% ja 69% piti opetusta pääsääntöisesti laadukkaana (samaa tai täysin samaa mieltä). Kandidipalautekyselyssä "Voin hyvin yliopistossani" -väitteen keskiarvo on 3,9 (asteikolla 1-5, jossa 5=täysin samaa mieltä) nousten hieman edellisvuodesta. Opiskelijoiden hyvinvointiin liittyvien kysymysten vastausten keskiarvot olivat hyvin samankaltaisia kuin vuonna 2023.

Maisterivaiheen palautekyselyn keskiarvot olivat nousseet yliopistotasolla hieman edellisvuodesta useiden kysymysten kohdalla. Nousua tapahtui tukeen, ohjaukseen ja palautteen saamiseen liittyvissä arvioissa. Pientä laskua oli tullut esimerkiksi opetuksen ja opetusmenetelmien laatuun liittyvissä kysymyksissä. "Voin hyvin yliopistossani" väitteen keskiarvo on yliopistotasolla 3,7 (asteikolla 1-5, jossa 5=täysin samaa mieltä), mikä on samalla tasolla edellisvuoden keskiarvon kanssa (-0,1). Erityisesti yhteiskuntatieteiden ja kasvatustieteiden tiedekunnissa tapahtui merkittävää nousua useimpien kysymysten kohdalla. Taiteiden tiedekunnassa oli puolestaan laskua useiden kysymysten kohdalla.

Harjoittelukoulu

Lapin yliopiston harjoittelukoulussa oli oppilaita 1.12.2024 yhteensä 525 ja henkilökuntaa 60 henkilöä. Harjoittelukoulu vakiinnutti tehtävänsä Lapin peruskoulujen etäoppimis- ja digitaalisen verkoston kehittäjänä sekä pedagogisten kehittämistoimintojen koordinoijana. Yhteistyö eNorssi-verkoston kanssa vahvistui paitsi digitaalisen ekosysteemin ja teknologian osalta myös oppimisen tuen lainsäädäntöuudistuksen osalta. Tekoälyn mahdollisuuksien tutkiminen osana henkilöstön työn kuormitusta helpottavana välineenä ja oppilaiden osaamisen tukena oli keskeinen harjoittelukouluverkoston kehittämistehtävä. Samoin oppilaslähtöistä oppimista tukeva oppimisympäristötyö jatkui verkoston FCLab-hankkeessa etenkin ulkoluokkapedagogiikkaa vahvistaen. Varsinainen ulkoluokkakkehittäminen siirtyi vuodelle 2025 Rovaniemen kaupungin palveluverkkoselvityksestä johtuen.

Maakunnallinen yhteistyö painottui etenkin Rovaniemen kaupungin kanssa oppimisen tuen opetus-suunnitelmatyöhön sekä Sallan kunnan kanssa toteutettuun Kuntaliiton Verkstoperuskoulu -hankkeeseen KEdi 2, jonka tavoitteena oli luoda opetus-suunnitelmaan perustuen digitaalisen sovelluksen ja fyysisten tiede- ja taitopolkujen muodostama oppimiskokonaisuus (biologia, maantieto, fysiikka, kemia, kestävä elämäntapa) 7. luokille ja pilotoida sen käyttöä sekä laatia yhteinen verkstoperuskoulun digistrategia. Yhdessä Sallan sekä Helsingin yliopiston Värriön tutkimusaseman kanssa tuotettiin opetussuunnitelmaan perustuvat digitaaliset oppimispolut, Sallassa Kolmiloukkosen ympäristöön ja Rovaniemellä Arktisen keskuksen puistoon.

Tohtorikoulutus

Opetus- ja kulttuuriministeriö käynnisti tohtorikoulutushankkeen, jossa perustetaan 1000 uutta kolmevuotista rahoitettua tohtorikoulutuspaikkaa Suomeen vuosille 2024–2027. Näistä 800 merkittiin lipulaiva-aloille. Lapin yliopisto oli mukana yhdeksässä konsortiohakemuksessa, joissa yliopistoon haettiin yhteensä 36 tohtorikoulutuspaikkaa. Haun tuloksena Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi Lapin yliopistolle 11 väitöskirjatutkijan paikkaa osana tohtorikoulutuksen uusien käytänteiden pilotointia. Kolmivuotisten työsuhteiden rahoitus on yhteensä 2,8 miljoonaa euroa. Lapin yliopisto koordinoi Monitieteistä sosiaalipalveluiden tohtoripilottia. (DocSoc360 °)

Lapin yliopistolle myönnetty paikat sijoittuvat seuraaviin tutkimusalakohtaisiin tohtorikoulutuspilotteihin:

- Interdisciplinary Doctoral School of Social Services: 6 väitöskirjatutkijan paikkaa
- Kestävyysmurros (Sustainability Transformations): 4 väitöskirjatutkijan paikkaa
- EDUCA Flagship doctoral school pilot project: 1 väitöskirjatutkijan paikka

Tutkijakoulutuksen koordinoitua ja tehostamista varten perustettu kaikkia tohtorikoulutusohjelmia edustava johtoryhmä vakiinnutti toimintaansa. Johtoryhmän keskeisenä tehtävänä ja tavoitteena oli kehittää yliopiston tohtorikoulusta kansallisia tavoitteita ja menetelmiä mukailevaksi.

Tutkijakoulun vastuulla olevaa opetustarjontaa kehitettiin yhteistyössä tiedekuntien kanssa. Tutkijakoulutuksen merkittävimpana muutoksena oli väitöskirjan lisäksi vaadittavien opintojen opintopistemäärän väheneminen 60 opintopisteestä 30 opintopisteeseen kaikissa Lapin yliopiston tohtorintutkinnoissa.

Tutkijakoulun johtoryhmä suunnitteli myös väitöskirjaohjaajatapaamisia tulevalle vuodelle sekä valmistautui avaamaan nuoremman tutkijan palkallisia tehtäviä Arktisuus muuttuvassa maailmassa -tohtoriohjelmaan.

Avoimien yliopistokoulutus ja täydennyskoulutus

Avoimia yliopisto-opintoja järjestettiin kaikkien tiedekuntien sekä kielikeskuksen opintotarjonnasta. Avoin yliopisto järjesti tutkinto-opiskelijoille kesälukukauden kielioinnit intensiiviopetuksena sekä tarjosi tutkinto-opiskelijoille verkko-opintoja. Lukioiden tarjottiin avoimia yliopisto-opintoja ns. kurkistuskursseina tutustumisena yliopisto-opintoihin mm. Korkeakouluviikko -projektin kautta.

Avoimeen yliopisto-opetukseen osallistui n. 1 100 henkilöä. Yliopisto järjesti 41 täydennyskoulutusta, joihin osallistui 979 henkilöä.

Opiskelijamäärät	2021	2022	2023	2024
Avoin yliopisto	3967	2447	2233	2330
Erillinen opinto-oikeus	103	151	169	52
Erillinen opinto-oikeus, opettaja	49	52	81	81
Opintopisteet	2021	2022	2023	2024
Avoin yliopisto	20 703	14 847	13 111	13 568
Erillinen opinto-oikeus	729	1083	302	204
Erillinen opinto-oikeus, opettaja	386	297	298	845
Erikoistumiskoulutukset	335	510	465	330

Avoimessa yliopistokoulutuksessa ja täydennyskoulutuksessa suoritettiin yhteensä 14 176 opintopistettä, joista avoimessa yliopistossa 13 568 opintopistettä. Avoimen yliopiston opintopisteet ovat laskeneet viime vuosina, koska vuodet 2020 ja 2021 olivat poikkeuksellisen korkealla opintopistesuoritteiden osalta siitä syystä, että pandemia-aikana opinnot tarjottiin pitkälti maksuttomasti. Vuonna 2022 maksullisuus palasi, joka luonnollisesti lähinnä normalisoi suorituspäämääriä.

Yliopisto-opintojen markkinointia Lapin ammatti- korkeakoulun opiskelijoille ns. LUC-opintoina lisättiin. Opinnot tarjottiin avoimen yliopiston kautta maksutta pääsääntöisesti verkko-opintoina. Suosituimpia opintoja olivat kasvatustieteen perusopinnot, kielioinnit ja pelioinnit. Avoin yliopisto osallistui syksyn aikana Digivisio2030 -kehittämiprojektin [opin.fi](https://www.opin.fi) -palvelun pilottivaiheen määrittelyyn ja kehittämiseen.

Koulutus- ja kehittämispalvelut -yksikön tuottamien jatkuvan oppimisen palveluiden painopistealueita olivat johtaminen ja työyhteisöt, opetus- ja ohjausala, urapalvelut sekä palvelu- ja tuoteinnovaatiot. Lisäksi yksikkö tuotti tapahtumien järjestämistä tukevia kongressipalveluita. Alueen elinkeinoelämää ja yhteisöjä tuettiin kehittämishankkeilla, joissa painotettiin mm. kestävää kehitystä, osaavan työvoiman saatavuutta ja digitalisaatiota. Yritystoiminnan kehittämisessä painotuksina olivat mm. myynti- ja markkinointiosaaminen sekä kestävä matkailu.

Opettajien ja varhaiskasvatuksen ammattilaisten osaamisen kehittämistä tuettiin tarjoamalla monipuolisia koulutussisältöjä. Yhteistyötä vahvistettiin alueellisten ja valtakunnallisten toimijoiden kanssa, jotta koulutustarjonta vastaisi entistä paremmin Lapin erityisiin tarpeisiin.

Esimerkkejä koulutuksen kehittämisestä

Digivisio2030 hankkeessa Lapin yliopisto ja Lapin ammattikorkeakoulu toteuttivat Digivision Pilotti 2.0 yhteishankkeen, joka kohdistui ohjauksen ja jatkuvan oppimisen temaattisen tarjonnan (matkailu) kehittämiseen ja valmisteluun Opin.fi -alustalla pilotoitavaksi. Lisäksi tehtiin Lapin yliopisto jatkuvan oppimisen tarjonnan temaattinen analyysi ja tunnistettiin opin.fi alustan käyttöönoton kannalta oleellimmat sisällöt ensisijaisesti alustalle vietäviksi. Digivisio kehittämisen avainhenkilöitä ja LUC tason yhteistyötä suunniteltiin käyttöönottovaiheen näkökulmasta.

Lapin yliopisto osallistui Olympiakomitean Huippu-urheilijamyönteinen korkeakoulu auditointiin ja yliopistolle myönnettiin laatutunnus. Auditointipalautteen pohjalta laadittiin konkreettiset toimenpiteet huippu-urheilijoiden tunnistamisen ja ohjauksen kehittämiseksi.

Strategian mahdollistajien Study+ -kehittämisohjelman toimenpiteet:

- Opetushenkilöstölle suunnatun korkeakoulupedagogiikan opintokokonaisuutta laajennettiin 25 opintopisteen mittaiseksi ja mahdollistettiin yksittäisten opintojaksojen suorittaminen kokonaisuuden sisältä.
- Toteutettiin Lapin yliopiston ja ammattikorkeakoulun yhteinen Study+ tutkimuksen aineistonkeruu ja aloitettiin aineistojen analyysit ja raportointi.
- Toteutettiin kaksi LUC tutkintopolkujen kartoittamisen suunnittelupalaveria yliopiston tiedekuntien ja ammattikorkeakoulujen osaamisalojen kesken tavoitteena edetä kohti konkreettisten polkujen rakentamista vuodesta 2025 alkaen.

- Toteutettiin yliopiston ja ammattikorkeakoulun yhteinen Digipedavalakiat tapahtuma, jossa jaettiin hyviä käytäntöjä ja tietoa opetuksen kehittämisestä.

Strategian mahdollistajien Global+ -kehittämisohjelman toimenpiteet:

- Lapin yliopiston monitieteisen kansainvälisen kandidaatin tutkinto-ohjelman valmistelu eteni suunnitellusti. Valmisteluun nimettiin akateemiset koordinaattorit kasvatustieteiden ja yhteiskuntatieteiden tiedekunnista.
- Osallistuttiin eurooppalaisen yliopistoallianssin AcrossEU -hakemukseen.
- Toteutettiin kansainvälisille opiskelijoille ja alumnille yhteinen LUC-tason foorumi Mätsis -tapahtuman yhteyteen.
- Käytiin läpi LUC-konsernin yhteisiä kielilinjauksia ja suunniteltiin niiden toimeenpanoa inklusiivisuuden ja monimuotoisen korkeakouluyhteisön kehityksen tueksi.

Strategian mahdollistajien Work+ -kehittämisohjelman toimenpiteet:

- Opiskelijoiden opiskelukykyä ja opintojen etene- mistä seurattiin tiiviisti hyvinvointityöryhmässä ja opetuksen kehittämisryhmässä hyviä käytänteitä ja yhteisiä ratkaisuja hakien.
- Opintopsykologi aloitti työskentelynsä opiskelijoiden hyvinvoinnin kehittämisen tiimissä.

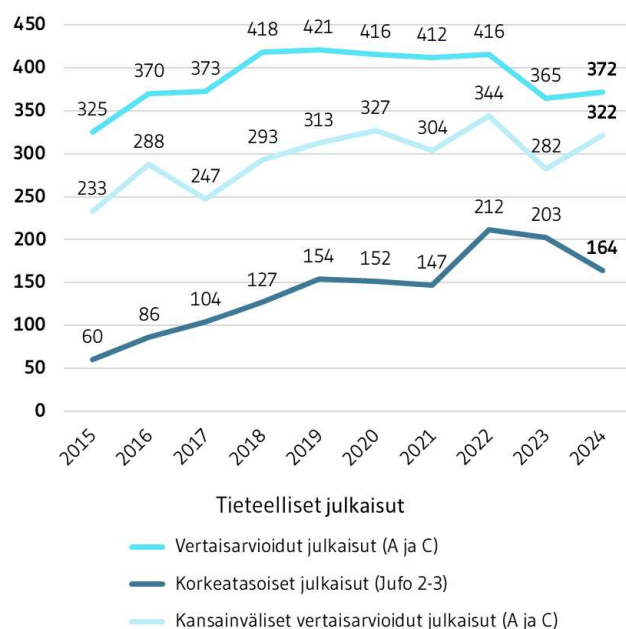
5.6 Tutkimus, kehittämis- ja innovaatiotoiminta

Yliopiston käynnistämät strategisia valintoja tukevat tutkimushankkeet (5 kpl) jatkoivat toimintaansa. Hankkeita rahoitetaan Lapin yliopiston hallituksen tähän tarkoitukseen kohdentamalla 1,25 M€ rahoituksella vuosille 2022–2024.

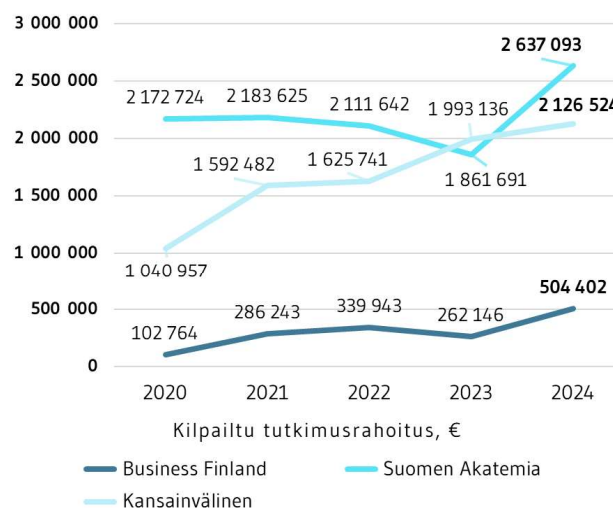
Suomen Akatemian rahoittamia profiloitumistoimia toteutettiin viidellä eri profiloitumisalueella. Vastuullinen matkailusuunnittelu ja Hyvinvointioikeus - profiloitumisalueiden rahoituskausi päättyi. Uusia profiloitumistoimia käynnistettiin kolmella profiloitumisalueella (2023–2028): ATLAS - Transformative Law for Sustainability in the Arctic, REARCTIS - Arctic human-environment relationality, ja MESH - Multispecies hospitality.

Uudet profiloitumistoimet perustuivat edellä mainittuihin tutkimuksen strategisia valintoja vahvistaviin tutkimushankkeisiin (2022–2024), jotka valittiin sisäisen haun kautta kansainvälisen arvioinnin perusteella. Toimilla tavoitellaan tutkimuksen laadun vahvistamista erityisesti strategisilla rekrytoinneilla sekä tukemalla tieteellisesti korkeatasoista kansainvälistä ja kansallista yhteistyötä. Toimien odotetaan johtavan mm. kilpaillun rahoituksen määrän kasvuun sekä korkeatasoisiin julkaisuihin.

Lapin yliopistossa tuotettujen vertaisarvioitujen julkaisujen (A ja C) kokonaismäärä 372 pysyi edellisen vuoden tasolla. Korkeatasoisten (Jufo-taso 2–3) vertaisarvioitujen tieteellisten julkaisujen määrä oli 164 kpl. Vuoden 2024 vertaisarvioituista tieteellisistä julkaisuista 66 % (2022: 49,8 % ja 2023: 61,4 %) oli avoimesti saatavilla. Kansainvälisten vertaisarvioitujen julkaisujen osuus oli 87 %.



Hanketoiminta oli vilkasta. Käynnissä oli yhteensä 254 hanketta. Hankerahoituksen käytön kokonaismäärä oli yhteensä 10,6 miljoonaa euroa. Kilpaillun tutkimusrahoituksen käyttö oli 5,5 miljoonaa euroa, josta kansainvälisen rahoituksen osuus on 42 %.



Käynnissä oli Suomen Akatemian rahoittamia profiloitumistoimia kolmella eri profiloitumisalueella. Seitsemännen Profin (2023–2028) aiheet ovat ATLAS - Transformative Law for Sustainability in the Arctic, REARCTIS - Arctic human-environment relationality, ja MESH - Multispecies hospitality.

Lapin yliopistossa Ihmistieteiden eettinen toimikunta vastaanotti 14 lausuntopyyntöä vuonna 2024 ja antoi 13 lausuntoa. Annetut lausunnot olivat joko myönteisiä tai myönteisiä ehdollisena (korjausvaatimuksin). Yhtään kielteistä lausuntoa ei annettu.

”Saamelaisia koskevan tutkimuksen eettiset ohjeet Suomessa” valmistuivat. Ne tuotettiin Lapin yliopiston osarahoittamassa yhteishankkeessa.

Lapin yliopistossa käsiteltiin kolmea tapausta hyvän tieteellisen käytännön (HTK) -loukkausepäilyihin liittyen Tutkimuseettisen neuvottelukunnan vahvistaman prosessin mukaisesti. Tapauksiin liittyi useampia ilmoituksia loukkausepäilyistä.

Vuoden väitöskirjapalkinto jaettiin kolmannen kerran yliopiston vuosijuhlissa. Palkinto myönnettiin taiteiden tiedekunnassa väitelleelle Kristiina Koskelle väitöksestään Läpinäkyvä luontokäsitys – ekokriittisen elokuvatutkimuksen näkökulmia luontodokumenttien kerrontaan.

Esimerkkejä tutkimuksen kehittämisestä

Tutkimuksen kehittämissuunnitelman luonnosta käsiteltiin tutkimuksen kehittämisryhmän kokouksissa sekä työpajoissa. Keskiössä oli tutkimuksen kärkeä valinta, josta yliopiston hallitus teki päätöksen. Kärjeksi valittiin arktinen muutos ja sopeutuminen, kestävät luontokulttuurit sekä muotoilu ja palvelut.

Arctic Five -verkostossa valittiin Lapin yliopistoon kaksi uutta Chair-tehtävää, jotka kehittävät kulttuuriperintötutkimukseen liittyviä verkostoja A5 yliopistojen kesken sekä toimivat yhteistyössä muiden A5 yliopistojen kanssa. Lapin yliopistolle nimitettiin yksi UArctic Chair -tutkija (UArctic Chair in Arctic Art and Design). Lapin yliopistosta nimettiin jäsen UArcticin akateemiseen neuvottelukuntaan (Academic Advisory Board/Mimir). Loppuvuodesta käynnistettiin neuvottelut Fulbright Finlandin kanssa opiskelija- ja tutkijavaihdosta.

5.7 Taiteellinen toiminta

Yliopiston henkilökunnan taiteellinen toiminta oli aktiivista. Taidejulkaisuja raportoitiin yhteensä 213. Yliopiston hallinnassa olevissa gallerioissa (11 kpl) pidettiin yhteensä 101 näyttelyä. Valo, Katve 1 ja 2 gallerioissa oli 21 eri näyttelykokonaisuutta, joissa kävi 43 513 vierailijaa. Kasvua oli yli 12 000 vierailijaa. Vuosittaiseen taiteiden tiedekunnan henkilökunnan kuratoituun näyttelyyn osallistui tiedekunnasta 26 taiteilijaa 41 teoksella, ja vierailijoita oli 6741. Vierailijamäärä kasvoi kolmanneksella.

Yhteistyö Jenny ja Antti Wihurin rahaston kanssa jatkui. Kahdesti vuodessa rahaston taideasiantuntijoiden kutsuma taiteilija tuli stipendiaattina kolmen kuukauden ajaksi työskentelemään taiteiden tiedekunnan taiteilijan ateljeeseen. Vierailevina taiteilijoina olivat liri Poteri ja Marjatta Holma. Taiteilijat järjestivät kaksi näyttelyä vuonna 2024. Molemmat taiteilijat pitivät myös taiteilijaluennon.

Opiskelijat ja henkilökunta saivat sekä kotimaisia että kansainvälisiä tunnustuksia ja palkintoja kilpailuissa. Taiteellista toimintaa toteutettiin monimuotoisesti mm. verkkojulkaisuina sekä audiovisuaalisen median julkaisuna. Tiedekunnan henkilöstö osallistui näyttelyihin kansallisesti ja lukuisissa kansainvälisissä näyttelyissä. Näyttely ja Symposium järjestettiin ensimmäistä kertaa yhteistyössä Kuva-taideakatemia ja Takun taiteilijapedagogien kanssa.

Esimerkkejä taiteellisen toiminnan kehittämisestä

Taiteiden tiedekunnassa valmistui väitöskirjojen taiteellisia osioita koskevat määrittelyt. Nämä ovat osa tiedekunnan jatko-opinto-opasta. Tämä on merkittävää taiteelliselle tutkimukselle. Myös taiteellisten osien ohjauskäytäntöjä kehitetään. Taiteellisen julkaisutoiminnan periaatteita selkiytettiin.

Taiteiden tiedekunta vahvisti yhteistyötään eurooppalaisten taiteellista tutkimusta harjoittavien yliopistojen kanssa. Yhteistyön tuloksena valmistui kirja, joka kokoaa eri eurooppalaisten taidekoulujen taiteellisen tutkimuksen ohjauskäytäntöjä ja laatii niistä parhaiden käytäntöjen ohjeistuksen.

5.8 Yhteiskunnallinen vuorovaikutus ja vaikuttavuus

Yliopiston täydentävän rahoituksen projekteissa yhteistyökumppaneita oli yhteensä 49, jotka olivat pääosin kansainvälisiä ja kansallisia yliopistoja, tutkimuslaitoksia ja ammattikorkeakouluja, sekä toisen asteen toimijoita.

Lapin yliopisto oli mukana AcrossEU-allianssissa, joka sai Seal of Excellence -laatuleiman European Universities Initiative -rahoitushaussa. Allianssi toteutti hankkeita mm. TKI-kyvykkyyden kehittämiseen sekä kestävän yrittäjyyden verkostojen muodostamisen ja opintotarjonnan kehittämisen teemoihin liittyen. Lisäksi käynnistettiin hankesuunnitelu tekoälyn ja pedagogiikan sekä henkilöstön kansainvälisen osaamisen kehittämiseen liittyen.

Alumnitoiminnassa aloitettiin alumnitoiminnan toimintasuunnitelman päivitystyö. Lisäksi tutustuttiin yliopiston 2. ja 3. vuosikurssilaisille tehtyyn selvitykseen alueelle kiinnittymisestä ja tulosten hyödyntämisestä alumnityössä. Alumniin käyttöön tarjottiin mahdollisuutta hyödyntää opiskelijoiden käytössä olevaa sähköistä työ- ja harjoittelupaikkojen ilmoittamiskanavaa.

Arktikumin tiedekeskuksen uusi pysyvä näyttely ”Vastakohtien Arktis” avattiin yleisölle itsenäisyyspäivänä. Vaikka arktinen tiedenäyttely oli töiden vuoksi yli puoli vuotta kiinni, Arktikumissa tehtiin jälleen uusi kävijäennätys: lähes 153 000 vierasta, joista 65 prosenttia oli ulkomaisia.

Yhdessä Suomen Kanadan ja Yhdysvaltojen suurlähetystöjen kanssa Arktinen keskus järjesti helmikuussa Ottawassa ja Washington DC:ssä ”Arctic Spirit goes North America” -kutsuvierastapahtumat, joissa tuotiin esiin Suomea arktisena maana ja Arktisen keskuksen asiantuntemusta.

UArctic-verkoston kahden vuoden välein järjestettävä konferenssi kokosi yhteen tutkijoita, opiskelijoita, alkuperäiskansojen edustajia ja muita sidosryhmiä Norjassa. Tapahtuma järjestettiin yhteistyössä International Arctic Social Sciences Association (IASSA) ja High North Dialogue kanssa, mikä

kasvatti merkittävästi osallistujamäärää. Arctic Congressiin osallistui yli 1200 henkilöä 41 maasta, mukaan lukien useampi kymmenen Lapin yliopistosta.

Arctic Five (A5) verkosto keskittyi toimintansa tunnetuksi tekemiseen Brysselissä ja arktisen alan suurissa konferensseissa.

Arctic Five otettiin UArcticin alueelliseksi jäseneksi verkostojen yhteistyön vahvistamiseksi. A5-rehtori-neuvoston kokouksessa otettiin verkostoon jäseneksi Nord yliopisto (Norja). Verkoston nimi muutettiin muotoon ArcticSix (A6).

Lapin yliopistossa järjestettiin kuudes promootio, jossa promovoitiin 10 kunnia-tohtoria, 43 tohtoria ja 88 maisteria. Promootion erityisenä teemana oli luoda yhteenkuuluvaisuuden tunnetta ja ajatella voittoa – tiedon voittoa tietämättömyydestä, hyvän voittoa pahuudesta ja oikean voittoa väärästä.

Yliopistolla vieraili useita diplomaatti- ja ministeritason vieraita (ulkoministeri, kuntaministeri ja työministeri) sekä suurlähettiläitä, (Espanja, Kreikka, Yhdysvallat). Lisäksi yliopiston johto tapasi saamelaiskäräjien johtoa sekä lappilaisia kansanedustajia.

TKI-osaamiskeskittymän osalta käynnistettiin keskustelut Lapin liiton ja Ely-keskuksen kanssa osaamiskeskittymän toiminnan laajentamisesta maakunnalliseksi ja sen roolista osana strategioiden toteutusta. Päätettiin luoda Lapin TKI-ekosysteemi, jossa korkeakoulut, tutkimuslaitokset ja elinkeinokehittäjät yhdistävät voimansa yritysten kasvun ja kilpailukyyn edistämiseksi sekä luodaan malli, joka tuo yhteen alueen TKI-toimijat (korkeakoulut, tutkimuslaitokset ja elinkeinokehittäjät), kasvuhakuiset yritykset ja muut TKI-toimintaa tukevat organisaatiot. Tavoitteena on vahvistaa maakunnan TKI-osaamista ja monipuolistaa lappilaista elinkeinoelämää tarjoamalla yrityksille mahdollisuuksia kehittää ja kasvattaa toimintaansa tutkimus- ja kehittämistoiminnan ja uusien innovaatioiden avulla.

Esimerkkejä yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen ja vaikuttavuuden (YVV) kehittämisestä

Yliopistokaupunkiyhteistyötä (Rovaniemen kaupunki, Lapin yliopisto) vahvistettiin etenkin markkinointiin ja veto- ja pitovoimateemoihin (opiskelija-kaupunki) liittyen.

Suomen hallitusohjelmaan kirjattu Pohjoisen ohjelma valmistui. Se on pohjoisen mahdollisuuksia ja

yhteistyötä painottava toimenpideohjelma. Yliopiston johto osallistui aktiivisesti ohjelmatyöhön.

Peter Sarlinin säätiö lahjoitti yliopistolle 500 000 euroa tekoälyprofessuuriin. Lahjoituksen avulla lisätään tutkimusta tekoälyn oikeudellisten reunaehtojen ja informaatio-oikeuden teemoissa. Lahjoitus vahvistaa myös yliopiston elinkeinoelämäsuhteita teema-alueilla kansallisesti ja kansainvälisesti. Lahjoitus liittyy valtakunnallisen ELLIS-instituutin perustamiseen, jota myös Opetus- ja kulttuuriministeriö tukee.

UArcticin hallitus päätti seuraavista kehittämiskohteista: toiminnan strategiset klusterit (temaattiset painopistealueet) ja selvitys verkoston pitkän aikavälin vaikuttavuudesta.

Lapin yliopisto, Lapin ammattikorkeakoulu ja Kemijoki Oy järjestivät yhteisen Aina virtaa -seminaarisan, jossa pureuduttiin eri alojen karkiossaajien johdolla ajankohtaisiin teemoihin, kuten luonnonvaratalouteen pohjoisessa, muuttuvaan ilmastoon ja turvallisuusympäristön muutokseen.

Yliopistolla järjestettiin yhdessä Fortum Oy:n kanssa yritysseminaari, jossa esiteltiin yliopiston vastuullisuuteen liittyvää tutkimusta ja pohdittiin hankeideoita.

5.9 Vastuullisuus

Lapin yliopisto aloitti kestävyys- ja vastuullisuusohjelman valmistelun. Ohjelma antaa puitteet yliopiston lähivuosien kestävyys- ja vastuullisuustyölle. Siihen kootaan Lapin yliopistolle olennaiset ja keskeisimmät vastuullisuustyön kehittämisalueet ja niihin liittyvät toimenpiteet.

Kestävyys- ja vastuullisuusohjelmaa laadittiin yliopistoyhteisön voimin. Ohjelman sisällön tuottamiseksi järjestettiin sekä työpajoja yliopiston olmassa oleville työryhmille, että avoimia tilaisuuksia koko yliopistoyhteisölle mukaan lukien opiskelijat. Työpaja- ja digitaalisen yhteistyöalusta-työskentelyyn osallistui yhteensä n. 90 yliopistoyhteisön jäsentä.

Esimerkkejä vastuullisuuden kehittämisestä

Konkreettisina toimenpiteinä vastuullisuus huomioitiin läpileikkaavana teemana Lapin korkeakoulu-konsernin hankintaohjelman, matkustusohjeen sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman valmisteluissa.

Lapin yliopiston edustajat ovat osallistuneet aktiivisesti kestävän kehityksen ja vastuullisuuden kansallisiin työpajoihin ja seminaareihin (esim. Unifi, KARVI ja Suomalainen Tiedekatemia).

Lapin yliopisto on ollut mukana valmistelemassa julkaistuja Saamelaisia koskevan tutkimuksen eettisiä ohjeita. Ohjeet on julkaistu verkossa suomeksi, pohjoissaameksi, inarinsaameksi, koltansaameksi ja englanniksi.

Hyvinvointimetsä on Lapin yliopiston ja Harjulan väliseen metsikköön rakennettu ympäristö, jossa opiskelijat ja henkilökunta voi halutessaan käydä tekemässä hyvinvointiharjoituksia. Hyvinvointimetsää hyödynnetään myös luonto- ja kestävyyskasvatuksen opetuksessa ja tutkimuksessa.

Yliopiston toiminta tuotti vuonna 2024 arviolta 3 092 tonnin hiilipäästöt. Päästöt vähenivät edellisvuodesta n. 13 %. Matkustamisen ja hankintojen päästöt vähenivät.

6. LAPIN KORKEAKOULUKONSERNI

LUC palveluiden johtoryhmä käynnisti toimintansa uudessa kokoonpanossaan. Palveluiden johtajien lisäksi johtoryhmään kuuluvat Lapin ammattikorkeakoulun edustaja (varatoimitusjohtaja, vastuullisuusjohtaja) sekä yliopiston ja ammattikorkeakoulun opiskelijaedustajat. Uudistus vahvistaa palvelutoiminnan jatkuvan kehittämisen tavoitteita ja vuoropuhelua palveluiden ja keskeisten asiakasyhteisön kesken.

Lapin korkeakoulukonsernin strategisten tavoitteiden varmistamiseksi tehdyn strategisten mahdollistajaohjelmien väliarvioinnin tuloksia käsiteltiin mahdollistajaohjelmien ydinryhmissä ja LUC Palveluiden ohjausryhmässä. Arvioinnissa tunnistettiin seuraavalle tulossopimuskaudelle tärkeimpiä strategisia teemoja korkeakoulukonsernin kehittämisessä.

Lapin ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksessa yliopiston edustajina jatkoivat rehtori Antti Syväjärvi (hallituksen pj.), vararehtori Satu Uusiautti ja suunnittelujohtaja Jorma Puuronen.

Lapin korkeakoulukonsernin neuvottelukunta koontui kaksi kertaa käsitellen korkeakoulujen sopimusneuvotteluja, matkailualan koulutusta ja tutkimusta, Pohjoisen ohjelman kehittämistä sekä arktista turvallisuutta. Keskusteluissa korostuivat koulutuksen ja tutkimuksen strategiset tavoitteet, kansainvälistyminen, opiskelijoiden hyvinvointi, TKI-toiminnan kehittäminen sekä alueellinen vaikuttavuus.

6.1 Konsernin talouden tunnusluvut

	2021	2022	2023	2024
Tuotot	104 034 328	103 435 086	106 782 343	110 442 804
Ylijäämä/Alijäämä	11 571 895	-1 442 469	5 956 620	10 104 394
Ylijäämän osuus liikevaihdosta	11,10 %	-1,40 %	5,60 %	9,10 %
Liikevaihdon muutos %	8,80 %	-0,60 %	3,20 %	3,40 %
Liikevoitto %	5,20 %	1,20 %	2,30 %	4,00 %
Oman pääoman muutos %	22,70 %	1,60 %	9,20 %	14,50 %
Sijoitus toiminnan tuotto käyvin arvo in %	17,10 %	-14,10 %	11,40 %	12,70 %
Quick ratio	3,6	3	2,9	2,7
Kassan riittävyys päivissä	152,1	102,2	98,4	75,4
Omavaraisuusaste %	74,40 %	75,30 %	77,80 %	80,30 %
Nettovelkaantumisaste	-49,10 %	-30,40 %	-28,00 %	-17,70 %
Täydentävä rahoitus	30 477 328	30 042 086	29 880 343	28 159 804
	(29,3 %)	(29,0 %)	(28,0 %)	(25,5 %)

Esimerkkejä kehittämistoimenpiteistä:

Osana Lapin korkeakoulukonsernin strategisen yhteistyön varmistamista tehtiin Lapin AMK osakeyhtiössä johtamisjärjestelmän ulkoinen arviointi. Siinä tarkasteltiin johtamisjärjestelmän toimivuutta ja strategisuutta suhteessa toimintaympäristön muutoksiin ja tulevaisuuden strategiaan haasteisiin. Ulkoisen arvioinnin tuloksia ja kehittämissuosituksia läpikäytiin hallitustyöskentelyssä sekä omistajatahojen keskinäisessä tapaamisessa. Omistajatahot linjasivat arviointiin nojaten yhteistyön lisäämisestä ja strategisen ja vuorovaikutuksellisen ohjauksen vahvistamisesta.

Digivisio2030-hankkeen käyttöönottosuunnitelmat viimeisteltiin ja käytiin tulevaisuussuuntautunut ohjauskeskustelu Digivision organisoitumisesta ja yhteistyöstä LUC-konsernissa opin.fi-alustan tuotantokäyttöön siirtymisen yhteydessä.

Tulevalle sopimuskaudelle määriteltiin keskeisiksi tavoitteiksi: LUC Kieli- ja viestintäkoulutuksen toiminnan yhtenäistäminen strategisesti johdetuksi kokonaisuudeksi ja yhteistyön tiivistäminen.

LUC palveluiden kehittämisen painopisteeksi määriteltiin jatkuva kehittäminen, etenkin laadun ja asiakaslähtöisyyden lisääminen ja digitalisaation mahdollisuudet (tekoälyn hyödyntäminen) sopimuskaudelle.

den 2025–2028 aikana. Valmisteltiin yhteisten kansainvälistymispalveluiden uudelleen organisoitumista ja johdon rekrytointia.

6.2 Konsernin tilikauden jälkeiset kehitysnäkymät

Konsernin tuleviin kehitysnäkymiin vaikuttaa keskeisesti yliopiston tulevaisuusarvot, jotka on esitetty kappaleessa 5.4.

Konsernin talous on vakaalla pohjalla. Vakaus on mahdollista myös jatkossa tarkalla talouden pidolla sekä ennakkoinnilla. Erityisesti rahoituksiin tulevien muutosten ennakkointi ja varautuminen on olennaisen tärkeitä. Korkeakoulujen OKM:n rahoitus ei ole kasvamassa, päinvastoin rahoitus voi jopa pienentyä vuoden 2024 rahoitukseen verrattuna. Konsernin suotuisa kehitys vaatii vakaata ja laadukasta toimintaa, yhä kehittyvää TKI-toimintaa ja mahdollisuuksien mukaan konsernissa resurssien tehokasta yhteiskäyttöä. Tavoitteena on jatkossakin pitää käyttötalous tasapainossa ja suunnitelmallisesti hyödyntää taseita erityistä taloudellista panostusta vaativissa tilanteissa.

Lapin ammattikorkeakoulussa on valmistunut "kiinteistö- ja kampusstrategia 2030" syksyllä 2023 ja Lapin yliopistossa on valmistumassa vuonna 2025 "Tilastrategia 2030". Strategioissa on tavoitteina tilojen käytön tehostaminen, turhista tiloista luopuminen ja tilojen yhteiskäyttö.

Vastuullisuus ja kestävä kehityksen tavoitteet tulevat yhä vahvemmin vaikuttamaan korkeakoulujen toimintaan ja sitä kautta myös talouteen. Huomiona, että näihin panostaminen voi jopa kasvattaa kustannuksia. Konsernissa vuonna 2025 valmistuvassa hankintaohjelmassa tullaan erityisesti huomiomaan nämä näkökulmat.

6.3 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Suomen rakenteellinen ongelma on heikko tuottavuuden kasvu. Hintojen ja korkojen nousu hidastavat talouden kasvua, mutta lähivuosina positiivinen kehitys on kohtalaista. Valtiovarainministeriön laittamassa julkaisussa "Julkisen talouden suunnitelma vuosille 2025–2028" on hallitusohjelman mukaisina ministeriökohtaisina toimenpiteinä opetus- ja kulttuuriministeriölle kirjattu tuleville vuosille mm. jatkuvan oppimisen mahdollisuuksien lisääminen korkeakouluissa ja esteiden poistaminen yksityisen rahoituksen kasvattamiselle.

Korkeakoulujen taloudellinen suunta näyttäytyy yhä vahvemmin ulkoisen rahoituksen kasvattamisena perusrahoituksen kasvun jäädessä marginaaliseksi tai jopa pienentyessä. Sijoitustoiminnalla vahvistetaan korkeakoulujen taseita yhä vahvemmin, jotta tulevana vuosina voidaan tehdä erityisiä perustoitminnasta poikkeavia toimenpiteitä esim. huipukkuuteen tähtäävä toiminta tai muut kuin perusinvestoinnit.

Korkeakoulukonsernien määrä on kasvussa Suomessa. Konsernirakenteilla vahvistetaan korkeakoulujen profiloitumista ja synergiaetuja. Yliopiston tulee saavuttaa konserniyhteistyön tavoitteet mm. tiivistämällä omistajapolitiikkaa.

6.4 Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Konsernissa ei ole olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

6.5 Konsernissa käypään arvoon merkittyjen rahoitusvälineiden riskit ja niiden hallinta

Konsernin tiedot vastaavat yliopiston tietoja ja asia on käsitelty rahoitusriskien yhteydessä.

7. RISKIT JA NIIDEN HALLINTA

7.1 Strategiset riskit

Korkeakoulujen rahoitusmalli ja ohjaus ovat hiljattain päivittyneet. Kansallisissa korkeakouluja koskevissa tavoitteissa (hallitusohjelma) on sitouduttu tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan vahvistamiseen. Korkeakoulutettujen nuorten aikuisten määrää halutaan nostaa mahdollisimman lähelle 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. TKI-toiminnassa keskeisiä uudistuksia ovat kansallinen tohtoripilotti ja yritysysteistyön vahvistaminen. Riski liittyy siihen, miten uusi rahoitusmalli kohtelee yliopistoa ja sen kykyyn toimia sen mukaisesti erityisesti elinkeinoelämän kanssa. Tarvitaan selkeitä valintoja riskien hallitsemiseksi. Yliopiston perustehtäviä tulee suunnata ja päivittää tulevaisuuden vaatimusten mukaisesti.

Koulutuksen riskinä on kykenemättömyys rakentaa tulevaisuuteen suuntautuvia, työvoimatarpeisiin vastaavia ja strategiaperusteisia tutkintopolkuja, jolloin vetovoimaisia hakukohteita ei synny. Riskien hallinta edellyttää opiskelupolkujen jouhevuutta, laadun varmistamista ja kansainvälisyyden vahvistamista esimerkiksi UArctic- ja Arctic Six -verkostojen kautta. Lapin yliopiston on varmistettava opetuksen ja tutkimuksen soveltuvuus hybridiyliopistomalliin sekä kyky toimia ketterästi muuttuvassa ympäristössä. Hybridiyliopiston toiminnalliset ja sisällölliset riskit liittyvät ajasta ja paikasta riippumattomuuden tuomiin muutoksiin. Niihin tarttuminen luo edellytykset saavutettavalle ja kiinnostavalle opetukselle ja tutkimukselle.

Tutkimuksen ydintehtävän riskejä ovat kyvyttömyys uudistua ja profiloitua huippuyliopistoskenaarion mukaisesti, sekä tieteen riippumattomuuden kyseenalaistaminen yhteiskunnallisissa keskusteluissa ja päätöksenteossa. Tutkimuksen ja tieteen vapauden puolustaminen on keskeistä kansallisen turvallisuuden ja kehityksen näkökulmasta. Riski on, että tietopohjan rapauttaminen heikentää yliopistojen yhteiskunnallista legitimitettä ja resurssien saatavuutta.

Inhimillisen pääoman (opiskelijat ja henkilöstö) hyvinvointi on keskeinen voimavara, jonka toimintaedellytyksiä on koeteltu. Tärkeää on opiskelun ja työnteon olosuhteiden kehittäminen ja yhteisöllisyyden vahvistaminen, esimerkiksi esihenkilövalmennuksella ja työhyvinvointia tukevilla palveluilla. Riskiä lisäävät mainehaitat, jotka vaikuttavat koko yhteisöön, vaikka taustasyöt liittyvät usein samoihin toimijoihin.

Korkeakoulukonsernien merkitys on muuttumassa kansallisesti. Uusia korkeakoulukonserneja on rakenteilla parhaillaan. Konsernirakenteilla tavoitellaan profiloitua ja synergiaetuja. Lapin korkeakoulukonsernin onnistuminen suhteessa sidosryhmiin on strategisesti merkittävää. Konserniyhteistyötä on tiivistettävä, jotta se ei jää vain palvelutasolle. Riski syntyy, jos yhteistyöhankkeissa ei saavuteta perustehtävien onnistumisia, mikä vaikuttaa kielteisesti taloudellisten, demografisten ja strategisten riskien hallintaan.

7.2 Operatiiviset riskit

Yliopiston operatiiviset riskit liittyvät toimintaympäristön jatkuvaan ja osin ennakoimattomaan muutokseen. Globaalit ilmiöt, kuten pandemiat, sodat ja konfliktit, aiheuttavat yliopistoa koskevia turvallisuus-, talous- ja hyvinvointiriskejä. Ne vaikuttavat sekä perustehtävien toteuttamiseen että yhteisön jäsenten arkeen. Osa haasteista on pitkäaikaisia ja voi edelleen kärjistyä. Turvallinen toimintaympäristö, laadukas koulutus ja tutkimus, taloudellinen vakaus ja koettu hyvinvointi muodostavat edellytykset onnistumiselle.

Koulutuksen osalta keskeisiä riskejä ovat epäonnistumiset mm. vetovoimaisten tutkintopolkujen rakentamisessa, jatkuvan oppimisen kehittämisessä, tohtoripilottien toteuttamisessa ja omien vahvuusalueiden tunnistamisessa. Tutkimuksessa riskeinä ovat mm. puutteet yhteistyössä tai konsortioissa partnereiden ja elinkeinoelämän kanssa.

Koulutuksen ja tutkimuksen riskejä hallitaan kokoomalla koulutusta laajempiin tutkinto-ohjelmiin, hyödyntämällä digitalisaatiota, vahvistamalla kansainvälisyyttä ja ylittämällä yksikkörajoja yhteistyön edistämiseksi. Tutkimuksessa yhteisöllisyyttä tuetaan rakentamalla monialaisia tutkimusryhmiä ja vahvistetaan akateemisen johtamisen verkosto-osaamista.

Merkittävä tunnistettu riski on perustutkinto-opiskelijoiden opintososiaalisten etuuksien heikkeneminen ja asuntopula Rovaniemellä. Asuntopula voi vähentää tutkintokoulutuksen vetovoimaa ja vaikeuttaa opiskelijarekrytointia. Tilanteen korjaaminen edellyttää aktiivista vaikuttamista ja kehittämistoimia.

7.3 Rahoitusriskit

Rahoitusriskit liittyvät siihen, miten yliopisto kykenee turvaamaan toiminnallisen tuloksellisuuden ja reagoimaan joustavasti muutoksiin tilanteessa, jossa koulutusvastuut kehittyvät ja perustehtävät toteutetaan yhä useammin yhteistyössä konsortioiden, allianssien ja ulkopuolisten sidosryhmien kanssa. Rajalliset taloudelliset resurssit voivat edellyttää toiminnan uudelleenarviointia ja käytänteistä luopumista.

Tutkimusrahoituksen kilpailu kiristyy, ja sen ohjelmakeskeisyys kasvaa, mikä vähentää tutkijalähtöisen tutkimuksen rahoitusmahdollisuuksia. Lapin yliopiston riskeinä ovat kyky vastata tähän kehitykseen, saada kansainvälistä tutkimusrahoitusta ja toimia tehokkaasti TKI-yhteistyössä sidosryhmien ja elinkeinoelämän kanssa.

Sijoitustoiminta keskittyy kassavarojen hallintaan maksuvalmiuden ja vakavaraisuuden turvaamiseksi. Riskit – kuten maksuvalmius-, luotto-, markkina-, hinta-, valuutta- ja maineriski – hallitaan vastuullisilla sijoitusvalinnoilla, poissulkemisilla ja laajalla hajautuksella. Toimintaa ohjaavat pitkäjänteisyys ja hallittu riskinotto.

Lapin yliopiston ja Lapin ammattikorkeakoulun rehtorit perustivat 1.10.2024 alkaen yhteisen kuusijäsenisen sijoitustyöryhmän, jossa on tasapuolinen edustus molemmista organisaatioista. Työryhmä valmistelee Lapin korkeakoulukonsernin sijoitusstrategiaa, joka ohjaa turvallista ja vastuullista sijoittamista, sekä linjaa salkunhoitomallista ja sen aktiivisuudesta. Nykystrategian mukaan rehtori päättää sijoituksista, joista raportoidaan hallitukselle.

Käypään arvoon merkittyjen rahoitusvälineiden riskit ja riskien hallinta

Kassaylijäämän sijoittamisessa tiedostetaan sijoitustoiminnan riskit. Riskit voidaan luokitella maksuvalmiusriskiin, luottoriskiin ja markkinariskiin. Korkeakoulujen maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan sitä, että niiden rahan lähteet eivät kata korkeakoulujen välitöntä rahan käyttöä. Vastaavasti luottoriskillä tarkoitetaan uhkaa, ettei lainanottaja kykene maksamaan lainaa takaisin lainanantajalle. Luottoriskin suuruus heijastuu kohteen tuottovaatimuksessa.

Markkinariskejä ovat korko-, valuutta-, hinta- ja likviditeettiriski. Korkoriski on suurimmillaan lyhytaikaisissa korkosijoituksissa ja korkohintariski pitkäai-

kaisissa. Sijoitustoiminnassa pyritään tasapainottamaan näitä riskejä. Osakesijoitusten hintariskillä tarkoitetaan arvon muutoksia, valuuttariskillä valuuttamääräisten sijoitusten arvonmuutoksia suhteessa euroon. Likviditeettiriskiä syntyy, jos sijoitusten muuttaminen käteiseksi ei onnistu ajallaan. Sitä vältetään sijoittamalla kohteisiin, joissa kaupan käynti on riittävän vilkasta, ja esimerkiksi ETF-sijoitukset tehdään rahastoihin, joiden nettovarallisuusarvo on vähintään miljardi euroa. Riski korostuu erityisesti vaihtoehtoisissa sijoituksissa, joissa kaupan käynti on vähäisempää.

Sijoitustoiminnan riskiä vähennetään vastuullisilla valinnoilla, poissulkemisilla ja tehokkaalla hajautuksella. Toiminnassa painotetaan pitkäjänteisyyttä, laajaa hajautusta ja hallittua riskinottoa. Sijoituskohteista kerätään riittävästi tietoa ennen päätöksentekoa, ja niiden roolia salkussa arvioidaan.

Maineriskiä hallitaan mm. ESG-periaatteita noudattamalla, raportoinnilla, ohjeistuksella, asiantuntijoiden konsultoinnilla sekä maineriskiin varautumisella.

7.4 Vahinkoriskit

Yliopiston ja korkeakoulu yhteisön turvallisuustyötä kehitettiin edelleen, luoden LUC-korkeakoulu yhteisön kokonaisturvallisuuden malli, joka pohjautuu riskiperustaiseen kehittämiseen. Tavoitteena oli parantaa turvallisuuskulttuuria ja varmistaa turvallinen opiskelu- ja työympäristö koko korkeakoulu-konsernissa.

Käytännön toimenpiteitä olivat kyberturvallisuuden parantaminen, turvallisuusjohtamisen vuosikellon kehittäminen, valmiusharjoitukset, viranomaisyhteistyö ja opiskelijoiden turvallisuusperehdyttäminen. Työn riskienarviointia jatkettiin erityisesti oppimis- ja kehittämisympäristöissä, ja Taiteiden tiedekunnassa toteutettiin laajaa tilojen riskienarviointia.



TILINPÄÄTÖS

TULOSLASKELMA

	Konserni 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2023	Yliopisto 1.1.-31.12.2024	Yliopisto 1.1.-31.12.2023
Liikevaihto				
Korkeakoulujen valtionrahoitus	82 283 000,00	76 902 000,00	43 547 000,00	40 562 000,00
Avustustuotot	23 644 172,17	24 299 496,26	14 842 678,01	14 600 736,94
Liiketoiminnan tuotot	1 697 282,81	3 438 623,58	796 459,76	1 365 375,74
Muut tuotot	2 818 349,03	2 142 223,29	7 546 189,70	7 392 166,73
LIKEVAIHTO	110 442 804,01	106 782 343,13	66 732 327,47	63 920 279,41
Kulut				
Henkilöstökulut	-74 300 960,64	-72 835 452,99	-45 457 992,40	-44 150 655,56
Poistot	-3 986 662,70	-3 569 401,19	-1 205 542,15	-1 028 535,76
Muut kulut	-27 789 385,53	-27 876 135,30	-18 520 253,22	-18 171 220,84
	-106 077 008,87	-104 280 989,48	-65 183 787,77	-63 350 412,16
LIKEVOITTO	4 365 795,14	2 501 353,65	1 548 539,70	569 867,25
Varainhankinta				
Varainhankinnan tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut lahjoitustuotot	530 000,00	150 000,00	500 000,00	150 000,00
Varainhankinnan kulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Varainhankinnan tuotto	530 000,00	150 000,00	500 000,00	150 000,00
Sijoitustoiminta				
Tuotot				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	55 383,46	64 080,70		
Osinkotuotot	434 353,69	371 115,76	265 250,11	261 686,42
Korkotuotot	99 605,96	197 526,03	99 550,26	176 890,47
Myyntivoitot	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulut				
Myyntitappiot	-16 875,00	-37 800,00	-16 875,00	-37 800,00
Muut kulut	-74 106,10	-35 621,86	-59 519,23	-35 621,86
Sijoitustoiminnan käyvän arvon muutos	8 116 735,96	5 136 494,03	4 741 531,52	2 838 746,79
Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotto	8 615 097,97	5 695 794,66	5 029 937,66	3 203 901,82
Rahoitustoiminta				
Tuotot	1 098 128,82	641 955,02	827 113,60	572 746,78
Kulut	-682 898,20	-689 735,54	-682 886,87	-689 229,19
Rahoitustuotot ja -kulut (netto)	415 230,62	-47 780,52	144 226,73	-116 482,41
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	13 926 123,73	8 299 367,79	7 222 704,09	3 807 286,66
Tilinpäätössiirrot				
Rahastosiirrot	-556 017,05	-150 356,78	-503 764,32	-143 383,01
Tuloverot	-1 584,46	-7 886,61	0,00	0,00
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	-3 264 128,50	-2 184 504,32		
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	10 104 393,72	5 956 620,08	6 718 939,77	3 663 903,65



TASE

VASTAAVAA	Konserni 31.12.2024	Konserni 31.12.2023	Yliopisto 31.12.2024	Yliopisto 31.12.2023
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	969 678,67	1 196 781,68	710 972,38	830 712,47
Muut pitkävaikutteiset menot	808 163,38	1 217 145,15	808 163,38	1 217 145,15
Ennakkomaksut	41 532,05	32 524,17	41 532,05	32 524,17
	1 819 374,10	2 446 451,00	1 560 667,81	2 080 381,79
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	397 391,60	397 391,60	0,00	0,00
Rakennukset ja rakennelmat	22 672 116,35	23 335 534,86	1 006 596,52	22 639,03
Koneet ja kalusto	4 182 765,35	3 000 377,72	1 908 385,57	1 196 645,82
Muut aineelliset hyödykkeet	102 811,44	102 811,44	102 811,44	102 811,44
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 139 983,63	3 199 773,07	563 243,35	1 031 333,84
	28 495 068,37	30 035 888,69	3 581 036,88	2 353 430,13
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	0,00	0,00	12 572 620,00	12 572 620,00
Osuudet osakkuusyrityksissä	258 501,53	210 202,22	8 409,40	8 409,40
Muut osakkeet ja osuudet	665 891,43	943 891,43	533 120,00	811 120,00
Kiinteistöyhtiöosakkeet	11 664 199,00	11 664 199,00	11 664 199,00	11 664 199,00
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	70 222 676,69	50 019 703,73	45 704 650,28	32 478 355,66
	82 811 268,65	62 837 996,38	70 482 998,68	57 534 704,06
Rahastojen varat	679 682,55	640 275,63	458 162,08	441 014,75
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	113 805 393,67	95 960 611,70	76 082 865,45	62 409 530,73
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Lainan korkosuojaus, arvostukset	428 124,03	589 182,25	428 124,03	589 182,25
Alv-kompensaatio saaminen	509 227,30	560 684,60	509 227,30	560 684,60
Muut saamiset	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00
	1 137 351,33	1 349 866,85	1 137 351,33	1 349 866,85
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	8 073 569,13	7 975 658,15	4 512 964,52	3 858 706,86
Muut saamiset	745 888,88	687 586,37	708 665,56	672 570,16
Siirtosaamiset	2 999 759,89	1 709 335,16	840 213,00	834 744,62
Maksetut ennakot	32 099,93	33 055,68	400,00	2 000,00
	11 851 317,83	10 405 635,36	6 062 243,08	5 368 021,64
Rahat ja pankkisaamiset	21 908 475,91	28 099 286,38	10 137 479,90	17 722 828,61
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	34 897 145,07	39 854 788,59	17 337 074,31	24 440 717,10
VASTAAVAA YHTEENSÄ	148 702 538,74	135 815 400,29	93 419 939,76	86 850 247,83



TASE

	Konserni 31.12.2024	Konserni 31.12.2023	Yliopisto 31.12.2024	Yliopisto 31.12.2023
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma	23 336 105,11	23 336 105,11	23 336 105,11	23 336 105,11
Muut rahastot				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	421 216,99	421 216,99	0,00	0,00
Omakatteiset rahastot	679 736,75	569 940,10	458 162,08	370 618,16
Muut sidotut rahastot	3 682 663,75	3 236 443,35	3 219 663,75	2 803 443,35
Toimintapääoma	9 304 165,05	9 304 165,05	9 304 165,05	9 304 165,05
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	36 255 202,04	30 305 666,12	30 193 359,77	26 529 456,12
Tilikauden voitto (-tappio)	10 104 393,72	5 956 620,07	6 718 939,77	3 663 903,65
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	83 783 483,40	73 130 156,79	73 230 395,53	66 007 691,44
VÄHEMMISTÖOSUUDET	28 909 948,25	25 645 819,75		
KONSERNIRESERVI	7 366 071,53	7 366 071,53		
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	6 600 000,00	7 200 000,00	6 600 000,00	7 200 000,00
Muut velat	797 804,60	233 909,25	0,00	0,00
Saadut ennakot	550 000,00	231 000,00	550 000,00	231 000,00
	7 947 804,60	7 664 909,25	7 150 000,00	7 431 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	600 000,00	600 000,00	600 000,00	600 000,00
Saadut ennakot	7 812 175,77	8 552 248,33	4 701 281,19	4 952 876,50
Ostovelat	1 760 453,33	2 381 844,56	971 252,19	1 238 597,36
Muut velat	3 815 716,59	4 018 867,04	1 662 549,99	1 535 698,46
Siirtovelat	6 706 885,27	6 455 483,05	5 104 460,86	5 084 384,07
	20 695 230,96	22 008 442,98	13 039 544,23	13 411 556,39
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	28 643 035,56	29 673 352,23	20 189 544,23	20 842 556,39
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	148 702 538,74	135 815 400,29	93 419 939,76	86 850 247,83

RAHOITUSLASKELMA	Konserni	Konserni	Lapin yliopisto	Lapin yliopisto
	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Toiminnan rahavirta				
Voitto/Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	13 870 684	8 118 464	7 222 648	3 807 287
Poistot ja arvonalentumiset	3 986 663	3 569 401	1 205 542	1 028 536
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	13	849	13	793
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	278 000	0	278 000	0
Käyvän arvon muutos *	-8 116 736	-5 136 494	-4 741 532	-2 838 747
Rahoitustuotot ja -kulut	-8 625	-103 532	-23 156	-103 469
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	0	0	0	0
Käyttöpääoman muutos **				
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	0
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-1 170 717	2 617 158	-481 720	387 675
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-492 711	-1 888 741	-52 942	-550 775
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	246 762	297 702	246 693	297 072
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-1 535 417	-1 035 127	-1 095 242	-835 737
Maksetut välittömät verot	-1 584	-7 887	0	0
Toiminnan rahavirta (A)	7 056 332	6 431 793	2 558 306	1 192 635
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 792 469	-6 127 796	-2 691 813	-2 251 415
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	1 430 850	51 415	0	10 565
Saadut investointiavustukset	1 542 854	895 969	778 378	378 628
Myönnettyt lainat (-)	0	0	0	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	0	0	0
Investoinnit sijoituksiin	-12 086 237	-1 875 213	-8 484 763	32 468
Luovutustulot sijoituksista	169 104	109 429	0	0
Sijoitusten muut nettotuotot	1 372 004	1 027 850	1 115 520	937 902
Maksetut välittömät verot	0	0	0	0
Investointien rahavirta (B)	-12 363 895	-5 918 346	-9 282 678	-891 853
Rahoituksen rahavirta				
Oman pääoman lisäykset	-70 397	-122 775	-70 397	2 225
Lainakannan muutokset				
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	0	0	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-600 000	-600 000	-600 000	-600 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0	0	0
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-243 840	-297 171	-243 829	-296 561
Maksetut verot osingot ja muu voitonjako	0	0	0	0
Maksetut välittömät verot	0	0	0	0
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	70 397	11 837	70 397	11 837
Rahoituksen rahavirta (C)	-843 840	-1 008 109	-843 829	-882 499
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-6 151 404	-494 662	-7 568 201	-581 717
Rahavarat tilikauden alussa	28 099 286	28 614 922	17 722 829	18 318 607
Rahavarat tilikauden lopussa	21 908 476	28 099 286	10 137 480	17 722 829
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	640 276	619 302	441 015	426 954
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	679 683	640 276	458 162	441 015
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-6 151 404	-494 662	-7 568 201	-581 717

* Käyvänarvon muutos sisältää realisoitumattomat arvonmuutokset

** Käyttöpääoman muutos sisältää lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten saamisten muutoksen sekä muun pitkäaikaisen vieraan pääoman sekä lyhytaikaisen vieraan pääoman muutoksen



Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Poistosuunnitelma

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintameno on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut avustukset on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Käyttöomaisuuden hankintameno sisältää kompensoitavan arvonnäköveron 31.12.2011 asti. 1.1.2012 alkaen käyttöomaisuuden hankintameno on kirjattu ilman arvonnäköveroa, paitsi projektitoiminnan hankinnat, jotka kirjataan verollisena. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot lasketaan hyödykkeen aktivointikuukaudesta alkaen.

Käyttöomaisuuden aktivointiraja on 10.000 euroa 1.1.2020 alkaen

Käyttöomaisuuden yleisimmin käytetyt poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet 4-5 vuotta, tietojärjestelmät 8 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot 4 vuotta

Rakennukset 10–30 vuotta

Rakennelmat 10 vuotta

Maa- ja vesirakenteet 15 vuotta

Koneet ja kalusto 4-6 vuotta

Pysyvien vastaavien sijoitukset

Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeet on arvostettu Valtioneuvoston määrittelemään arvoon. Vilhontalon osakkeet on arvostettu todennäköiseen luovutushintaan. Lapin ammattikorkeakoulu Oy:n, AS Oy Valtakatu 36:n, Asunto Oy Porovaadin, Digile Oy:n ja Kustannusosakeyhtiö Vastapainon osakkeet on arvostettu hankintahintaan.

Pysyvien vastaavien rahoitusomaisuuden laadintaperiaatteet vastaavat OKM:n talouskoodistossa määriteltyä kirjaustapaa, jonka mukaan rahoitusomaisuus arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Eräpäivään asti pidettävät rahoitusvarat (jvk-lainat, yritystodistukset yms.) on arvostettu käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Monivuotisten hankkeiden jaksottaminen

Monivuotisia hankkeita käsitellään sellaiset rahoituspäätökseen tai sopimukseen perustuvat hankkeet, joiden päättymispäivä on 31.12. jälkeen.

Monivuotisten hankkeiden osalta on käytetty niin sanottua nollakatemallia, jossa keskeneräisen projektin tuotto-odotus on nolla ja vasta projektin päättyttyä kirjataan projektin voitto tai tappio. Hankkeiden omarahoitusosuus sisältyy tuloslaskelmaan.

Tilinpäätöksessä esitetään keskeneräisten hankkeiden saamiset siirtosaamisissa ja saadut ennakot lyhytaikaisissa veloissa siten, että hankkeella voi olla vain joko saamista tai ennakkoa.



Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen liitetiedoissa

Rahoitusvarat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämistä varten seuraaviin ryhmiin:

Rahoitusvarojen ryhmä	Instrumentti	Arvostusperiaate
1. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Rahastosijoitukset, korko-, sähkö- ja valuuttajohdannaiset	Käypä arvo, arvomuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti
2. Laina ja muut saamiset	Myynti- ja lainasaamiset, määräaikaistalletukset ja muut vastaavat saamiset	Jaksotettu hankintameno

Rahoitusvelat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämistä varten seuraaviin ryhmiin;

Rahoitusvelkojen ryhmä	Instrumentti	Arvostusperiaate
1. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Korko-, sähkö- ja valuuttajohdannaiset	Käypä arvo, arvomuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti
2. Jaksotettuun hankintamenoon kirjatut rahoitusvelat	Velkakirjainstrumentit	Jaksotettu hankintameno

Avustusten käsittely

Yliopistolain perusteella maksettava arvonlisäverokompensatio on kirjattu taseeseen, myös pysyvien vastaavien hankintamenojen osalta.

Arvonlisäveron kirjaamisessa on käytetty nettomenetelmää.

Yliopistolain mukaan Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä perusrahoitus on esitetty yleisavustuksena.

Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (10.11.2023) mukaan investointiavustuksia ei enää esitetä avustustuotoissa eikä menoissa kuten vertailukautena. Investointiavustukset sisältyvät taseen netotustileihin ja rahoituslaskelman investointien rahavirtaan.

Tuloslaskelman tai taseen esittämistavan muuttaminen

Tuloslaskelman ja taseen kaavat noudattavat yliopistojen taloushallinnon koodistossa määritettyä muotoa.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut ja virheiden oikaisut

Tilikauden osalta ei ole aikaisempiin tilikausiin kohdistuvia oleellisia tuottoja ja kuluja eikä virheiden oikaisuja.

Edellisen tilikauden tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikausien 2023 ja 2024 tulokset ovat vertailukelpoiset keskenään.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikausien 2023 ja 2024 tiedot eivät ole vertailukelpoisia keskenään vastuiden osalta.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki saamiset on kirjattu euromääräisinä.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yliopistokonsernin tilinpäätökseen on yhdistelty Lapin Ammattikorkeakoulu Oy (kotipaikka Rovaniemi) tytäryhtiönä sekä Arktikum-palvelu Oy osakkuusyhtiönä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Osakkuusyhtiö on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistuosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiön tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserissä.

Kaikki saamiset on kirjattu euromääräisinä.

Laadintaperiaatteet sijoitustoimintaan liittyen

Yliopiston sijoitusomaisuus on arvostettu taseessa markkina-arvoon ja ne kirjataan KPL 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon.

Yliopisto noudattaa KPL 5:2a § mukaisesti voimassa olevia IAS-standardeja ja niihin liittyviä arvostusperiaatteita.

Sijoitusomaisuus on arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti.



Tuloslaskelman liitetiedot	Konserni 2024	Konserni 2023	Lapin yliopisto 2024	Lapin yliopisto 2023
Toiminnan tuotot				
Korkeakoulujen valtionrahoitus	82 283 000,00	76 902 000,00	43 547 000,00	40 562 000,00
Avustustuotot	23 644 172,17	24 299 496,26	14 842 678,01	14 600 736,94
Liiketoiminnan tuotot	1 697 282,81	3 438 623,58	796 459,76	1 365 375,74
Muut tuotot	2 818 349,03	2 142 223,29	7 546 189,70	7 392 166,73
Yhteensä	110 442 804,01	106 782 343,13	66 732 327,47	63 920 279,41
Toiminnan muut kulut				
Aineet ja tarvikkeet	2 924 290,68	2 910 435,77	1 432 594,46	1 487 133,51
Palvelujen ostot	8 596 720,88	9 310 456,63	4 491 449,49	4 695 743,11
Vuokrat	7 539 438,31	6 890 012,17	7 103 250,10	6 501 738,04
Matkakulut	2 738 612,07	2 751 269,40	1 939 372,42	2 014 517,57
Apurahat	1 324 164,13	1 446 230,53	669 687,91	629 493,60
Kirjallisuus	1 034 346,14	926 727,84	1 007 271,79	902 385,01
Käyttöoikeudet ja patentit	707 644,20	655 764,54	352 680,94	384 618,40
Työterveyshuolto	747 732,11	696 080,58	542 840,38	488 885,42
Muut kulut	2 176 437,01	2 289 157,84	981 105,73	1 066 706,18
Yhteensä	27 789 385,53	27 876 135,30	18 520 253,22	18 171 220,84
Henkilöstöä koskevat liitetiedot				
Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut				
Palkat ja palkkiot	62 096 018,34	60 541 173,28	38 006 381,39	36 599 362,58
Eläkekulut	10 558 085,31	10 166 644,68	6 582 134,80	6 211 544,02
Muut henkilösivukulut	1 321 477,76	1 979 212,34	775 463,80	1 147 567,09
Lomapalkkavelan muutos	311 839,65	115 960,39	104 207,31	155 121,57
Lomapalkkojen henkilöstösivukuluvelan muutos	13 539,58	32 462,30	-10 194,90	37 060,30
Yhteensä	74 300 960,64	72 835 452,99	45 457 992,40	44 150 655,56
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	3 986 662,70	3 569 401,19	1 205 542,15	1 028 535,76
Varainhankinnan tuotot ja kulut				
Varainhankinnan tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut lahjoitustuotot	530 000,00	150 000,00	500 000,00	150 000,00
Varainhankinnan kulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	530 000,00	150 000,00	500 000,00	150 000,00
Sijoitustoiminta				
Tuotot				
Osuus osakkuusyrityksen voitosta (Arktikum)	55 383,46	64 080,70		
Osinkotuotot	434 353,69	371 115,76	265 250,11	261 686,42
Korkotuotot	99 606,19	197 526,03	99 550,49	176 890,47
Myyntivoitot	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulut				
Myyntitappiot	-16 875,00	-37 800,00	-16 875,00	-37 800,00
Muut kulut	-74 106,10	-35 621,86	-59 519,23	-35 621,86
*Sijoitustoiminnan käyvän arvon muutos	8 116 735,96	5 136 494,03	4 741 531,52	2 838 746,79
Yhteensä	8 615 098,20	5 695 794,66	5 029 937,89	3 203 901,82
*Myyntivoitot realisoitumaton	11 495 936,61	7 215 055,56	6 012 038,49	4 368 071,34
*Myyntitappiot realisoitumaton	-3 379 200,65	-2 078 561,53	-1 270 506,97	-1 529 324,55
Yhteensä	8 116 735,96	5 136 494,03	4 741 531,52	2 838 746,79
Rahoitustoiminta				
Tuotot				
Muut tuotot	722 915,87	267 860,67	451 900,65	198 652,43
Osinkotuotot	375 212,95	374 094,35	375 212,95	374 094,35
Kulut				
Muut kulut	-521 840,21	-297 067,26	-521 828,88	-296 560,91
Lainan korkosuojaus	-161 058,22	-392 668,28	-161 058,22	-392 668,28
Yhteensä	415 230,39	-47 780,52	144 226,50	-116 482,41
Rahastosiirrot	-556 017,05	-150 356,78	-503 764,32	-143 383,01
Tuloverot	-1 584,46	-7 886,61	0,00	0,00
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	-3 264 128,50	-2 184 504,32		



Sijoitustoiminta

Lapin yliopiston sijoitusstrategia

Sijoitustoiminnan määrittely

Yleisesti Lapin yliopiston sijoitustoiminnalla tarkoitetaan sekä yliopiston toimialaan liittyvää sijoittamista että kassavarojen sijoittamista rahoitusmarkkinoille. Toimialasijoittamisella tarkoitetaan sijoituksia, joilla edistetään yliopiston tehtäviin kuuluvia päämääriä kuten opetus-, tutkimus- ja kehittämistoiminnan järjestämistä. Yliopiston toimialaan liittyvää sijoittamista voivat olla esimerkiksi strategiset osakkuudet ja omistukset yrityksissä ja yhteisöissä. Tässä sijoitusstrategiassa otetaan kantaa sijoitustoimintaan vain kassavarojen sijoittamisen osalta.

Edellä mainittujen omien kassavarojen sijoittamisen lisäksi yliopistolla voi olla toimeksiantona sijoitettavia lahjoitusrahavaroja. Lahjoitusvarojen sijoittamisesta otetaan huomioon lahjoitukselle asetetut mahdolliset ehdot, jotka huomioiden lahjoitusvarat käsitellään yhdessä muun sijoitustoiminnan kanssa.

Tavoitteet

Lapin yliopiston sijoitustoiminnan tavoitteina ovat i) tasaisen ja ennustettavan tuottovirran tarjoaminen yliopistotoiminnan rahoittamiseksi sekä ii) pääoman reaaliarvon säilyttäminen ja kasvattaminen pitkällä aikavälillä. Pääoman reaaliarvon säilyttäminen tarkoittaa, että pääoman arvo kasvaa pitkällä aikavälillä inflaation verran. Sijoitustoiminnassa otetaan huomioon yliopiston maksuvalmiuden ja vakavaraisuuden turvaaminen. Maksuvalmius-suunnitelmalla arvioidaan sijoituksiin käytettävissä oleva rahamäärä ja sijoitusaika. Suunnittelun tarve syntyy kassatulojen ja -menojen eriaikaisesta kertymisestä.

Sijoitustoiminnan tarkoituksesta ja tavoitteista johtuen yliopiston sijoitushorisontti on pitkä. Tämän vuoksi sijoitustoiminnassa korostuu pitkäjänteisyys, laaja hajautus sekä hallittu riskinotto. Sijoitussalkku hajautetaan maailmanlaajuisesti ja eri omaisuuslajeihin. Sijoittamisessa pyritään hallitulla riskinotolla mahdollisimman hyvään tuottoon. Pitkän aikavälin vuotuinen reaaliuottotavoite asettuu 3-5 prosenttiin. Sijoitusvarallisuuden vuotuinen arvonkehitys voi poiketa asetetusta pitkän aikavälin tuottotavoitteesta ja olla siten myös negatiivinen lyhyemmällä aikavälillä. Sijoitusten tuoton tulisi kattaa myös sijoitustoiminnan hoitamisesta aiheutuvat kustannukset.

Sijoittamisen tulee perustua hallittuun riskinottoon. Tämä tarkoittaa suunnitelmallista riskien tunnistamista, mittaamista ja riskeiltä suojautumista. Tämä merkitsee sitä, että sijoituksissa saa olla pääomaan kohdistuvaa riskiä vain ennalta määrätty osuus sijoitettavasta kokonaisuudesta. Valuutariskin olemassaolo tunnustetaan, mutta tiedostetaan myös valuuttamäärisiin sijoituksiin liittyvät hajauttamishyödyt.

Osakesijoitukset ja muut pääomariskilliset sijoitukset eivät tuoton epävarmuudesta johtuen sovellu toimintatuloista muodostuneen kassavirtaan lyhytaikaiseen sijoittamiseen. Yliopiston toimintamenojen rahoitusta ei myöskään tule laskea pääomariskillisten sijoitusten varaan.

Vastuullisuus

Sijoitustoiminta on oltava sopusoinnussa yliopiston yhteiskuntavastuuta koskevien arvojen kanssa. Vastuullisena sijoittajana on otettava huomioon hyvä hallintotapa, julkisyhteisöön kohdistuvat yhteiskunnalliset velvoitteet ja julkishallinnossa hyväksyttävät toimintaperiaatteet. Sijoitustoimintaa ohjaavat vastuullisen sijoitustoiminnan ESG-periaatteet, joiden mukaan yritys, joka huomioi ympäristövastuunsa, sosiaalisen vastuunsa sekä noudattaa hyvää hallintotapaa on tuottava sijoituskohte pitkällä aikavälillä. Sijoituskohteen toimiala tai toimintatavat eivät saa olla ristiriidassa yliopiston tehtävien ja toimintaperiaatteiden kanssa. Sijoitustoiminnassa käytetään ensisijaisesti vastapuolia, joiden toiminnassa otetaan huomioon ESG-näkökulmat. Uusia sijoitus päätöksiä tehtäessä otamme huomioon vastuullisuus keskeisenä tekijänä.



Sijoitustoiminnan toteuttaminen ja sijoituskohteet

Yliopiston sijoitustoiminta toteutetaan konsultointisopimuksella. Tällöin sijoitustoiminnassa käytetään korkeatasoisia asiantuntijoita, mutta vastuu ja sijoituspäätökset tapahtuvat yliopiston toimesta. Tässä sopimusmallissa sijoitustyöryhmä valitsee päävarainhoitajan, joka huolehtii yhdessä sijoitustyöryhmän kanssa, että sijoitustoiminnassa noudatetaan hyväksytyjä periaatteita. Tarvittaessa sijoitusryhmä valitsee myös alavarainhoitajia. Yhden pää- tai alavarainhoitajan hallussa olevan varallisuuden määrä rajoitetaan tietyksi osaksi kokonaisvarallisuudesta ja heidän kanssaan sovitaan erikseen raportoinnista. Sijoitukset hajautetaan siten, että vältetään sijoitusten maantieteellisestä, yritys-, toimialakohtaisesta ja käytettyjen sijoitusvälineiden yksipuolisuudesta aiheutuvaa riskiä.

Sijoitukset toteutetaan suorien osakeomistusten, velkakirjalainojen, velkatodistusten, sekä näistä muodostettujen rahastojen ja indeksiosuukien kautta. Yliopisto voi sijoittaa i) pääoman säilyttäviin ja ii) pääomariskillisiin sijoituskohteisiin ja iii) vaihtoehtoisiin sijoituksiin. Pääoman säilyttäviä kohteita ovat pankkitalletukset, määräaikaistalletukset, sijoitustodistukset, lyhytkorkosijoitukset, valtion ja pankkien lyhytkorkoinstrumentit, velkasitoumukset, kunta-, sijoitus- ja yritystodistukset, joukkovelkakirjalainat, sijoitusvakuutukset, rahasto-osuudet tai pääomaturvatut osakeindeksilainat, joissa liikkeeseenlaskijana tai velallisena on valtio, kunta tai raha- ja vakuutuslaitos taikka yritys tai muu yhteisö, jotka ovat luokiteltu investment grade -luokkaan. Myös ulkomaisiin kohteisiin voidaan sijoittaa, mikäli niiden voidaan katsoa vastaavan kotimaisten sijoituskohteiden varmuutta.

Pääomariskillisiä sijoituksia ovat pörssilistatut osakeindeksiosuudet, osake- tai yhdistelmärahasto-osuudet, korkeamman riskin joukkovelkakirjalainat sekä suorat osakesijoitukset. Korkeamman riskin joukkovelkakirjalainat luokitellaan pääomariskillisiin sijoituskohteisiin. Luokituksessa käytetään pääsääntöisesti tunnetun luottoluokittajien (kuten kansainväliset Moody's, Standard & Poor's) ja kotimaiset (kuten Suomen Asiakastieto) määrittämiä luottoluokkia, jotka ovat luottoluokittajan luokituksessa n.s high yield -luottokategoriassa. Mikäli riskiluokitusta ei ole saatavissa konsultioivan välittävän kautta, selvitetään luottoluokitukset riippumattoman luokittajan avulla. Lyhytaikaisia varoja ei voi sijoittaa pääomariskillisiin instrumentteihin. Johdannaisten käytössä ollaan pidättyväisiä. Johdannaista voi käyttää vain suojaamistarkoituksessa ja niiden käyttö on määriteltävä tarkoin omaisuudenhoitosopimuksissa. Sijoituksia ei voi tehdä vipurahastoihin (hedge-rahastoihin).

Vaihtoehtoisilla sijoituksilla tarkoitetaan sijoituksia yksityisiin pääomasijoituksiin (private equity ja venture capital), yksityisiin lainoihin (private debt), kiinteään omaisuuteen (real estate), infrastruktuurisidonnaisiin sijoituksiin ja raaka-aineisiin. Näihin sijoitetaan hajautushyötyjen vuoksi.

Yliopiston rahavaroja sijoitettaessa pääoman markkina-arvon mukaan laskettuna pääomariskillisissä sijoitusvälineissä voi olla maksimissaan:
Osakkeet, aktiivisesti hoidetut rahastot ja indeksiosuusrahastot 65 %
Korkeamman riskin joukkovelkakirjalainat (high yield) 20 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset 15 %

Sijoitustoiminnan vastuu

Sijoitustoiminnan organisoinnissa erotetaan strateginen ja operatiivinen vastuu. Strateginen vastuu kuuluu yliopiston hallitukselle, joka päättää yliopiston sijoitusstrategiasta sekä tuottojen käytöstä.

Rehtorin nimeämä sijoitustyöryhmä puolestaan valvoo ja ohjaa sijoitustoiminnan strategian toteutumista. Sijoitustyöryhmä tekee asiantuntijoiden neuvojen pohjalta esitykset operatiivisiksi sijoituspäätöksiksi. Sijoituspäätökset tekee rehtori talousjohtajan esittelystä. Rehtorin tekemien sijoituspäätöksen operatiivinen toimeenpano tapahtuu talousjohtajan välityksellä. Talousjohtaja voi tehdä toimeksiannot joko verkkopankin välityksellä tai vaihtoehtoisesti olla yhteydessä kilpailutuksessa valitun välittäjäpankin asiakasvastuulliseen henkilöön.

Sijoitusten raportointi tulee järjestää niin, että se tuottaa sijoitetusta kokonaisvarallisuudesta riittävät ja ajantasaiset tiedot päätöksentekoa ja valvontaa varten. Raportoinnissa on ilmentävä muun muassa kassavarojen määrä, sijoituksien arvon kehitys ja tuotto sekä omaisuuslajikohtainen jakauma puolivuositain ja tarvittaessa. Lisäksi selvityksessä on esitettävä olennaiset riskitasossa tapahtuneet ja ennakoitavissa olevat muutokset.



Liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOISSA ESITETTÄVÄ KULULAJIKOHTAINEN TULOSLASKELMAMUOTO

(KPA 1339/1997 1:1§)

Laadittu Lapin yliopiston elinkeinotoiminnan osalta

	2024	2023
1 LIIKEVAIHTO	545 020,43	624 464,81
5 Materiaalit ja palvelut		
5a Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2 352,28	0,00
5aa Ostot tilikauden aikana	80,30	19 253,02
5ab Varastojen lisäys (-) tai vähennys	0,00	0,00
5b Ulkopuoliset palvelut 0	272 925,98	250 000,00
6 Henkilöstökulut		
6a Palkat ja palkkiot	132 642,69	199 029,44
6b Henkilösivukulut	0,00	0,00
6ba Eläkekulut	22 137,01	38 090,57
6bb Muut henkilösivukulut	3 226,99	3 754,38
8 Liiketoiminnan muut kulut	-98 103,68	-112 403,67
9 LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	13 551,50	1 933,73
11 VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	13 551,50	1 933,73
13 VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	13 551,50	1 933,73
15 Tuloverot	0,00	0,00
17 TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	13 551,50	1 933,73



Toimintokohtainen erittely yliopiston varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista

Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista 1000 €

(Toimintokohtainen tuloslaskelma)

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
VARSINAINEN TOIMINTA		
<i>Koulutustoiminta</i>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	18 767	18 507
Avustustuotot	8 572	8 672
Liiketoiminnan tuotot	122	278
Muut tuotot	3 219	3 365
Kulut		
Kulut yhteensä	30 136	30 563
<i>Koulutustoiminta yhteensä</i>	544	259
<i>Tutkimustoiminta</i>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	20 188	18 078
Avustustuotot	5 280	4 939
Liiketoiminnan tuotot	617	971
Muut tuotot	3 501	3 295
Kulut		
Kulut yhteensä	28 731	26 979
<i>Tutkimustoiminta yhteensä</i>	855	303
<i>Muu yhteiskunnallinen toiminta</i>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	4 592	3 977
Avustustuotot	991	990
Liiketoiminnan tuotot	58	117
Muut tuotot	826	732
Kulut		
Kulut yhteensä	6 317	5 808
<i>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</i>	150	9
Tuloslaskelman liikevoitto/-tappio	7 223	3 807
Liikevoiton/-tappion jälkeiset erät		
Tilinpäätössiirot	-504	-143
Tuloverot	0	0
Välittömät verot		
Tilikauden voitto/tappio	6 719	3 664



Taseen liitetiedot

	Konserni 2024	Konserni 2023	Lapin yliopisto 2024	Lapin yliopisto 2023
Aineeton omaisuus				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	2 731 535,85	2 661 785,85	1 977 221,32	1 969 595,32
Lisäykset	33 749,63	69 750,00	33 749,63	7 626,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	2 765 285,48	2 731 535,85	2 010 970,95	1 977 221,32
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 534 754,17	-1 275 050,10	-1 146 508,85	-994 167,70
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-260 852,64	-259 704,07	-153 489,72	-152 341,15
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 795 606,81	-1 534 754,17	-1 299 998,57	-1 146 508,85
Investointiavustukset 1.1.	-11 762,78	-11 762,78	-11 762,78	-11 762,78
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Investointiavustukset 31.12.	-11 762,78	-11 762,78	-11 762,78	-11 762,78
Kertyneet poistohyvitykset 1.1.	11 762,78	11 629,44	11 762,78	11 629,44
Poistohyvitykset	0,00	133,34	0,00	133,34
Kertyneet poistohyvitykset 31.12.	11 762,78	11 762,78	11 762,78	11 762,78
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1 196 781,68	1 386 735,75	830 712,47	975 427,62
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	969 678,67	1 196 781,68	710 972,38	830 712,47
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2024	8 248,19	1 830,24	8 248,19	1 830,24
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	4 552 146,12	3 127 352,23	4 552 146,12	3 127 352,23
Lisäykset	0,00	485 013,60	0,00	485 013,60
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	939 780,29	0,00	939 780,29
Hankintameno 31.12.	4 552 146,12	4 552 146,12	4 552 146,12	4 552 146,12
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3 335 000,97	-2 975 426,54	-3 335 000,97	-2 975 426,54
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-408 981,77	-359 574,43	-408 981,77	-359 574,43
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-3 743 982,74	-3 335 000,97	-3 743 982,74	-3 335 000,97
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1 217 145,15	151 925,69	1 217 145,15	151 925,69
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	808 163,38	1 217 145,15	808 163,38	1 217 145,15
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2024		116 403,29		116 403,29
Ennakkomaksut ja muut keskeneräiset aineettomat hankinnat*				
Hankintameno 1.1.	32 524,17	22 448,67	32 524,17	22 448,67
Lisäykset	9 007,88	28 033,50	9 007,88	28 033,50
Vähennykset	0,00	0,00	0	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	-17 958,00	0,00	-17 958,00
Hankintameno 31.12.	41 532,05	32 524,17	41 532,05	32 524,17
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	32 524,17	22 448,67	32 524,17	22 448,67
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	41 532,05	32 524,17	41 532,05	32 524,17
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2024	2 271,15	6 728,04	2 271,15	6 728,04



	Konserni 2024	Konserni 2023	Lapin yliopisto 2024	Lapin yliopisto 2023
Aineeton omaisuus yhteensä				
Hankintameno 1.1.	7 316 206,14	5 811 586,75	6 561 891,61	5 119 396,22
Lisäykset	42 757,51	582 797,10	42 757,51	520 673,10
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	921 822,29	0,00	921 822,29
Hankintameno 31.12.	7 358 963,65	7 316 206,14	6 604 649,12	6 561 891,61
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4 869 755,14	-4 250 476,64	-4 481 509,82	-3 969 594,24
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-669 834,41	-619 278,50	-562 471,49	-511 915,58
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-5 539 589,55	-4 869 755,14	-5 043 981,31	-4 481 509,82
Investointiavustukset 1.1.	-11 762,78	-11 762,78	-11 762,78	-11 762,78
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Investointiavustukset 31.12.	-11 762,78	-11 762,78	-11 762,78	-11 762,78
Kertyneet poistohyvitykset 1.1.	11 762,78	11 629,44	11 762,78	11 629,44
Poistohyvitykset	0,00	133,34	0,00	133,34
Kertyneet poistohyvitykset 31.12.	11 762,78	11 762,78	11 762,78	11 762,78
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	2 446 451,00	1 561 110,11	2 080 381,79	1 149 801,98
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 819 374,10	2 446 451,00	1 560 667,81	2 080 381,79
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2024	10 519,34		10 519,34	124 961,57
Aineellinen omaisuus				
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	397 391,60	397 391,60	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	397 391,60	397 391,60	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	397 391,60	397 391,60	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	397 391,60	397 391,60	0,00	0,00
Rakennukset				
Hankintameno 1.1.	39 858 031,78	35 156 985,15	142 747,82	119 918,55
Lisäykset	1 969 477,18	1 200 644,54	1 201 682,08	22 829,27
Vähennykset	-5 387 133,57	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	1 008 753,25	3 500 402,09	275 780,92	0,00
Hankintameno 31.12.	37 449 128,64	39 858 031,78	1 620 210,82	142 747,82
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-16 430 149,22	-14 628 167,54	-99 636,09	-96 412,86
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 730 175,20	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-495 806,89	-1 801 981,68	-50 288,50	-3 223,23
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-14 195 780,91	-16 430 149,22	-149 924,59	-99 636,09
Investointiavustukset 1.1.	-210 659,82	-60 659,82	-60 659,82	-60 659,82
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-515 000,00	-150 000,00	-450 000,00	0,00
Investointiavustukset 31.12.	-725 659,82	-210 659,82	-510 659,82	-60 659,82
Kertyneet poistohyvitykset 1.1.	55 187,12	52 154,13	40 187,12	37 154,13
Poistohyvitykset	26 116,32	3 032,99	6 782,99	3 032,99
Kertyneet poistohyvitykset 31.12.	81 303,44	55 187,12	46 970,11	40 187,12
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	23 407 409,86	20 528 817,61	22 639,03	23 505,69
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	22 608 991,35	23 272 409,86	1 006 596,52	22 639,03
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2024	226 373,48	111 513,72	70 197,07	5 479,02



	Konserni 2024	Konserni 2023	Lapin yliopisto 2024	Lapin yliopisto 2023
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	19 253 106,53	17 754 910,67	10 481 548,02	9 808 781,92
Lisäykset	1 467 692,65	1 313 269,66	1 001 509,58	642 987,92
Vähennykset	-51 033,71	-46 298,32	0,00	-46 298,32
Siirrot erien välillä	3 560 696,06	231 224,52	1 043 329,73	76 076,50
Hankintameno 31.12.	24 230 461,53	19 253 106,53	12 526 387,33	10 481 548,02
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-15 465 867,99	-13 966 991,55	-9 190 468,16	-8 692 305,50
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	51 033,71	201 446,34	0,00	46 298,32
Tilikauden poisto	-2 194 238,11	-1 545 174,76	-792 867,46	-544 460,98
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-17 609 072,39	-15 310 719,97	-9 983 335,62	-9 190 468,16
Investointiavustukset 1.1.	-3 493 880,93	-466 205,29	-608 843,23	-466 205,29
Lisäykset	-272 546,03	-10 922,93	-272 546,03	-10 922,93
Siirrot erien välillä	-2 201 614,47	-49 091,55	-460 988,38	-49 091,55
Investointiavustukset 31.12.	-5 968 041,43	-526 219,77	-1 342 377,64	-526 219,77
Kertyneet poistohyvitykset 1.1.	2 707 020,11	405 692,83	514 409,19	405 692,83
Poistohyvitykset	822 397,53	26 092,90	193 302,31	26 092,90
Kertyneet poistohyvitykset 31.12.	3 529 417,64	431 785,73	707 711,50	431 785,73
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	3 692 804,50	3 787 919,12	1 196 645,82	1 116 476,42
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	4 182 765,35	3 847 952,52	1 908 385,57	1 196 645,82
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2024	362 688,59	221 998,03	212 876,24	158 171,98
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	129 411,57	129 411,57	129 411,57	129 411,57
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	129 411,57	129 411,57	129 411,57	129 411,57
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-26 600,13	-26 576,96	-26 600,13	-26 576,96
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-23,17	0,00	-23,17
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-26 600,13	-26 600,13	-26 600,13	-26 600,13
Investointiavustukset 1.1.	-516,46	-516,46	-516,46	-516,46
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Investointiavustukset 31.12.	-516,46	-516,46	-516,46	-516,46
Kertyneet poistohyvitykset 1.1.	516,46	499,24	516,46	499,24
Poistohyvitykset	0,00	17,22	0,00	17,22
Kertyneet poistohyvitykset 31.12.	516,46	516,46	516,46	516,46
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	102 811,44	102 834,61	102 811,44	102 834,61
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	102 811,44	102 811,44	102 811,44	102 811,44
Ennakkomaksut ja muut keskeneräiset aineelliset hankinnat*				
Hankintameno 1.1.	4 692 660,88	6 366 439,49	1 442 322,22	1 385 860,91
Lisäykset	1 063 353,04	3 041 794,20	445 863,70	1 054 360,10
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-4 569 449,31	-4 715 572,90	-1 319 110,65	-997 898,79
Hankintameno 31.12.	1 186 564,61	4 692 660,79	569 075,27	1 442 322,22
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Investointiavustukset 1.1.	-1 492 887,81	-92 375,32	-410 988,38	-92 375,32
Lisäykset	-1 270 307,64	-367 704,61	-505 831,92	-367 704,61
Siirrot erien välillä	2 716 614,47	49 091,55	910 988,38	49 091,55
Investointiavustukset 31.12.	-46 580,98	-410 988,38	-5 831,92	-410 988,38
Kertyneet poistohyvitykset 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistohyvitykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistohyvitykset 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	3 199 773,07	6 366 439,49	1 031 333,84	1 385 860,91
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 139 983,63	4 281 672,41	563 243,35	1 031 333,84
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2024	136 995,92	587 673,54	70 825,46	146 530,54



	Konserni 2024	Konserni 2023	Lapin yliopisto 2024	Lapin yliopisto 2023
Aineellinen omaisuus yhteensä				
Hankintameno 1.1.	64 330 602,36	59 805 138,48	12 196 029,63	11 443 972,95
Lisäykset	4 500 522,87	5 555 708,40	2 649 055,36	1 720 177,29
Vähennykset	-5 438 167,28	-46 298,32	0,00	-46 298,32
Siirrot erien välillä	0,00	-983 946,29	0,00	-921 822,29
Hankintameno 31.12.	63 392 957,95	64 330 602,27	14 845 084,99	12 196 029,63
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-31 922 617,34	-28 621 736,05	-9 316 704,38	-8 815 295,32
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 781 208,91	201 446,34	0,00	46 298,32
Tilikauden poisto	-2 690 045,00	-3 347 179,61	-843 155,96	-547 707,38
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-31 831 453,43	-31 767 469,32	-10 159 860,34	-9 316 704,38
Investointiavustukset 1.1.	-5 197 428,56	-619 756,89	-1 080 491,43	-619 240,43
Lisäykset	-1 542 853,67	-378 627,54	-778 377,95	-378 627,54
Siirrot erien välillä	0,00	-150 000,00	0,00	0,00
Investointiavustukset 31.12.	-6 740 282,23	-1 148 384,43	-1 858 869,38	-997 867,97
Kertyneet poistohyvitykset 1.1.	2 762 207,23	458 346,20	554 596,31	442 846,96
Poistohyvitykset	848 513,85	29 143,11	200 085,30	29 125,89
Kertyneet poistohyvitykset 31.12.	3 610 721,08	487 489,31	754 681,61	471 972,85
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	30 800 190,47	31 183 402,43	2 879 325,25	2 628 677,63
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	28 431 943,37	31 902 237,83	3 581 036,88	2 353 430,13
Alv-kompensatio tase-erän osalta v. 2024	726 057,99	921 185,29	353 898,77	310 181,54

**Ennakkomaksujen ja muiden keskeneräisten hankintojen esitystapaa on muutettu v. 2024 siten, että investointituet on kohdistettu asianomaisen omaisuuserän hankintameno vähennykseksi. Tilikauden 2023 luvut muutettu vastaamaan v. 2024 esitystapaa, jotta tilikaudet olisivat vertailukelpoisia keskenään.*



Taseen liitetiedot

Sijoitukset

	Konserni 2024	Konserni 2023	Lapin yliopisto 2024	Lapin yliopisto 2023
Muut osakkeet ja osuudet				
Asunto Oy Porovaadin	59 500,00	59 500,00	59 500,00	59 500,00
As Oy Valtakatu 36	152 400,00	152 400,00	152 400,00	152 400,00
Kiinteistö Oy Vilhontalo*	276 000,00	554 000,00	276 000,00	554 000,00
Kustannusosakeyhtiö Vastapaino	10 160,00	10 160,00	10 160,00	10 160,00
Osuuspankin Osuusmaksu	100,00	100,00	100,00	100,00
CSC-Tieteen tietotekniikkakeskus	2,00	2,00	1,00	1,00
Digile Oy	20 320,00	20 320,00	20 320,00	20 320,00
Certia Oy	8 064,00	8 064,00	4 064,00	4 064,00
HigherEd Hub Finland Oy	26 250,00	26 250,00	10 575,00	10 575,00
Sähköliittymä Kemin Energia	31 500,00	31 500,00	0,00	0,00
Sähköliittymä Tornion Energia	39 935,83	39 935,83	0,00	0,00
Fimecc Oy	40 643,00	40 643,00	0,00	0,00
Lapin Informaatioteknologia Laplt Oy	1 016,60	1 016,60	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	665 891,43	943 891,43	533 120,00	811 120,00

*Kiinteistö Oy Vilhontalo arvonalennus 19.12.2024 hallituksen päätös

Osuudet osakkuusyrityksissä

Arktikum-palvelu Oy, Rovaniemi	258 501,53	210 202,22	8 409,40	8 409,40
Kirjanpitoarvo 31.12.	258 501,53	210 202,22	8 409,40	8 409,40

Kiinteistöyhtiöosakkeet

Suomen yliopistokiinteistöt Oy	11 664 199,00	11 664 199,00	11 664 199,00	11 664 199,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 664 199,00	11 664 199,00	11 664 199,00	11 664 199,00

Osuudet saman konsernin yrityksissä

Lapin ammattikorkeakoulu Oy	0,00	0,00	12 572 620,00	12 572 620,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	12 572 620,00	12 572 620,00
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä 31.12.	12 588 591,96	12 818 292,65	24 778 348,40	25 056 348,40

Omistukset muissa yrityksissä

		Yhtiön omistuosuus %	Oma pääoma
Muut yritykset			
Suomen yliopistokiinteistöt Oy	31.12.2024	2,27	654 202 480,18
Suomen yliopistokiinteistöt Oy	31.12.2023	*2,27	634 570 833,18
Suomen yliopistokiinteistöt Oy	31.12.2022	2,24	636 515 524,62
Suomen yliopistokiinteistöt Oy	31.12.2021	2,24	658 163 453,63
Suomen yliopistokiinteistöt Oy	31.12.2020	2,24	637 046 519,89
Suomen yliopistokiinteistöt Oy	31.12.2019	2,24	625 728 745,54

* SYK mitätöinyt omia osakkeita 38.593 kpl 9.3.2023.



Taseen liitetiedot

Lapin yliopisto

Muut pitkäaikaiset sijoitukset

Osakkeet	Hankinta-arvo	Markkina-arvo	Kirjanpitoarvo
Elisa Oyj	399 486,11	304 722,00	304 722,00
Enento Group Oyj	540 460,93	386 779,96	386 779,96
EQ Oyj	139 803,17	217 560,00	217 560,00
Finnair OYJ	1 243 067,66	352 148,20	352 148,20
Kesko Oyj B	403 210,19	540 436,86	540 436,86
Nordea Bank	408 090,71	807 943,50	807 943,50
Oriola Oyj B	583 414,41	178 000,00	178 000,00
Orion B	422 050,48	422 794,74	422 794,74
SRV Yhtiöt Oyj	90 000,00	104 850,00	104 850,00
TietoEVRY Oyj	405 775,36	328 315,80	328 315,80
Osakkeet yhteensä	4 635 359,02	3 643 551,06	3 643 551,06

Sijoitusrahastot

Ishares Core S and P 500 Ucits ETF	7 986 210,59	13 625 089,62	13 625 089,62
Ishares MSCI Europe Mid Cap Ucits ETF	2 515 125,51	3 042 833,78	3 042 833,78
Ishares MSCI Europe SRI Ucits ETF	3 962 484,83	5 239 014,57	5 239 014,57
Ishares MSCI US Small Cap Ucits ETF	3 573 981,22	5 091 055,70	5 091 055,70
iShares EURO Corp Bond ESG Ucits ETF	3 002 064,62	3 098 115,71	3 098 115,71
AMUNDI Index Solutions Index US Corp SRI Ucits ETF	3 000 961,79	3 155 662,98	3 155 662,98
iShares EUR High Yield Corp Bond ESG Ucits ETF	2 998 611,69	3 125 393,18	3 125 393,18
iShares European Property Yield Ucits ETF EUR Dist	447 542,05	358 866,64	358 866,64
iShares Listed Private Equity Ucits ETF USD (Dist)	448 417,91	600 670,62	600 670,62
iShares US Property Yield Ucits ETF USD (Dist)	448 693,58	422 937,45	422 937,45
Amundi Bloomberg Equal-weight Commodity Ucits ETF	596 216,32	571 925,63	571 925,63
SPDR Morningstar Multi-Asset Gbl Infra Ucits ETF	744 946,67	731 873,16	731 873,16
Wisdom Tree Physical Gold (DE)	298 060,75	432 813,92	432 813,92
Sijoitusrahastot yhteensä	30 023 317,53	39 496 252,96	39 496 252,96

Privaty equity rahastot

OP-Vuokratuotto-erikoissijoitusrahasto II B	980 392,15	859 754,26	859 754,26
Privaty equity rahastot yhteensä	980 392,15	859 754,26	859 754,26

JVK-lainat

Orange REGS 5,0	585 000,00	512 680,00	512 680,00
VATFAL 3	163 000,00	196 082,00	196 082,00
Volkswagen Int.	1 160 000,00	996 330,00	996 330,00
JVK-lainat yhteensä	1 908 000,00	1 705 092,00	1 705 092,00

Muut pitkäaikaiset sijoitukset yht. 31.12.2024	37 547 068,70	45 704 650,28	45 704 650,28
---	----------------------	----------------------	----------------------

Käyvän arvon liitetiedot (rahoitusvälineet); Lapin yliopisto, Liitetietotosite 5.

Rahoitusväline	Käypä arvo 31.12.2024	Tuloslaskelmaan merkityt arvonmuutokset 2024	Käypä arvo 31.12.2023	Tuloslaskelmaan merkityt arvonmuutokset 2023
JVK-lainat	1 705 092,00	-202 908,00	2 179 834,00	-245 041,00
Osakkeet	3 643 551,06	-991 807,96	4 141 437,40	-493 921,62
Sijoitusrahastot	39 496 252,96	9 472 935,43	25 215 060,35	4 193 380,92
Privaty equity rahastot*	859 754,26	-120 637,89	942 023,91	-38 368,24
Yhteensä	45 704 650,28	8 157 581,58	32 478 355,66	3 416 050,06



Taseen liitetiedot

Muut pitkäaikaiset sijoitukset	Konserni 2024	Konserni 2023
Osakkeet	6 361 692,43	6 423 986,15
Sijoitusrahastot	61 296 137,90	40 473 859,67
Privaty equity rahasto	859 754,26	942 023,91
JVK-lainat	1 705 092,00	2 179 834,00
Muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä 31.12.	70 222 676,59	50 019 703,73

Käyvän arvon liitetiedot (rahoitusvälineet); Konserni

Rahoitusväline	Käypä arvo 31.12.2024	Tuloslaskelmaan merkityt arvonmuutokset 2024	Käypä arvo 31.12.2023	Tuloslaskelmaan merkityt arvonmuutokset 2023
JVK-lainat	1 705 092,00	-202 908,00	2 179 834,00	-245 041,00
Osakkeet	6 361 692,43	-131 106,05	6 423 986,15	-68 812,34
Sijoitusrahastot	61 296 137,90	14 605 099,07	40 473 859,67	6 385 932,75
Privaty equity rahastot*	859 754,26	-120 637,89	942 023,91	-38 368,24
Yhteensä	70 222 676,59	14 150 447,13	50 019 703,73	6 033 711,17

Rahastojen varat	Konserni 2024	Konserni 2023	Lapin yliopisto 2024	Lapin yliopisto 2023
Lapin yliopistorahasto	385 049,12	370 618,16	385 049,12	370 618,16
UArctic -rahasto	73 112,96	70 396,59	73 112,96	70 396,59
Kemijoki -rahasto	81 720,04	68 430,33	0,00	0,00
Lapin Amk:n stipendirahasto	139 800,43	130 830,55	0,00	0,00
Rahastojen varat yhteensä 31.12.	679 682,55	640 275,63	458 162,08	441 014,75

Saamisten erittely

Pitkäaikaiset saamiset

Alv-kompensaatio saaminen	509 227,30	560 684,60	509 227,30	560 684,60
Pohjolan Osuuspankki tuotto-osuusmaksu	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00
Lainan korkosuojaus	428 124,03	589 182,25	428 124,03	589 182,25
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä 31.12.	1 137 351,33	1 349 866,85	1 137 351,33	1 349 866,85

Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset konserniyrittäjäryhmittä

349 505,73 547 315,32

Saamiset muilta

Myyntisaamiset	8 073 569,13	7 975 658,15	4 163 458,79	3 311 391,54
Muut saamiset	745 888,88	687 586,37	708 665,56	672 570,16
Keskeneräisten projektien siirtosaamiset	2 731 785,07	1 068 808,24	671 500,46	499 501,38
Muut siirtosaamiset	267 974,82	640 526,92	168 712,54	335 243,24
Maksetut ennakot	32 099,93	33 055,68	400,00	2 000,00

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä 31.12. 11 851 317,83 10 405 635,36 6 062 243,08 5 368 021,64

Rahat ja pankkisaamiset 31.12. 21 908 475,91 28 099 286,38 10 137 479,90 17 722 828,61

ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO

Arvonlisäverokompensaatioon oikeuttavat bruttomenot

tilikaudella	26 974 985,10	26 654 005,59	17 481 098,82	16 226 468,81
Kompensoitavat arvonlisäverot tilikaudella	5 569 539,95	5 193 134,87	3 761 435,30	3 223 684,60

ALV kompensaatiosaatava/-velka 1.1.	854 639,68	700 504,81	1 088 549,13	467 864,53
Saadut kompensaatiot tilikauden aikana	-5 963 000,00	-5 039 000,00	-3 591 000,00	-2 603 000,00
Kompensoitavat arvonlisäverot tilikaudella	5 380 331,95	5 193 134,87	3 572 227,30	3 223 684,60
Alv kompensaatiosaatava/-velka 31.12.	272 107,30	854 639,68	1 069 911,90	1 088 549,13

Liitetietotosite 3.



Taseen liitetiedot

OMA PÄÄOMA

	Lapin yliopisto 2024	Lapin yliopisto 2023
Peruspääoma 1.1.	23 336 105,11	23 336 105,11
OKM pääomitus	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	23 336 105,11	23 336 105,11

Muut rahastot

Omakatteiset rahastot Lapin yliopistorahasto 31.12.	458 162,08	441 014,75
Muut sidotut rahastot yhteensä 31.12.	3 219 663,75	2 733 046,76

*Rahastojen luvut v.2023 eivät vastaa v. 2023 tilinpäätöstä, koska muista sidotuista on tehty v. 2024 Uarctic-rahaston siirto omakatteisiin.

Toimintapääoma 1.1.	9 304 165,05	9 304 165,05
Toimintapääoma 31.12.	9 304 165,05	9 304 165,05

Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.

Lisäykset		
Ed. tilikauden voitto	3 663 903,65	204 156,21
Ed. tilikauden tappio		
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.	30 193 359,77	26 529 456,12
Tilikauden voitto/-tappio	6 718 939,77	3 663 903,65
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.	73 230 395,53	66 007 691,44

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	6 600 000,00	7 200 000,00
Alv-kompensaatiovelka	0,00	0,00
Saadut ennakot	550 000,00	231 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma 31.12.	7 150 000,00	7 431 000,00

Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat konserniyritykselle	0,00	75 497,90
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	600 000,00	600 000,00
Keskeneräisten projektien saadut ennakot	4 470 281,19	3 834 857,34
Muut saadut ennakot	231 000,00	1 118 019,16
Ostovelat	971 252,19	1 180 183,68
Lomapalkkavelka	4 121 666,26	4 027 653,85
Ennakonpidätysvelka	874 860,95	820 093,64
Projektien rahoitusosuudet	713 785,38	573 940,40
Alv-kompensatio velka	0,00	0,00
Muut velat	73 903,66	124 580,20
Muut siirtovelat	982 794,60	1 056 730,22
Lyhytaikainen vieras pääoma 31.12.	13 039 544,23	13 411 556,39
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.	20 189 544,23	20 842 556,39

Taseen liitetiedot

Muut rahastot

Omakatteiset rahastot Lapin yliopistorahasto

	Lapin yliopisto 2024	Lapin yliopisto 2023
Urho Kekkosen rahasto pääoma 1.1.	57 799,30	55 953,28
Saadut korot	2 255,24	1 850,64
Hoitokulut	-4,68	-4,63
Urho Kekkosen rahasto pääoma 31.12.	60 049,86	57 799,30
Pohjolan Osuuspankin stipendirahasto pääoma 1.1.	23 527,01	22 775,60
Saadut korot	917,99	753,30
Hoitokulut	-1,90	-1,89
Pohjolan Osuuspankin stipendirahasto pääoma 31.12.	24 443,09	23 527,01
Oikeustieteellinen stipendirahasto pääoma 1.1.	49 437,56	47 858,61
Saadut korot	1 928,98	1 582,92
Hoitokulut	-4,00	-3,96
Oikeustieteellinen stipendirahasto pääoma 31.12.	51 362,54	49 437,56
Maaherra Oinaan rahasto pääoma 1.1.	69 963,27	67 728,75
Saadut korot	2 729,87	2 240,13
Hoitokulut	-5,66	-5,61
Maaherra Oinaan rahasto pääoma 31.12.	72 687,48	69 963,27
Vuorineuvos Halosen rahasto pääoma 1.1.	91 305,73	88 389,58
Saadut korot	3 562,61	2 923,47
Hoitokulut	-7,39	-7,32
Vuorineuvos Halosen rahasto pääoma 31.12.	94 860,95	91 305,73
Olavi Lanton rahasto pääoma 1.1.	53 002,70	51 309,88
Saadut korot	2 068,09	1 697,07
Hoitokulut	-4,29	-4,25
Olavi Lanton rahasto pääoma 31.12.	55 066,50	53 002,70
Matti Pelttarin rahasto pääoma 1.1.	25 582,59	24 765,52
Saadut korot	998,20	819,12
Hoitokulut	-2,07	-2,05
Matti Pelttarin rahasto pääoma 31.12.	26 578,72	25 582,59
UArctic -rahasto pääoma 1.1.	70 396,59	68 171,93
Saadut korot	2 746,37	2 254,36
Hoitokulut	-30,00	-29,70
UArctic -rahasto pääoma 31.12.	73 112,96	70 396,59

Omakatteiset rahastot yhteensä* Liitetietositte 4.

458 162,08

441 014,75

*Omakatteiset rahastot v.2023 yhteissumma ei vastaa v. 2023 tilinpäätöstä, koska muista sidotuista on tehty v. 2024 Uarctic-rahaston siirto omakatteisiin.

Muut sidotut rahastot

*Lapin yliopiston profiloitirahasto pääoma 1.1.

1 877 589,47

1 877 589,47

Saadut lahjoitukset

0,00

0,00

*Lapin yliopiston profiloitirahasto pääoma 31.12.

1 877 589,47

1 877 589,47

*Kasvatustieteiden opetuksen ja tutkimuksen rahasto pääoma 1.1.

135 000,00

135 000,00

Saadut lahjoitukset

0,00

0,00

*Kasvatustieteiden opetuksen ja tutkimuksen rahasto pääoma 31.12.

135 000,00

135 000,00

*Oikeustieteiden opetuksen ja tutkimuksen rahasto pääoma 1.1.

170 000,00

170 000,00

Saadut lahjoitukset

500 000,00

0,00

*Oikeustieteiden opetuksen ja tutkimuksen rahasto pääoma 31.12.

670 000,00

170 000,00

*Taiteiden opetuksen ja tutkimuksen rahasto pääoma 1.1.

78 383,01

85 000,00

Saadut lahjoitukset

0,00

0,00

Palkkakustannukset

-13 383,01

-6 616,99

*Taiteiden opetuksen ja tutkimuksen rahasto pääoma 31.12.

65 000,00

78 383,01

*Yhteiskuntatieteiden opetuksen ja tutkimuksen rahasto pääoma 1.1.

300 000,00

150 000,00

Saadut lahjoitukset

0,00

150 000,00

*Yhteiskuntatieteiden opetuksen ja tutkimuksen rahasto pääoma 31.12.

300 000,00

300 000,00

*Arktisen opetuksen ja tutkimuksen rahasto pääoma 1.1.

172 074,28

172 074,28

*Arktisen opetuksen ja tutkimuksen rahasto pääoma 31.12.

172 074,28

172 074,28

Muut sidotut rahastot yhteensä 31.12.**

3 219 663,75

2 733 046,76

*Tähdellä merkittyjen rahastojen pääoma on kerätty varainhankinnalla ja lahjoituksilla

**Muut sidotut rahastot v.2023 yhteissumma ei vastaa v. 2023 tilinpäätöstä, koska muista sidotuista on tehty v. 2024 Uarctic-rahaston siirto omakatteisiin.



Konsernitaseen liitetiedot

OMA PÄÄOMA

	Konserni 2024	Konserni 2023
Peruspääoma	23 336 105,11	23 336 105,11
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	421 216,99	421 216,99
Muut rahastot		
Omakatteiset rahastot		
Lapin yliopistorahasto	385 049,12	370 618,16
Uarctic -rahasto	73 112,96	70 396,59
Kemijoki Oy	81 720,04	68 464,29
Lapin Ammattikorkeakoulun stipendirahasto	139 854,63	130 857,65
	679 736,75	640 336,69
Muut sidotut rahastot		
Lapin yliopiston profilointirahasto	3 219 663,75	2 733 046,76
Lapin AMK kehittämisrahasto	463 000,00	433 000,00
	3 682 663,75	3 166 046,76
Toimintapääoma	9 304 165,05	9 304 165,05
Edellisten tilikausien voitto	36 255 202,04	30 305 666,12
Tilikauden voitto (-tappio)	10 104 393,72	5 956 620,07
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.	83 783 483,40	73 130 156,79
Vähemmistöosuudet	28 909 948,25	25 645 819,75
Konsernireservi	7 366 071,53	7 366 071,53

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	6 600 000,00	7 200 000,00
Alv-kompensaatio velka	797 804,60	233 909,25
Saadut ennakot	550 000,00	231 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma 31.12.	7 947 804,60	7 664 909,25

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	600 000,00	600 000,00
Muut saadut ennakot	7 812 175,77	8 552 248,33
Ostovelat	1 760 453,33	2 381 844,56
Lomapalkkavelka	5 720 998,32	5 395 619,09
Projektien rahoitusosuudet	1 341 939,81	1 821 309,53
Ennakonpidätysvelka	1 568 327,72	1 458 507,64
Alv-kompensatiovelka	0,00	0,00
Muut velat	905 449,06	739 049,87
Siirtovelat	985 886,95	1 059 863,96
Lyhytaikainen vieras pääoma 31.12.	20 695 230,96	22 008 442,98
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.	28 643 035,56	29 673 352,23

Varainhankinnan tuotot

	2024	2023	Yhteensä
Lahjoitukset yliopistolain 2§:n mukaiseen tarkoitukseen, josta vastinrahakelpoista yhteensä	530 000,00 0,00	150 000,00 0,00	680 000,00 0,00



Muut liitetiedot

Vakuudet ja vastuusitoumukset	Konserni	Konserni	Lapin yliopisto	Lapin yliopisto
Muut vastuut	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Velat, joiden vakuudeksi annettu rahoitusarvopapereita			Liitetietotosite 6.	
Rahalaitoslainat	7 200 000,00	7 800 000,00	7 200 000,00	7 800 000,00
Pantattujen jvk-lainojen kirjanpitoarvo	1 705 092,00	2 179 834,00	1 705 092,00	2 179 834,00
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	3 643 551,06	4 141 437,40	3 643 551,06	4 141 437,40
Pantattujen sijoitusrahastojen kirjanpitoarvo	40 356 007,22	26 157 084,26	40 356 007,22	26 157 084,26
Yhteensä	45 704 650,28	32 478 355,66	45 704 650,28	32 478 355,66
Valuuttatermiinitakaus, OP Yrityspankki OYJ	1 700 000,00	1 700 000,00	1 700 000,00	1 700 000,00
Leasingsopimuksista maksettavat määrät	Konserni	Konserni	Yliopisto	Yliopisto
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	231 936,80	65 875,28	116 680,76	55 548,30
Myöhemmin maksettavat	406 591,34	196 218,49	208 251,74	141 196,81
	638 528,14	262 093,77	324 932,50	196 745,11

Lapin ammattikorkeakoulun leasingsopimukset:

Leasingsopimukset ovat pääosin työsuhdepolkupyörien leasingsopimuksia. 3SepIT leasingsopimuksessa on enää kiinteistön laite jatkovuokra-ajalla 490,20 eur.

Lapin yliopisto leasingsopimukset:

Leasingsopimukset ovat työsuhdepolkupyörien leasingsopimuksia.

Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen	Konserni	Konserni	Lapin yliopisto	Lapin yliopisto
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Vuokravastuut (määräaikaisten ja toistaiseksi voimassaolevien vuokrasopimusten arvo)*	35 682 948,75	35 893 812,53	35 399 848,75	35 607 773,53

*Konsernin osalta vuoden 2023 luku on muutettu vastaamaan vuoden 2024 laskentatapaa, joten v. 2023 luku ei vastaa vuoden 2023 tilinpäätöstä. AMK:n aikaisemmat vuokravastuut on johdettu virheellisesti eivätkä ole perustuneet sopimusten irtisanomisajan vuokriin. Lapin yliopiston vuoden 2024 vuokravastuut on tarkistettu yhtiövästikkeiden ja vuokrankorotusarvioiden käsittelyiden osalta, joten tilikaudet eivät ole vertailukelpoisia keskenään.

Palautusvelvollisuusvastuu

Palautusvelvollisuusvastuu koskee rahoittajia, joiden rahoitusehdoissa on mainittu takaisinperintämahdollisuus.

Palautusvelvollisuusvastuu on pääsääntöisesti viisi vuotta ja koskee pääsääntöisesti valtion budjettivarojen kautta rahoitettuja projekteja sekä EU-rakennerahastohankkeita.



Muut liitetiedot

	Konserni 31.12.2024	Konserni 31.12.2023	Lapin yliopisto 31.12.2024	Lapin yliopisto 31.12.2023
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 200 000,00	4 800 000,00	4 200 000,00	4 800 000,00

Johdannaissopimukset

Koronvaihtosopimus

Lainan pääoma 31.12.	7 200 000,00	7 800 000,00	7 200 000,00	7 800 000,00
Sopimuksen erääntymispäivä	15.12.2036	15.12.2036	15.12.2036	15.12.2036
Kiinteä korko	2,35 %	2,35 %	2,35 %	2,35 %
Käypä arvo	428 124,03	589 182,25	428 124,03	589 182,25

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain

Rahoitusvarat	Konserni 2024	Konserni 2023	Lapin yliopisto 2024	Lapin yliopisto 2023
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Sijoitukset:				
JVK-lainat				
Taso 1	1 705 092,00	2 179 834,00	1 705 092,00	2 179 834,00
Osakkeet				
Taso 1	6 361 692,44	6 423 986,15	3 643 551,06	4 141 437,40
Taso 3	24 911 119,83	25 056 348,40	24 778 348,40	25 056 348,40
Sijoitusrahastot				
Taso 1	61 296 137,99	40 473 859,67	39 496 252,96	25 215 060,35
Privaty equity rahastot				
Taso 3	859 754,26	942 023,91	859 754,26	942 032,91
Yhteensä	95 133 796,52	75 076 052,13	70 482 998,68	57 534 713,06
Rahoitusvelat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Johdannaiset:				
Koronvaihtosopimus				
Taso 3	7 200 000,00	7 800 000,00	7 200 000,00	7 800 000,00
Yhteensä	7 200 000,00	7 800 000,00	7 200 000,00	7 800 000,00

Päättyneen tilikauden ja edellisen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1 ja 2 välillä

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla. Yliopisto on käyttänyt näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä hintalähteenä pääasiassa pankkien ilmoittamia arvostuksia ja tarkistanut, että saadut hinnat edustavat todellisia ja usein tapahtuvia markkinatransaktiohintoja kyseisille instrumenteille.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat havainnoitavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävältä osin havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot) vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

	Konserni 2024	Konserni 2023	Lapin yliopisto 2024	Lapin yliopisto 2023
Johdon palkat ja palkkiot				
Rehtorin/toimitusjohtajan palkat ja hallituksen jäsenten palkkiot	476 153,98	462 985,99	261 626,00	255 186,00
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä				
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	1145	1150	733	739
Tilintarkastajien palkkiot			Liitetietotosite 2.	
Tilintarkastuspalkkio	71 626,18	76 820,22	58 161,18	63 277,22
Veroneuvonta,koulutus	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut palkkiot	35 455,00	38 775,07	28 575,00	30 648,79
Yhteensä	107 081,18	115 595,29	86 736,18	93 926,01



Muut liitetiedot

Sijoitusomaisuus, joka on arvostettu käypään arvoon IFRS 7.8

Lapin yliopisto
31.12.2024

Lapin yliopisto
31.12.2023

Sijoitukset osakkeisiin	3 643 551,06	4 141 437,40
Sijoitukset pörssinoteerattuihin rahastoihin	39 496 252,96	25 215 060,35
Sijoitukset private equity rahastoihin	859 754,26	942 023,91
Joukkovelkakirjalainasijoitukset	1 705 092,00	2 179 834,00
Sijoitusomaisuus yhteensä	45 704 650,28	32 478 355,66

Sijoitusomaisuuden ryhmät sekä käyvät arvot

Sijoitusomaisuus	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	45 704 650,28	44 844 896,02	0,00	859 754,26
Sijoitukset osakkeisiin	3 643 551,06	3 643 551,06		
Sijoitukset pörssinoteerattuihin rahastoihin	39 496 252,96	39 496 252,96		
Sijoitukset private equity rahastoihin	859 754,26			859 754,26
Joukkovelkakirjalainasijoitukset	1 705 092,00	1 705 092,00		

Käypien arvojen määritelmät IFRS 13.91

Tasolla 1 on käyvät arvot, jotka on mahdollista muodostaa syötteillä, jotka muodostuvat samanlaisen omaisuuden markkinoilla noteeratuista hinnoista.

Tasolla 2 olevien käypien arvojen syötteet on havaittavissa suoraan tai epäsuorasti, mutta ne eivät kuitenkaan ole tason 1 syötteitä.

Tasolla 3 on käyvän arvon syötteet, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinainformaatioon.

Käypien arvojen määritelmät

Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot tasot 2 ja 3

Sijoitus

Sijoitukset private equity rahastoihin

Arvostusperusta

Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa.

Pääomarahastosijoitusten osalta alla olevien sijoitusten arvon määrittää rahasto, jolla on olennaiset ja riittävät tiedot alla olevien sijoitusten arvonnäyttämiseksi. Pääomarahaston arvonnäyttäminen toteutetaan pääasiassa kvartaaleittain perustuen alla olevien sijoitusten arvoon ja vieraan pääoman määrään. Alla olevien sijoitusten arvonnäyttämisen pohjana käytetään esimerkiksi hankintahintaan perustuvaa arvostusta, julkisesti vaihdettujen verrokkiyhtiöiden arvoa, tuottokerroinperusteista arvostusta tai kassavirtoihin perustuvaa arvostusta. Pääomarahastot noudattavat yleisesti International Private Equity and Venture Capital Valuation (IPEV) -ohjeistusta, jossa kuvataan erilaisia arvostuskäytäntöjä yksityiskohtaisemmin.

Tason 3 erien muutokset tilikauden aikana IFRS 13.93

Avaussaldo 1.1.

942 023,91

Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset

-82 269,65

Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä

0,00

Siirrot pois tasolta 3

0,00

Saldo 31.12.

859 754,26

Tason 3 erien herkkyyssanalyysi

Jos tason 3 erien muista kuin havainnoitavissa olevista tiedoista muuttuisi jokin tekijä esim. hinnat muuttuisi merkittävästi raportointipäivänä olisi vaikutus seuraava:

Käypien arvojen muutos

31.12.2024

42 987,71 voittoa

-42 987,71 tappiota

Markkina-arvojen yleinen muutos 5%



Muut liitetiedot

Sijoitustoiminta ja riskien hallinta

Lapin yliopiston hallitus vastaa sijoitustoiminnasta ja vastaa sijoitustoimintaan liittyvien riskien hallinnasta. Sijoitustoiminnan riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Lapin yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimitit on lisäksi määritelty hallituksen hyväksymässä sijoitustoiminnan hyväksyntävaltuuksissa ja riskilimiteissä sekä treasury-poliitikassa. Sijoitustoiminnan riskejä valvotaan säännöllisesti ja niistä raportoidaan tarvittaessa Lapin yliopiston hallitukselle.

Hintariski

Lapin yliopiston merkittävin riski on suoriin osakesijoituksiin sekä osakerahastoihin sisältyvä hintariski. Taulukossa on esitelty taloudellinen vaikutus, mikäli osakemarkkinoiden arvostus laskisi 20% muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomana.

	Osakkeet -20%
Vaikutus tulokseen	-8 627 960,80

Korkoriski

Korkoriski on osa sijoitustoimintaa ja velkarahoitusta. Sijoitusten osalta tarkoittaa korkosijoitusten markkina-arvojen vaihteluita korkotason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti korkorahastojen markkina-arvoissa. Lapin yliopisto hallitsee korkoriskiä sijoitusten allokaatioiden kautta. Korkoriskin ei katsota olevan olennainen sijoitusten kokonaisriskien kannalta.

Maksuvalmiusriski

Lapin yliopiston maksuvalmiusriski on varsin pieni johtuen sijoitustoiminnan allokaatiosta. Pääosa investoinneista tehdään likvideihin rahasto-osuuksiin tai suoriin osakesijoituksiin. Maksuvalmiusriskiä hallitaan sijoitusten allokaatiolla sekä toimitaan sijoitussuunnitelman mukaisesti.

Luottoriski

Lapin yliopiston luottoriski on sijoitustoimintaan pieni. Sijoitustoiminnan riskeihin liittyvät mahdolliset taloudelliset vaikutukset nousevat esiin korkoriskin ja hintariskin kautta. Sijoitustoimintaan liittyvää vastapuoliriskiä hallitaan hajauttamalla sijoituksia laajasti sekä varmistamalla, että määritetyt limitit eivät ylitä.

Luettelo Lapin yliopiston kirjanpito- ja tosittelilajeista sekä säilytystavoista 31.12.2024

	Tositelaji	Käytetyt tositenumerot	Säilytystapa
Pankkitositteet, Basware	12	3000000-3002377	sähköisessä muodossa
Kassatositteet, Ceepos	13	4000000-4000219	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet, Martti	14	50000000-50000491	sähköisessä muodossa
BI palkkatositteet työajan suhteessa	16	9000000-9000022	sähköisessä muodossa
Sisäinen muistio, Martti	17	7000000-7000084	sähköisessä muodossa
Palkkatositteet, Mepco	19	2000000-2000047	sähköisessä muodossa
Lappi kirjanpitoliihtymä, excel	2C	20000-20086	sähköisessä muodossa
Pankin viitesuoritukset, Basware	30	70000000-70000881	sähköisessä muodossa
Palvelukassa viitesuoritukset	35	75000000-75000000	sähköisessä muodossa
Myyntilasku, DataPrisma	73	730000-730017	sähköisessä muodossa
Myyntilasku, hyvityslasku, DataPrisma	74	740000-740006	sähköisessä muodossa
Ostolaskut, Martti	KR	1900000000-1900007466	sähköisessä muodossa
Ostolaskut, hyvityslaskut, Martti	KG	1700000000-1700000228	sähköisessä muodossa
Toimittajat, maksusuoritukset	KZ	1500000000-1500006944	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon tositteet	AA	100000090-100005324	sähköisessä muodossa
Pääkirjatositteet	AB	100000000-100006050	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuden poistoajat	AF	300000000-300000024	sähköisessä muodossa
Konsernimuistio	C2	801000	sähköisessä muodossa
Asiakkaat, maksun kirjaus myyntireskontraan	DZ	1400000000-1400000283	sähköisessä muodossa
Matkalaskut, M2	M2	1100000-1104254	sähköisessä muodossa
Myyntilaskut, SAP	RV	1300000000-1300001269	sähköisessä muodossa
Pääkirjatiliositteet, SAP	SA	100000030-100006044	sähköisessä muodossa
Pääkirja	S_ALR_87012282		sähköisessä muodossa
Päiväkirja	S_ALR_87012287		sähköisessä muodossa
Tuloslaskelma ja tase	S_ALR_87012284, FC10N - Taseet		sähköisessä muodossa
Ostoreskontraerittelyt	S_ALR_87012103		sähköisessä muodossa
Myyntireskontraerittelyt	S_ALR_87012197		sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt	S_ALR_87011990		sähköisessä muodossa

Sähköisessä muodossa KTM:n päätöksen 47/1998 mukaisesti arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna CSC Oy:n palvelimilla Espoossa. Muu kirjanpitoaineisto säilytetään yliopiston toimitiloissa.

Tasekirja säilytetään pysyvästi sähköisesti Dynasty -asianhallintajärjestelmässä.



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Lapin yliopiston hallitus on hyväksynyt vuoden 2024 tilinpäätösasiakirjat
Rovaniemellä 22.5.2025

Johanna Buchert, puheenjohtaja

Olli Väyrynen, varapuheenjohtaja

Eeva-Liisa Rasmus-Moilanen, jäsen

Jarno Valkonen, jäsen

Heikki Huilaja, jäsen

Roope Rantala, jäsen

Antti Syväjärvi, rehtori

Kari Salmela, jäsen

Markku Ollikainen, jäsen

Jonna Häkkilä, jäsen

Katariina Soudunsaari, jäsen

Miikka Keränen, jäsen

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Rovaniemellä, sähköisen allekirjoituksen päivämäärällä.

KPMG Oy Ab
tilintarkastusyhteisö

Juha Väärälä
KHT, JHT

Heidi Hyry
KHT, JHT

Asiakirjan ovat allekirjoittaneet

Nimi	Tunnistautuminen	Aika
Katariina Soudunsaari	Suomi.fi	02.06.2025 11:55:06 UTC+03:00
Kari Salmela	Suomi.fi	02.06.2025 12:01:53 UTC+03:00
Johanna Buchert	Suomi.fi	02.06.2025 12:17:34 UTC+03:00
HEIKKI SAKARI HUILAJA	Telia Tunnistus	02.06.2025 12:38:28 UTC+03:00
Eeva-Liisa Rasmus-Moilanen	Suomi.fi	02.06.2025 19:29:33 UTC+03:00
Antti Samuli Syväjärvi	Telia Tunnistus	02.06.2025 22:52:15 UTC+03:00
Olli Väyrynen	Suomi.fi	03.06.2025 13:28:47 UTC+03:00
JONNA RIITTA HÄKKILÄ	Telia Tunnistus	03.06.2025 13:38:01 UTC+03:00
Juha Väärälä	Suomi.fi	03.06.2025 15:44:05 UTC+03:00
Heidi Hyry	Suomi.fi	03.06.2025 20:36:20 UTC+03:00



Tämä dokumentti on sähköisesti allekirjoitettu

Sisällys: - Kansilehti (1 sivu)
- Alkuperäinen dokumentti (53 sivua)

Tilintarkastuskertomus

Lapin yliopiston yliopistokollegiolle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Lapin yliopiston (y-tunnus 0292800-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että yliopiston taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä yliopiston toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yliopistosta ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja rehtorin velvollisuudet

Hallitus ja rehtori vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja rehtori vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja rehtori ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yliopiston ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yliopisto tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yliopiston tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja rehtorin ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yliopiston tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yliopisto tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja rehtori vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntomme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Rovaniemellä 3. kesäkuuta 2025

KPMG OY AB

Juha Väärälä
KHT, JHT

Heidi Hyry
KHT, JHT

Nimi

Juha Petteri Väärälä
Heidi Riikka Hannele Hyry

Allekirjoitettu tunnisteella

Vahva sähköinen tunnistautuminen

Allekirjoituspäivä

2025-06-03 15:45
2025-06-03 20:34

